

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方 更新

当行は、滋賀県に本拠を置く地方銀行として、伝統ある近江商人の「三方よし(売り手よし、買い手よし、世間よし)」の精神を継承した行は「自分にきびしく 人には親切 社会につくす」を活動の原点とし、経営理念に掲げる「地域社会」「役職員」「地球環境」との共存共栄に努め、当行の持続的な成長と中長期的な企業価値向上を図る観点から、次の基本的な考え方に基づきコーポレートガバナンスの充実および不断の見直しを行います。

- (1)株主の権利を尊重し、平等性を確保する。
- (2)ステークホルダーと適切に協働する。
- (3)非財務情報を含めた情報の適切な開示と、意思決定の透明性、公正性を確保する。
- (4)経営陣幹部による適切なリスクテイクを可能とするための環境整備を行う。
- (5)持続的な成長と中長期的な企業価値向上に資するため、株主との対話を重視する。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当行は、コードの各原則について全て実施しております。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

#### 【原則1-4】

##### (1)政策保有株式の縮減に関する方針

保有継続の可否について、経済合理性および地域経済との関連性ならびに当行の資本政策上の観点から総合的に判断し、縮減に努めてまいります。なお、売却にあたっては、取引先企業との十分な対話を通じて進めてまいります。

##### (2)個別の政策保有株式の検証

銘柄別にリスク・リターンを分析する等、定量面および定性面から保有意義を検証し、取締役会へ報告しています。

##### (3)議決権行使基準

議決権の行使にあたっては、各議案が取引先企業の企業価値を高め持続的な成長に資する議案であるという観点や、当行の企業価値向上の観点も踏まえ、総合的に賛否を判断します。なお、株式価値に大幅な変動を与える場合や、議案内容に不明な点がある場合には、特に慎重にその賛否を判断します。また、主要な政策保有株式については、議決権行使の状況を取締役に報告します。

#### 【原則1-7】

当行は「株主への利益供与の禁止」「アームズレングスルールの遵守」を含めた役職員が遵守すべき法令等を取りまとめた「コンプライアンス・マニュアル」をコンプライアンス委員会の決議で定め、その遵守状況をモニタリングしております。

役員(取締役および監査役)と当行との間の取引については、定型約款に基づく取引を除き、行わないものとしております。なお、取締役と当行の間の利益相反取引については取締役会の承認をもって行うものとしております。

#### 【補充原則2-4-1】

##### <多様性の確保についての考え方>

##### (1)女性の管理職への登用

・当行は、早くからポジティブアクションの観点で、女性の能力開発に取り組んできており、女性管理職を養成する研修や、育児休業者の休業中、復帰後のサポート体制の構築等を進めております。

・また、ジェンダーの違いによる職務内容、育成方法、評価方法、中核人材に向けた登用基準に差異はありません。

##### (2)外国人の管理職への登用

・当行は、滋賀県に本拠を置く地方銀行であり、地域金融機関という業種特性に鑑み、自主的かつ測定可能な目標設定はしていません。

・なお、国際的な視点や考え方を確保するために、当行海外拠点への人員配置だけでなく、定期的に貿易機関や海外コンサルティング会社等へ行員の出向を行っております。

##### (3)中途採用者の管理職への登用

・当行は、2000年代より、多様な視点や価値観の確保を目的としたキャリア人材の採用を積極的に行っており、これら中途採用者における管理職(課店長代理級以上)への登用も行ってまいります。

・行員として採用した中途採用者は他従業員と同様の人事制度で運用しており、その処遇方法や育成方法、評価方法、中核人材に向けた登用基準に差異はありません。

##### (4)その他の事項(多様性の確保についての総論的な考え方含む)

・当行は、2020年4月に女性活躍推進委員会をダイバーシティ推進委員会に組織改編しており、女性の活躍だけでなく、誰もが自分らしさを発揮できる職場づくりを推進し、より多様性を持った人材の育成や活用に関する議論の更なる充実を図り、それらの実効性向上に取り組んでおります。

