

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

当社グループは、「Circular Design for the Earth and Us」をパーパスに掲げ、ミッションとして「大切なことにフォーカスして生きる人を増やす」を定め、コーポレート・ガバナンスの実践・強化により経営の透明性・公正性・迅速性の維持・向上を図り、全てのステークホルダーとの対話を通じて、持続的な成長と中長期的な企業価値及び株主価値の向上に取り組んでおります。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当社は、コーポレートガバナンス・コードの基本原則を全て実施しております。

### 2. 資本構成

外国人株式保有比率 **更新**

10%未満

### 【大株主の状況】 **更新**

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
SFプロパティマネジメント株式会社	7,368,200	56.56
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE NON TREATY CLIENTS ACCOUNT	573,700	4.40
寄本 晋輔	515,100	3.95
Goldman Sachs Bank Europe SE, Luxembourg Branch	460,900	3.53
寄本 晃次	448,000	3.43
株式会社SBI証券	145,439	1.11
田川 翔	84,800	0.65
日原 聡	63,300	0.48
モルガン・スタンレーMUF G証券株式会社	62,888	0.48
佐藤 賢一	47,000	0.36

支配株主(親会社を除く)の有無

SFプロパティマネジメント株式会社

親会社の有無

なし

### 補足説明 **更新**

- 上記外国人株式保有比率及び大株主の状況は2024年5月31日時点の情報です。
- 持株比率は、自己株式(506,579株)を控除して計算しております。なお、小数点以下第3位を切り捨てて表示しております。
- 2023年10月20日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、プイアイエス・アドバイザーズ・エルピーが2023年10月18日現在で1,120,500株保有している旨が記載されているものの、当社として2024年5月31日現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主には含めておりません。
- 2023年11月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、アセットマネジメントOne株式会社が2023年11月15日現在で660,500株保有している旨が記載されているものの、当社として2024年5月31日現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主には含めておりません。



蒲地 正英	公認会計士																			
後藤 高志	弁護士																			
大村 恵実	弁護士																			

**会社との関係についての選択項目**

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	監査等委員	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
富山 浩樹				富山浩樹氏は、他社における企業経営者としての豊富な経験と見識を有しております。同氏の経験と見識を活かし、当社の経営全般に有効な助言をいただくことにより、今後も当社グループの意思決定の健全性・透明性の向上等への貢献が期待できると判断しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係を有しないため、一般株主との利益相反が生じるおそれはなく、独立性を有しております。
田久保 善彦				田久保善彦氏は、長年にわたり学校法人グロービス経営大学院大学にて教授として経営の専門的知識を培われており、企業経営を取り巻く環境についての深い知見を有しております。同氏の知識と経験に基づき当社グループの経営を監督いただくとともに、当社グループの経営全般に助言をいただくことにより、今後も更なる当社グループの成長に寄与していただくことが期待できると判断しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係を有しないため、一般株主との利益相反が生じるおそれはなく、独立性を有しております。
夫馬 賢治				夫馬賢治氏は、2013年からサステナビリティ並びにESG投資のアドバイザー会社を運営し、豊富な経験・実績と高い見識を有しております。当社グループの経営全般、特にESG戦略において、実践的かつ客観的な助言・提言をいただいております。今後も更なる当社グループの成長に寄与していただくことが期待できると判断しております。
平原 依文				平原依文氏は、幼少期からの複数国での留学経験や、大手製薬会社等での経験に基づくサステナビリティや教育、国際ビジネスに関する豊富な実績と高い見識を有しております。同氏の知識と経験に基づき当社グループの経営全般に有効な助言をいただくことにより、今後の当社グループの成長に寄与していただくことが期待できると判断しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係を有しないため、一般株主との利益相反が生じるおそれはなく、独立性を有しております。