・また、退職理由や性別を問わないジョブリターン制度(中途退職後の復職制度)や副業制度、ビジネスカジュアル等、より多様な価値観や働き方に対応できる制度を設けています。

・今後も、世代(年齢)、職歴等、より多様な観点での採用や育成方法について議論を深め、管理職層の一層の多様性の確保に努めてまいります。

<多様性の確保の自主的かつ測定可能な目標>

(1)女性の管理職への登用

・管理職(課店長代理級以上)の女性比率:20%以上とする。(期限:2024年3月31日)

(2)外国人の管理職への登用

・当行は、滋賀県に本拠を置く地方銀行であり、地域金融機関という業種特性に鑑み、自主的かつ測定可能な目標設定はしておりません。

(3)中途採用者の管理職への登用

・当行は2023年3月末時点で21名の中途採用者を管理職(課店長代理級以上)へ登用しております。今後も、多様な視点や価値観の確保を目的としたキャリア人材の採用を積極的に行い、中途採用者における管理職(課店長代理級以上)への登用を現状よりも増加させていきます。

<多様性の確保の状況>

(1)女性の管理職への登用

・管理職(課店長代理級以上)の女性比率:17.2%(2023年3月末時点)

(2)外国人の管理職への登用

・現在、外国人の管理職は在籍しておりません。

(3)中途採用者の管理職への登用

・中途採用者の管理職(課店長代理級以上):21人(2023年3月末時点)

<多様性の確保に向けた人材育成方針、社内環境整備方針、その状況>

・当行は、2017年11月の『しがぎんSDGs宣言』において「多様な人材の育成」を掲げており、また2020年10月に定めた『サステナビリティ方針』においても「自ら考え行動できる人材の育成と職場環境の整備」を目指すとして掲げております。

・また当行の第7次中期経営計画の挑戦目標(SD目標)として「SDGs・金融リテラシーの普及・向上活動、次世代人材の育成活動」を掲げ、研修などの実施人数をKPIとして設定しております。

・これらの考えに基づいた多様な人材の育成方法や社内の環境づくりにかかる具体的な取り組みについては、毎年作成している「統合報告書」に掲載し、報告しています。

【原則2-6】

当行は、加入者等への年金給付・一時金給付を将来にわたり確実にを行うため中長期的な観点で運用を行っています。また、資産運用における意思決定にあたり、経営管理部・市場国際部など資産運用に関する専門知識を有する者で構成する資産運用委員会を設置しています。運用受託機関は管理体制・能力を助産して選任し、運用状況は四半期毎にモニタリングしています。

【原則3-1】

(1)当行グループは全役員一丸となって「第7次中期経営計画」に全力で取り組み、不変の精神である行は「自分にきびしく 人には親切 社会につくす」を原点とし、経営理念に掲げる「地域社会」「役職員」「地球環境」との共存共栄を目指してまいります。

なお、第7次中期経営計画の詳細は、当行ホームページに掲載しておりますので、ご参照ください。

(<https://www.shigagin.com/pdf/7thMMP.pdf>)

(2)当行は、コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方、運営方針等を定めた「コーポレートガバナンス・ガイドライン」を制定し、当行ホームページに掲載しておりますので、ご参照ください。

([https://www.shigagin.com/pdf/governance\\_guideline.pdf](https://www.shigagin.com/pdf/governance_guideline.pdf))

(3)当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「取締役の役割等(第17条)」「役員の報酬決定の方針と手続」に規定しておりますので、ご参照ください。

(4)当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「取締役会の役割等(第15条)」「取締役の役割等(第17条)」「監査役の役割等(第20条)」「役員候補者の指名の方針と手続」に規定しておりますので、ご参照ください。

(5)取締役・監査役候補者の選任理由については、「定時株主総会招集ご通知」に記載しておりますのでご参照ください。

(<https://www.shigagin.com/investor/file/meeting.html>)

【補充原則3-1-3】

<サステナビリティについての取り組み>

・当行グループは、1966年に制定された行は「自分にきびしく 人には親切 社会につくす」を活動の原点とし、「地域社会」「役職員」「地球環境」との共存共栄を追求する経営理念の実践を通じて、社会の一員として「共存共栄」の実現に向け取り組んでおります。

・また、CSRの取り組みを一段と拡張し、当行および地域社会の持続可能な発展につなげることを目的に、2020年10月、総合企画部内に「サステナブル戦略室」を設置し、重要な経営基本方針として「サステナビリティ方針」の制定を行いました。「サステナビリティ方針」は、当行ホームページに掲載しております。

・こうした取り組みの具体的な内容については、毎年作成している「統合報告書」に掲載し、ご報告しています。

<人的資本、知的財産への投資等>

・「人的資本」や「知的資本」については、「統合報告書」にて、経営戦略・経営課題との整合性を意識しつつ具体的に開示・提供しております。

(<https://www.shigagin.com/investor/file/disclosure.html>)

<TCFDについて>

・当行はTCFDの提言趣旨に賛同しており、有価証券報告書に「気候変動への取り組み」、統合報告書に「気候変動・地球温暖化への対応」を記載するなど、TCFDが推奨する情報開示の高度化に取り組んでいます。

(有価証券報告書 [https://www.shigagin.com/pdf/investor\\_yuuka\\_136\\_yuuka.pdf](https://www.shigagin.com/pdf/investor_yuuka_136_yuuka.pdf)、統合報告書 <https://www.shigagin.com/investor/file/disclosure.html>)

【補充原則4-1-1】

当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「取締役会の役割等(第15条)」「取締役の役割等(第17条)」「常務会の役割(第22条)」に、取締役会の役割および経営陣に対する委任の範囲について規定しておりますので、ご参照ください。

#### 【原則4-9】

当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「独立性判断基準」に、当行の独立性判断基準について規定しておりますので、ご参照ください。

#### 【補充原則4-10-1】

当行は取締役会の下に委員のうち過半数を独立社外取締役が務める独立した指名・報酬委員会を設置しております。本委員会は、取締役・監査役の選解任および役員報酬等について、客観性・適時性・透明性のある手続きを確保するため、取締役会の諮問機関として、取締役会に助言・提言を行います。

#### 【補充原則4-11-1】

当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「取締役会の役割等(第15条)」「取締役の役割等(第17条)」に、取締役会の構成に関する方針および取締役の選任に関する方針・手続きについて規定しておりますので、ご参照ください。なお、取締役のスキル・マトリックスを本報告書に添付しております。

#### 【補充原則4-11-2】

当行は社外取締役・社外監査役を含め、取締役・監査役候補者、取締役・監査役の重要な兼職状況を、「定時株主総会招集ご通知」の事業報告において開示しております。

#### 【補充原則4-11-3】

当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「取締役会の役割等(第15条)」「取締役会評価基準」に、取締役会全体の実効性についての分析・評価およびその結果の概要の開示について規定しておりますので、ご参照ください。なお、2022年度の取締役会全体の実効性については、全取締役および監査役に対し、アンケートを実施いたしました。アンケートの実施においては、第三者である外部機関を活用し客観性・透明性を確保したうえで、その結果に基づき次のとおり取締役会にて評価いたしました。  
・アンケート結果からは、取締役会の運営方法やサステナビリティ向上のための議論等について、概ね肯定的な評価が得られました。  
・また、経営戦略や経営課題など重要テーマに関する議論の充実については、取締役会に新たに「討議」の時間を設けて意見交換を行うなど、取締役会の実効性向上に取り組みました。  
以上を踏まえ、取締役会の意思決定および監督の両機能は適切に発揮されており、取締役会の実効性は概ね確保されている旨を確認いたしました。  
なお、取締役会として以下の課題を共有しております。

・新たに設定した「討議」の活用と議案の適切な選択により、取締役会における議論を更に充実させ、中長期的な企業価値の向上に取り組むこと。

#### 【補充原則4-14-2】

当行は、取締役・監査役が、それぞれの役割・責務を適切に果たすために必要な知識を習得できる機会を提供するとともに、その費用の支援を行います。

#### 【原則5-1】

当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「株主との対話に関する基本方針(第27条)」「担当部署、担当者(第28条)」「会社説明会の開催等(第29条)」に、株主との建設的な対話を促進するための体制整備・取り組みに関する方針を規定しておりますので、ご参照ください。