蒲地 正英				蒲地正英氏は、公認会計士・税理士として培われた高度な専門知識に加え、他社における社外役員としての豊富な経験を有し、企業経営を統治するための十分な見識を兼ね備えております。今後も監査等委員として業務執行の監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係を有しないため、一般株主との利益相反が生じるおそれはなく、独立性を有しております。
後藤 高志				後藤高志氏は、弁護士としての豊富な専門知識に加え、他社における社外役員としての豊富な経験を有し、企業経営を統治するための十分な見識を兼ね備えております。今後も監査等委員として業務執行の監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係を有しないため、一般株主との利益相反が生じるおそれはなく、独立性を有しております。
大村 恵実				大村恵実氏は、弁護士としての長年の経験を通じて培われた知識及び国際機関での勤務で得た国際法務に関する高い見識を有しております。今後の当社グループのグローバル展開及びESGの取組に関して、積極的に意見を述べていただくことが期待できると判断しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係を有しないため、一般株主との利益相反が生じるおそれはなく、独立性を有しております。

## 【監査等委員会】

### 委員構成及び議長の属性

	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
監査等委員会	4	1	1	3	社外取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無

なし

### 現在の体制を採用している理由

監査等委員のうち社内取締役1名が常勤しており、経営執行会議等の重要な会議体への参加をはじめ日常的な情報収集を実施するとともに、内部監査部門と連携し適切な情報伝達が行われていることから、監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人を置いておりません。今後、監査等委員会がその職務を補助すべき人員を置くことを求めた際には、当該人員を任命・配置するものといたします。

### 監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査等委員会は、会計監査人から監査計画の説明及び監査結果の報告を受け、会計監査人が独立の立場を保持し、適正な監査を実施しているかの監視・検証を行っております。また、内部監査担当及び会計監査人と四半期に一度情報共有を行い、監査の過程において発見された問題点等を共有し、適切な監査を確保できるよう取り組んでおります。内部監査室は、内部監査の結果を定期的に代表取締役役に報告するとともに監査等委員会に対しても報告を行い、都度情報交換を行うことで相互連携を図っております。

## 【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無

あり

### 任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	社外有識者(名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当する任意の委員会	指名・報酬委員会	4	0	1	3	0	0	社外取締役
報酬委員会に相当する任意の委員会	指名・報酬委員会	4	0	1	3	0	0	社外取締役

#### 補足説明

当社の指名・報酬委員会は、取締役会の決議によって選任された代表取締役1名を含む3名以上の取締役で構成され、過半数を独立社外取締役とすることとしており、現在は、代表取締役 寄本晋輔、独立社外取締役 田久保善彦(委員長)、蒲地正英、後藤高志の4名で構成されております。

指名・報酬委員会は取締役会の諮問に応じ、以下の事項について審議し、取締役会に対して答申を行います。

- (1) 取締役の選任・解任(株主総会決議事項)に関する事項
- (2) 代表取締役の選定・解職に関する事項
- (3) 役付取締役の選定・解職に関する事項
- (4) 取締役(監査等委員を除く。)の報酬等に関する事項
- (5) 取締役(監査等委員)の報酬限度額(株主総会決議事項)に関する事項
- (6) 後継者計画(育成を含む)に関する事項
- (7) その他経営上の重要事項で、取締役会が必要と認めた事項

#### 【独立役員関係】

独立役員の人数

6名

#### その他独立役員に関する事項

当社は、独立役員の独立性を担保し、もってコーポレート・ガバナンス体制を確立するため、社外取締役の独立性基準を定めております。

<https://www.valuence.inc/wp-content/uploads/2021/10/independence-criteria.pdf>

当該基準に準拠し社外取締役の独立性を判断した上で、独立役員の資格を満たす社外取締役を全て独立役員に指定しております。

#### 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況

業績連動報酬制度の導入

#### 該当項目に関する補足説明

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)へのインセンティブについては、2021年11月25日開催の第10回提示株主総会において、取締役の報酬等と当社業績及び株価との連動を強め、株価上昇によるメリットのみならず、業績悪化や株価下落によるリスクについても株主と共有することで、業績向上と企業価値向上に対する貢献意欲を高めるため、総額を年額3億円以内、譲渡制限付株式の総数として30,000株を上限として、短期の業績及び中長期の企業価値に連動する2種の業績連動型譲渡制限付株式報酬制度を決議しております。

ストックオプションの付与対象者

従業員、子会社の取締役、子会社の従業員

#### 該当項目に関する補足説明

当社の従業員並びに当社子会社の取締役及び従業員を付与対象者としている理由は、当社の業績と当社の従業員並びに当社子会社の取締役及び従業員の受ける利益とを連動させることにより、当社グループの中長期的な業績向上と企業価値向上に対する貢献意欲をより高めるためであります。

## 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

一部のものだけ個別開示

### 該当項目に関する補足説明

2023年8月期における取締役の報酬等の総額は278百万円であり、役員区分ごとの内訳は以下のとおりであります。

取締役(監査等委員及び社外取締役を除く。)4名 225百万円

監査等委員(社外取締役を除く。)1名 12百万円

社外取締役6名 41百万円

なお、報酬等の総額が1億円以上である者については、有価証券報告書において記載しております。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

#### 1. 取締役の個人別の報酬等の決定方針

##### (1) 基本報酬

取締役の職務遂行の対価として毎月支給する定額の金銭報酬です。当該取締役の役位と役割貢献に応じた所定の額となります。

##### (2) 短期業績連動報酬(株式報酬)

短期の業績及び企業価値の向上への貢献の対価として毎年支給する譲渡制限付株式報酬です。譲渡制限付株式は、取締役の役位と役割貢献に応じて基本報酬の25～40%水準の株式数を付与いたします。譲渡制限期間である1年を経たのち、連結営業利益の計画達成度合いに応じて譲渡制限を解除する仕組みとしております。達成率が70～100%の場合はその比率を適用して譲渡制限を解除し、解除されなかった株式については無償取得いたします。なお、達成率が70%未満である場合には全株式を無償取得いたします。

##### (3) 長期業績連動報酬(株式報酬)

役員在任期間における、長期の業績及び企業価値の向上への対価として毎年支給する譲渡制限付株式報酬です。譲渡制限付株式は、取締役の役位によらず、一律で基本報酬の25%水準の株式数を付与いたします。譲渡制限期間は退任の時までとなります。なお、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する定時株主総会の開催の前日までに取締役を退任した場合には対象となる付与株式を無償取得することといたします。

##### (4) 報酬等の種類別の支給割合

中長期的な視点で経営に取り組むことが重要との考えから、基本報酬の水準と安定性を重視しつつ、中長期の業績向上及び株主の利益にも配慮し、基本報酬・株式報酬の割合を考えております。上記を踏まえ、取締役の基本報酬に対する株式報酬の割合は、その職責に応じて20～40%程度となるように設計しております。

#### 2. 報酬等の内容の決定方法

##### (1) 指名・報酬委員会

取締役の報酬等に関する手続きの公正性・透明性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実を図るため、代表取締役1名及び過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬委員会を設置しております。

##### (2) 報酬の決定方法

取締役の個人別報酬等の決定方針は、指名・報酬委員会の審議を経た上で、取締役会にて決定いたします。また、取締役の個人別の報酬額は当該方針に基づき、各取締役の役位と役割貢献等を踏まえて指名・報酬委員会で審議された上で、指名・報酬委員会から答申を受け、取締役会が決定いたします。なお、監査等委員である取締役の報酬は監査等委員である取締役の協議により決定いたします。

## 【社外取締役のサポート体制】

社外取締役のサポート体制については、議題の具体的な内容を理解した上で取締役会に臨めるよう、監査等委員である社外取締役を含む全役員に対して、取締役会事務局である法務部が事前に取締役会資料を送付し、必要に応じて補足説明等も行ってあります。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

### 1. 取締役会

当社の取締役会は取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名(うち社外取締役4名)及び監査等委員である取締役4名(うち社外取締役3名)の合計11名で構成されております。このうち、独立社外取締役は6名選任しております。

毎月1回の定時取締役会のほか、必要に応じて機動的に臨時取締役会を開催し、会社の経営方針、経営戦略等、経営上重要な意思決定及び業務執行の監督を行っております。取締役会には監査等委員である取締役が毎回出席し、取締役の業務執行状況の監査を行っております。