#### 【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】

・長期的挑戦指標として掲げているROE5%以上の達成状況については経営課題であると認識しております。プライム市場に上場する企業として市場からの期待リターンである資本コストを意識し、成長戦略を描くとともに資本効率を高め、ROE向上を図ってまいります。

・ROE向上への具体的な取り組みについては、当行ホームページに掲載しております。

(「機関投資家の皆さま向け説明資料」 [https://www.shigagin.com/pdf/investor\\_briefing\\_2023\\_6.pdf](https://www.shigagin.com/pdf/investor_briefing_2023_6.pdf))

#### 【株主との対話の実施状況について】

・当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「株主との対話に関する基本方針」に則り、個人投資家向け会社説明会やアナリスト・機関投資家向け会社説明会を定期的に開催しております。

また、会社説明会資料や統合報告書等を用いた個別のミーティング等についても、適宜開催しております。

・株主との対話の主な対応者： IR担当部署

・対話を行った株主の概要： 機関投資家(アクティブ、パッシブ)のファンドマネージャー、アナリスト、スチュワードシップ担当など

・主なテーマ、関心事項： 第7次中期経営計画の進捗について、政策保有株式について、コーポレートガバナンスについて、など

・取締役会には、半年毎にフィードバックを行い、株主からの意見や提言を共有化しております。

## 2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%以上20%未満
-----------	------------

### 【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,394,200	9.25
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,144,900	4.51
日本生命保険相互会社	1,610,937	3.39
明治安田生命保険相互会社	1,599,878	3.36
滋賀銀行従業員持株会	1,213,459	2.55
損害保険ジャパン株式会社	1,180,452	2.48
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)(常任代理人株式会社三菱UFJ銀行)	773,375	1.62
京都中央信用金庫	730,000	1.53
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST(常任代理人 香港上海銀行東京支店)	696,220	1.46
JP MORGAN CHASE BANK 385781(常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	577,232	1.21

支配株主(親会社を除く)の有無

親会社の有無

なし

### 補足説明

2023年1月30日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、シルチェスター・インターナショナル・インベスターズ・エルエルピー (Silchester International Investors LLP) が2023年1月27日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当行として2023年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、株式名簿上の所有株式を上記大株主の状況に記載しております。なお、大量保有報告書の変更報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	シルチェスター・インターナショナル・インベスターズ・エルエルピー (Silchester International Investors LLP)
住所	英国ロンドン ダブリュー1ジェイ 6ティーエル、ブルトン ストリート1、タイム アンド ライフ ビル 5階
保有株券等の数	2,322千株
株券等保有割合	4.38%

## 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 プライム
決算期	3月
業種	銀行業
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