### 2. 監査等委員会

当社の監査等委員会は4名(うち社外取締役3名)で構成されております。原則として毎月1回開催しており、そのほか、会計監査人及び内部監査

室と必要に応じて相互に情報及び意見交換を行う等連携を強め、監査の実質的向上を図っております。

### 3. 経営執行会議

当社では、業務執行の迅速化、効率化を実現するため、代表取締役、代表取締役が指名する取締役及び執行役員等で構成される経営執行会議を原則として毎月2回開催しており、事業戦略の策定、進捗状況の確認、部門間の課題共有等を行っております。当該会議体は、重要事項の指示・伝達を図り、会社全体としての認識の統一を図る機関として有効に機能しております。経営執行会議には常勤監査等委員である取締役が毎回出席し、社内状況やリスクの把握に努めております。

### 4. 指名・報酬委員会

当社は、取締役会の任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会は代表取締役及び社外取締役3名で構成されており、取締役の指名及び報酬等に関する手続きの公正性・透明性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実に努めております。

### 5. リスクマネジメント委員会

当社は、代表取締役を委員長とするリスクマネジメント委員会を設置しており、原則として毎月1回開催しております。全社のコンプライアンス及びリスク情報の収集と分析を行うことでリスクを網羅的・包括的に管理し、その内容を取締役会に報告しております。

### 6. ESG推進委員会

当社は、ESG推進担当取締役を委員長とするESG推進委員会を設置しており、原則として毎月1回開催しております。ESG推進にかかわる重要方針や施策についての議論を行い、計画及び進捗について取締役会に報告しております。

### 7. 内部監査

当社の内部監査は、代表取締役直轄の独立した部門として内部監査室(4名)を設けて、期初に策定した内部監査計画に基づき、業務全般にわたる内部監査を行っております。また、被監査部門から独立した部門に属する内部監査室が、内部監査規程に基づき、社内諸規程や法令等の遵守状況の確認、内部統制システムの運用状況の確認、効率性・安全性等に関する指摘・勧告等を行っております。内部監査の実効性を確保するための取組として、内部監査室による監査結果は毎月代表取締役に直接報告される他、内部監査室長が取締役会に出席して内部監査結果等について報告を行っております。その他、毎月実施される監査等委員会に内部監査室長と内部監査室人員も出席し、監査結果や関連するリスク課題の共有と討議を行っております。被監査部門に対しては、監査結果を踏まえて改善指示を行い、監査後は遅滞なく改善状況を報告させることにより、内部監査の実効性を担保しております。

### 8. 取締役会の実効性評価

当社は、取締役会の実効性について分析・評価を以下のとおり行っております。

#### 評価方法

全取締役に対し、取締役会事務局が外部機関の意見を受けて作成した取締役会の実効性評価アンケートを送付し、各自回答いたしました。その結果を委託先の外部機関が分析し、他社との比較も交えた報告を取締役会で行いました。また、取締役会事務局においても分析・対応案を検討し、取締役会において議論を行っております。

#### アンケート項目

アンケートの大項目は以下のとおりです。

1. 取締役会の構成
2. 取締役会の運営
3. 取締役会の議論
4. 取締役会のモニタリング機能
5. 取締役のパフォーマンス
6. 取締役に対する支援体制
7. 株主(投資家)との対話
8. 自身の取組
9. 総括

#### 前年度の実効性評価の結果として認識された課題に対するアンケート結果

前年度において認識された課題について、将来的な取締役会の構成に対しては指名・報酬委員会での継続議論を行い、海外子会社のモニタリング強化に対しては子会社の体制強化・監査強化を進めておりますが、引き続き改善が必要との評価結果となりました。現場の視察や従業員とのコミュニケーション機会の増加に対しては、取締役の店舗視察や社員総会等イベントを通じ、コミュニケーション活性化が図られました。

#### 本年度の評価結果と今後の取組

本年度においては、前年度に引き続き、取締役会の構成、海外子会社のモニタリングが課題として認識されました。また、経営計画の進捗状況のフォローアップ、最高経営責任者等の後継者育成についても課題として認識されました。抽出された課題への対応を通じて、取締役会の実効性向上に努め、ガバナンス体制の強化を図ってまいります。