## 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

## 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	15名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	会長(社長を兼任している場合を除く)
取締役の人数	9名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	3名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	3名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k		
竹内 美奈子	他の会社の出身者													
服部 力也	他の会社の出身者													
鎌田 沢一郎	他の会社の出身者													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
竹内 美奈子		<p>竹内美奈子氏は当行と取引がありますが、取引内容は一般預金者としての通常の取引であります。上記の取引はその規模や性質に照らして株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、詳細の記載を省略します。</p> <p>また竹内美奈子氏が社外取締役を務める株式会社日本M&amp;Aセンターホールディングスの子会社である株式会社日本M&amp;Aセンターと当行の間には通常の銀行取引及びM&amp;A仲介関連の取引があります。また竹内美奈子氏が社外取締役を務める三菱製鋼株式会社と当行の間には通常の銀行取引があります。</p> <p>2023年3月期における取引は、両社ともに当行の直近事業年度の連結業務粗利益の1%未満であり、当行の独立性判断基準を満たしております。</p>	<p>企業経営者として、経営全般に関する豊富な経験と幅広い見識を当行の経営に活かしていただくことを期待したため。また、当行と特別な利害関係は無く、当行の経営執行等について客観的・中立的な監視を行っていただくことができ、一般株主と利益相反の生じる恐れがないため。</p>
服部 力也		<p>服部力也氏は当行と取引がありますが、取引内容は一般預金者としての通常の取引であります。上記の取引はその規模や性質に照らして株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、詳細の記載を省略します。</p> <p>また服部力也氏は2018年3月まで三井住友信託銀行株式会社の取締役副会長を務めていました。当行と三井住友信託銀行株式会社とは取引関係がありますが、取引高が両行の売上高に占める割合はどちらも1%未満と僅少であり、主要な取引先に該当するものではありません。また三井住友信託銀行株式会社は当行株式を0.73%保有しておりますが、取引の規模や性質に照らして、株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断しております。</p>	<p>三井住友信託銀行株式会社取締役副社長および取締役副会長を歴任される等、金融や企業経営に関する豊富な経験と幅広い見識を当行の経営に活かしていただくことを期待したため。また当行と特別な利害関係は無く、当行の経営執行等について客観的・中立的な監視を行っていただくことができ、一般株主と利益相反の生じる恐れがないため。</p>
鎌田 沢一郎		<p>鎌田沢一郎氏は当行と取引がありますが、取引内容は一般預金者としての通常の取引であります。上記の取引はその規模や性質に照らして株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、詳細の記載を省略します。</p>	<p>日本銀行および日本証券業協会にて培われた金融に関する豊富な経験と幅広い見識を当行の経営に活かしていただくことを期待したため。また、当行と特別な利害関係は無く、当行の経営執行等について客観的・中立的な監視を行っていただくことができ、一般株主と利益相反の生じる恐れがないため。</p>

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無

あり

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	社外有識者(名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当する任意の委員会	指名・報酬委員会	5	0	2	3	0	0	社内取締役
報酬委員会に相当する任意の委員会	指名・報酬委員会	5	0	2	3	0	0	社内取締役

2021年12月に指名・報酬委員会を設置いたしました。

本委員会は、経営陣の指名・報酬等の重要事項に関して、取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任を強化するため、取締役会の下に設置しております。

(構成)

取締役会長1名、取締役頭取1名、独立社外取締役3名

(諮問事項)

- ・取締役の選任および解任に関する事項
- ・代表取締役および役付取締役の選定および解職に関する事項
- ・監査役の選任および解任に関する事項
- ・取締役の報酬に関する事項
- ・後継者計画に関する事項
- ・その他各項目に関して委員会が必要と認めた事項

(2022年度の活動状況)

開催頻度:11回

主な活動内容:

(指名に関する事項)

- ・取締役・役付取締役・代表取締役候補者の審議
- ・監査役・補欠監査役候補者の審議
- ・他社社外取締役兼任の審議
- ・後継者要件、取締役スキルシートの審議
- ・スキル補完策の審議
- ・後継者(経営人材)計画の審議

(報酬に関する事項)

- ・取締役報酬の審議
- ・譲渡制限付株式報酬制度導入の審議

## 【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の員数	4名
監査役の人数	4名

## 監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

### (1)監査役と会計監査人の連携状況

監査役は会計監査につき、監査報告書への意見形成に至る過程を会計監査人から説明等を受け、意見交換を実施しております。また、会計監査人の会計監査に実際に立会い、法令等を遵守した監査がなされているか等の確認を行っております。

### (2)監査役と内部監査部門の連携状況

監査役は、内部監査部門の主催により、毎月開催される内部監査報告会に出席し、監査部門による営業店、本部各部、関連会社の監査結果を聴取し、意見交換を実施するとともに、実際の監査に適宜立会い、監査状況を確認しております。また、内部監査部門による監査の結果、重大な事象が発見された場合、内部監査部門は直ちに監査役に対して報告を行っております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	2名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	2名