## 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は、取締役会の意思決定の迅速化と機動性向上を図り、監視体制、監督機能の更なる強化を通じて、コーポレート・ガバナンスの一層の充実、実効性を高めるため、監査等委員会設置会社を採用しております。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	決算業務の早期化を図り、招集通知の早期発送に取り組んでおります。

集中日を回避した株主総会の設定	開催日の設定に関しては集中日を避けるよう留意しております。
電磁的方法による議決権の行使	インターネットによる議決権行使を可能としております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	国内外の機関投資家の議決権行使環境の向上のため、議決権電子行使プラットフォームへ参加しております。
招集通知(要約)の英文での提供	狭義の招集通知及び株主総会参考書類を英文で提供しております。

## 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	ディスクロージャーポリシーを策定し、当社コーポレートサイトにて公表しております。(https://www.valuence.inc/ir/management/policy/)	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	原則として年4回の個人投資家説明会の開催を目標とし、定期的に行っております。	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	代表取締役またはIR担当取締役による決算報告及び今後の事業戦略に対するアナリスト・機関投資家向け決算説明会を決算発表後、四半期毎に開催しております。また、国内外の機関投資家とのIR面談を定期的に行っております。	あり
海外投資家向けに定期的説明会を開催	海外機関投資家・アナリストとのIR面談を定期的に行っております。なお、当社が英語による開示が必要と判断する情報(適時開示資料、プレスリリース、決算説明資料・決算説明会書き起こし、Q&A・コーポレート・ガバナンス報告書など)は、当社の英語版コーポレートサイトにおいて積極的に情報開示しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	適時開示資料について、開示後速やかに当社コーポレートサイトにおいて掲載しており、また、過去の開示資料についても継続して掲載しております。加えて、当社は、四半期毎に決算説明会をアナリスト・機関投資家向けに開催しており、これらの説明会の資料を適時開示情報閲覧サービスに開示し、当社コーポレートサイト(https://www.valuence.inc/ir/)には第二四半期及び本決算説明会の動画も掲載しております。	
IRに関する部署(担当者)の設置	経営企画部を担当部署とし、経営企画部長を責任者としております。	

## 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社は、全ての株主及び投資家の皆様を始めあらゆるステークホルダーに対し、透明性、公平性、継続性を基本に迅速な情報提供に努めます。金融商品取引法及び東京証券取引所の定める適時開示規則に準拠した情報開示を基本方針とします。当社は、適時開示規則に該当しない情報につきましても、当社を理解していただくうえで、有用と判断した情報は、出来る限り積極的にかつタイムリーな情報開示に努めます。また、当社は英語版のコーポレートサイトを開設するとともに、株主総会招集通知や決算説明資料、重要なプレスリリースの英語版を作成し、英語での情報開示の充実を図っております。



<p>環境保全活動、CSR活動等の実施</p>	<p>当社グループは、サステナビリティへの対応は重要な経営課題の一つという認識のもと、当社グループが掲げるパーパス「Circular Design for the Earth and US」に基づき、サステナビリティの取組に関する各種方針を定め、全社横断的にサステナビリティに資する取り組みを推進しております。</p> <p>当社グループは、2022年9月、金融安定理事会によって設置された「TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)」への賛同を表明し、TCFD 提言に基づく開示を進めております。また、気候変動に対する取り組みの指標として温室効果ガス排出量を設定し、2030年8月期までにバリューチェーン全体でカーボンニュートラルを達成することを目標に掲げております。温室効果ガス排出量の算定を含む現状の把握と環境負荷低減に向けた具体的な施策の検討を進めるとともに、更なる開示の拡充に取り組んでおります。</p> <p>サステナビリティに関する情報は当社コーポレートサイト(<a href="https://www.valuence.inc/sustainability/">https://www.valuence.inc/sustainability/</a>)をご覧ください。</p>
<p>ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定</p>	<p>当社コーポレートサイトに掲載しているディスクロージャーポリシーに則り、全てのステークホルダーに対し、コーポレートサイトにおける各種資料の掲載や、決算説明会等を通じて、適時適切かつ積極的な情報開示を行っていく方針であります。</p> <p>また、内部情報の取扱いに際して、インサイダー取引管理規程に基づく適正な管理を行っております。</p>

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

- 当社及び子会社の取締役、執行役員及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - 株主の皆様やお客様をはじめ、取引先、地域社会、役職員等の各ステークホルダーに対する社会的責任を果たすため、持続的成長と企業価値の向上を経営上の基本方針とし、その実現のため、「コンプライアンス規程」を制定し、当社及び子会社の役職員が、法令・定款等を遵守することの徹底を図るとともに、内部監査室が当社及び子会社の内部監査を実施いたします。また、内部通報制度を含むリスク管理体制の強化に取り組み、内部統制システムの充実に努めております。
  - 使用人に法令・定款等の遵守を徹底するため、「コンプライアンス規程」、「行動指針」を制定し、コンプライアンスに関する内部統制機能の強化を継続的に行える体制を推進・維持いたします。
  - 使用人が、コンプライアンスに違反する行為を発見した場合の報告体制としての内部通報制度を構築するため、「内部通報に関する規程」を制定し、社内窓口に加え、第三者機関(顧問弁護士)への通報も可能といたします。
- 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 

株主総会、取締役会の議事録、経営及び業務執行に関わる重要な情報・文書については、法令、「文書管理規程」、「稟議規程」等の社内諸規程及び関連マニュアルに従い、適切に保存し管理いたします。
- 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - 当社は代表取締役を委員長とする「リスクマネジメント委員会」を設置し、リスク管理に対する体制、方針等を決定、子会社を含む当社グループのリスク管理体制を評価、必要に応じて改善するとともに、リスク管理部門として法務部がリスク管理活動を統括し、「リスクマネジメント規程」の整備と検証・改正を図っております。
  - 大規模災害等が発生した場合に備え、事業継続計画(BCP)を策定する等、緊急時の体制を整備いたします。
- 当社及び子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - 当社及び子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するため、取締役会の運営に関することを「取締役会規程」に定めるとともに、定例の取締役会を月1回開催し、重要事項の決定及び業務執行状況の監督等を行っております。また、必要に応じて臨時開催いたします。
  - 執行役員制度を執ることにより、取締役は経営の迅速化、監督機能の強化など経営機能に専念し、業務執行権限を執行役員に委譲して執行責任を明確にいたします。
  - 「取締役会規程」に則り、社外取締役を含めた取締役会で、経営の執行方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定し、業務執行状況を監督いたします。
  - 取締役会における取締役等の指名及び報酬等の意思決定プロセスの公正性・透明性・客観性の確保と説明責任を強化するため、任意の指名・報酬委員会を設置し、複数の独立社外取締役をその構成員といたします。指名・報酬委員会は、取締役等の指名及び報酬等について審議した結果を取締役に答申いたします。
  - 取締役は、ITを活用した情報システムを構築して、迅速かつ確かな経営情報の把握に努めております。
- 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - 当社は、当社グループにおけるコンプライアンスポリシーなどを通じて、子会社の遵法体制その他その業務の適正を確保するための体制の整備に関する指導及び支援を行っております。
  - 当社は、各子会社へ取締役及び監査役を必要に応じて派遣することにより、経営の健全性及び効率性の向上を図っております。子会社の業務遂行に関する管理は、総務部が統括し、子会社は、「関係会社管理規程」に定める承認事項については、当社へ報告し、定期的に業務進捗情報の報告を実施し、経営管理情報・危機管理情報の共有を図りながら、業務執行体制の適正を確保いたします。
  - 子会社の事業運営に関する重要な事項については、「関係会社管理規程」に従い、当社の経営執行会議での審議及び取締役会への付議を行っております。
  - 管理担当取締役は、子会社の損失の危険の発生を把握した場合、直ちにその内容、発生する損失の程度及び当社に対する影響等について、当社の取締役会に報告を行っております。
  - 内部監査室は「内部監査規程」に基づき、定期的に当社及び子会社の監査を行っております。
- 監査等委員会の職務を補助する取締役及び使用人に関する事項及び当該取締役及び使用人の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項並びに当該取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
  - 当社は、監査等委員会の職務を補助する取締役及び使用人は配置していませんが、監査等委員会が求めた場合には、当該取締役及び使用人を任命、配置することができるものといたします。