会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
松井 保仁	弁護士													
大西 一清	他の会社の出身者													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
松井 保仁		松井保仁氏は当行と取引がありますが、取引内容は一般預金者としての通常の取引であります。上記の取引はその規模や性質に照らして株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、詳細の記載を省略します。	弁護士として企業法務に携わっており、専門的知識と豊富な経験を当行の監査に反映していただくことを期待したため。また、当行と特別な利害関係は無く、当行の経営執行等について客観的・中立的な監視を行っていただくことができ、一般株主と利益相反の生じる恐れがないため。
大西 一清		大西一清氏は当行と取引がありますが、取引内容は一般預金者としての通常の取引であります。上記の取引はその規模や性質に照らして株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、詳細の記載を省略します。	財務省(旧大蔵省)において財政や税務行政等に携わったことおよび民間企業における監査役等の経験により培った高い見識を当行の監査に反映していただくことを期待したため。また、当行と特別な利害関係は無く、当行の経営執行等について客観的・中立的な監視を行っていただくことができ、一般株主と利益相反の生じる恐れがないため。

【独立役員関係】

独立役員の数	5名
--------	----

その他独立役員に関する事項

独立役員の資格を満たす社外役員(社外取締役、社外監査役)を全て独立役員に指定しております。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動報酬制度の導入、その他
---------------------------	-----------------

## 該当項目に関する補足説明

当行は役員報酬の一部として業績連動型報酬を採用しております。業績連動型報酬を決定する指標としては、当行グループ業績の最終結果を表す業績指標であることから、「親会社株主に帰属する当期純利益」を採用しております。業績連動型報酬の額は親会社株主に帰属する当期純利益の0.45%以内(上限7,500万円)とし、その配分については、役位に基づき取締役会決議により決定しております。

また、当行は、当行の取締役(社外取締役を除く(以下、「対象取締役」という))が、在任期間中から株価変動のメリットとリスクを株主の皆さまとより一層共有し、株価上昇及び企業価値向上への貢献意欲を従来以上に高めるため、譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。

(注)2022年6月24日開催の定時株主総会において、対象取締役に對する譲渡制限付株式報酬制度の導入が決議されております。本制度は対象取締役に對し、一定の譲渡制限期間が設定された当行普通株式を付与するものであり、本制度における年間の報酬の上限は1億円以内かつ4万株以内となります。なお、各対象取締役に對する配分は、株主総会にて承認された範囲内で取締役会決議により決定いたします。

## ストックオプションの付与対象者

## 該当項目に関する補足説明

### 【取締役報酬関係】

#### (個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

## 該当項目に関する補足説明

< 事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日) >

- ・取締役(6名)に対し、報酬等総額177百万円(確定金額報酬115百万円、業績連動型報酬45百万円、譲渡制限付株式に関する報酬16百万円)
- ・監査役(3名)に対し、報酬等総額43百万円(確定金額報酬43百万円)
- ・社外取締役・社外監査役(5名)に対し、報酬等総額32百万円(確定金額報酬32百万円)

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者は存在いたしません。  
取締役が使用人を兼ねている場合における使用人等の報酬はありません。

#### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

## 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

< 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項 >

1. 基本方針  
当行の役員報酬制度は企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして機能する体系とし、指名・報酬委員会の答申を踏まえ、個々の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正水準とすることを基本方針としております。

具体的には、取締役(社外取締役除く)の報酬は、基本報酬である「確定金額報酬」、業績連動報酬等である「業績連動型報酬」、非金銭報酬等である「譲渡制限付株式に関する報酬」より構成しております。

また、経営監督機能を担う社外取締役、監査役の報酬は基本報酬である確定金額報酬のみとしております。また、監査役に對する確定金額報酬は支給実績等を基準として監査役の協議により決定しております。

なお、上記の基本方針は指名・報酬委員会や社外監査役から意見を聴取して策定し、取締役会決議で決定いたしました。

#### 2. 決定方針

##### (1)確定金額報酬(基本報酬)

役位を基準として役割や責任に応じて支給する報酬であり、取締役に對する確定金額報酬は支給実績、業績指標等を基準として、取締役会決議により決定しております。

##### (2)業績連動型報酬(業績連動型報酬等)

業績向上へのインセンティブを高めるため、親会社株主に帰属する当期純利益の実績に応じて支給する報酬であり、その配分は役位に基づき取締役会決議により決定しております。