(2) 監査等委員会の職務を補助する取締役及び使用人の任命・異動については、監査等委員会の同意を必要といたします。  
(3) 監査等委員会の職務を補助する取締役及び使用人への指揮権は監査等委員会に移譲されたものとし、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の指揮命令は受けないものといたします。また、当該取締役及び使用人の評価については、監査等委員会の意見を聴取いたします。

7. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員への報告に関する体制  
(1) 監査等委員である取締役は、取締役会に出席し、また、経営執行会議等の重要会議に出席することができ、当社における重要事項や損害を及ぼすおそれのある事実等について報告を受けるものといたします。  
(2) 監査等委員である取締役は、必要に応じて経営企画部及び内部監査室から報告を受けるものといたします。  
(3) 取締役及び使用人は、取締役会及び重要な会議に付議する重要事項、内部監査の実施状況、その他必要な重要事項を監査等委員会に報告いたします。  
(4) 取締役及び使用人は、監査等委員会から報告を求められた場合には、速やかに必要な報告及び情報提供を行っております。

8. 当社の子会社の取締役・監査役等及び使用人またはこれらの者から報告を受けた者が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制  
当社の子会社の取締役、監査役等及び使用人は、当社の子会社の経営、業績に著しい影響を与える重要な事項や重大な法令・定款違反行為その他会社に著しい損害を与える事項を発見した場合には、速やかに当社の監査等委員会に報告するものといたします。  
また、当社の子会社の取締役、監査役等及び使用人は、当社の監査等委員会から報告を求められた場合には、速やかに必要な報告及び情報提供を行っております。

9. 監査等委員会へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
当社の定める「内部通報に関する規程」において、通報者に対していかなる不利益も行ってはならない旨を規定しておりますが、前号の監査等委員会への報告についても同様といたします。

10. 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項  
監査等委員がその職務の執行について、当社に対し費用の前払等の請求をした際には、担当部門において審議の上、当該請求に係る費用または債務が監査等委員会の職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理するものといたします。

11. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制  
監査等委員は、代表取締役と定期的に会合を開き、意思の疎通及び意見交換を実施いたします。また、監査等委員会は、会計監査人及び内部監査室と必要に応じ相互に情報及び意見交換を行うなど連携を強め、監査の実質的向上を図っております。

12. 財務報告の信頼性を確保するための体制  
当社は、財務報告の信頼性の観点から、内部統制の4つの目的である業務の有効性及び効率性、財務報告の信頼性、事業活動に関わる法令等の遵守及び資産の保全は相互に密接に関連していると認識しております。そのため、経営者は、内部統制システムの制定や内部監査人等の全体監査の報告を通じ、財務報告に係る内部統制の整備、評価を実施し、継続的な改善を図っております。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体との関係を遮断・排除いたします。また、取締役及び使用人は、反社会的勢力に常に注意を払うとともに、事案の発生時には、「反社会的勢力対応規程」及び「反社会的勢力対応マニュアル」に従い、関係行政機関や法律の専門家と緊密に連携し、組織全体として速やかに対処できる体制を整備いたします。

### その他

#### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

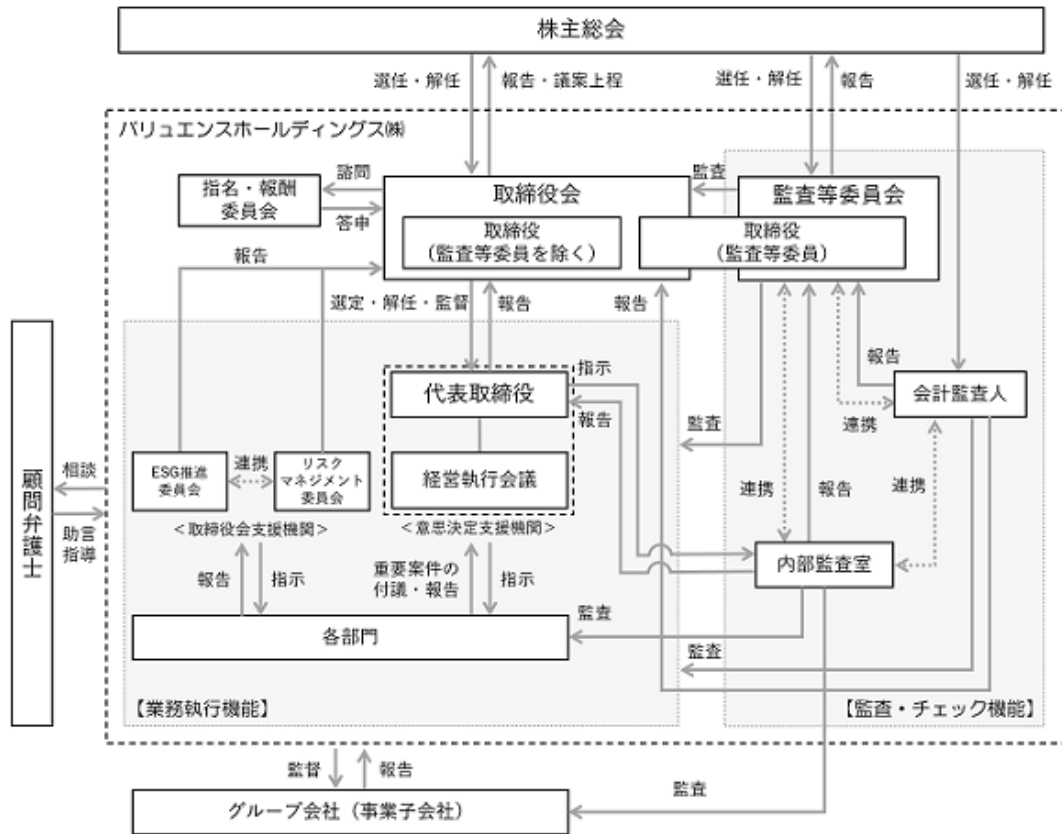
#### 該当項目に関する補足説明

当社は、買収防衛策を導入しない旨を当社コーポレート・ガバナンス基本方針において定めております。今後、買収防衛策を導入する場合は、経営陣・取締役会の保身目的とならないように、その導入、運用については、取締役会・監査等委員会は株主に対する受託者責任を全うする観点から、その必要性・合理性をしっかりと検討し、適正な手続を確保するとともに、株主に十分な説明を行うこととしております。

#### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項 更新

当社のコーポレート・ガバナンス体制、当社取締役の専門性及び経験(スキルマトリックス)及び適時開示手続きに関する事務フローの概要を参考資料として添付いたします。

【コーポレート・ガバナンス体制図】



【当社取締役の専門性及び経験（スキルマトリックス）】

◆：特に期待する分野（最大3つ）に付しております。

氏名	地位	属性		経験・知見・専門性等					
		性別	独立性	企業経営	財務・会計	法務・リスク管理	人事	国際ビジネス	サステナビリティ
寄本晋輔	代表取締役	男性		◆			◆		◆
六車進	取締役	男性		◆				◆	
佐藤慎一郎	取締役	男性			◆		◆		◆
富山浩樹	社外取締役	男性	●	◆					
田久保善彦	社外取締役	男性	●	◆			◆		◆
夫馬賢治	社外取締役	男性						◆	◆
平原依文	社外取締役	女性	●				◆	◆	◆
高見健多	取締役 (監査等委員)	男性			◆				
蒲地正英	社外取締役 (監査等委員)	男性	●		◆				
後藤高志	社外取締役 (監査等委員)	男性	●			◆			
大村恵実	社外取締役 (監査等委員)	女性	●			◆		◆	◆

【適時開示体制の模式図】