##### (3)譲渡制限付株式に関する報酬(非金銭報酬等)

中長期的な企業価値向上と株価上昇へのインセンティブを高めるため、役位を基準として譲渡制限付株式を割り当てて支給する報酬であり、取締役会決議により決定しております。

### 3. 業績連動報酬等の業績指標の内容および業績連動報酬等の額の算定方法の決定方針

当行は役員報酬の一部として業績連動型報酬を採用しております。

業績連動型報酬を決定する指標としては、当行グループ業績の最終結果を表す業績指標であることから、「親会社株主に帰属する当期純利益」を採用しております。

業績連動型報酬の額は親会社株主に帰属する当期純利益の0.45%以内(上限7,500万円)とし、その配分については、役位に基づき取締役会決議により決定しております。

### 4. 非金銭報酬等の内容および非金銭報酬等の額もしくは数またはその算定方法の決定方針

当行は役員報酬の一部として譲渡制限付株式に関する報酬を採用しております。

これは在任期間中から株価変動のメリットとリスクを株主の皆さまと共有し、中長期的な企業価値向上と株価上昇への貢献意欲をより高めるため譲渡制限付株式を割り当てるものであります。

個々の割り当て数については、役位を基準として取締役会決議により決定しております。

### 5. 報酬等の種類ごとの割合の決定方針

役員区分ごとの報酬等の割合は次のとおりであります。

(1)取締役(社外取締役を除く)	確定金額報酬(基本報酬)	60%~95%
	業績連動型報酬(業績連動報酬等)	0%~25%
	譲渡制限付株式報酬(非金銭報酬等)	5%~15%
	合計	100%
	対象役員員数 6人	
(2)社外取締役	確定金額報酬(基本報酬)	100%
	対象役員員数 3人	
(3)監査役	確定金額報酬(基本報酬)	100%
	対象役員員数 4人	

(注)確定金額報酬及び業績連動型報酬は金銭報酬、譲渡制限付株式報酬は非金銭報酬であります。

### 6. 報酬等を与える時期または条件の決定方針

・確定金額報酬(基本報酬)

月例の固定金銭報酬として支給しております。

・業績連動型報酬(業績連動型報酬等)

定時株主総会後に毎年1回金銭報酬として支給しております。

・譲渡制限付株式報酬(非金銭報酬等)

毎年6月の取締役会で発行を決議し、翌月の一定の日に譲渡制限付株式を割り当てることにより毎年1回支給しております。

#### <株主総会決議に関する事項>

取締役及び監査役の報酬等についての株主総会決議の内容は次のとおりであります。

取締役の確定金額報酬

年 額:2億6,000万円以内、うち社外取締役に対して3,500万円以内

決議日:2020年6月25日

取締役(社外取締役を除く)の業績連動型報酬

年 額:当該事業年度にかかる親会社株主に帰属する当期純利益の0.45%以内、上限7,500万円

決議日:2020年6月25日

監査役の確定金額報酬

年 額:8,400万円以内

決議日:2020年6月25日

取締役(社外取締役を除く)の譲渡制限付株式報酬

年 額:1億円以内

決議日:2022年6月24日

(注)譲渡制限付株式報酬の導入に合わせ、株式報酬型ストックオプションは廃止いたしました。

## 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外取締役に対するサポートは、秘書室および監査役室が担当しており、取締役会議案・報告資料の事前配付及び事前説明等を行うほか、行内規程等の行内情報を閲覧できる環境を整備しております。

社外監査役に対するサポートは、監査役室が担当するほか、定期的開催される監査役会において、常勤監査役が業務監査の状況、重要会議の内容、閲覧した重要書類の概要等につき社外監査役に報告し、社外監査役による監査を支援しております。

また、本部各部は社外監査役の要請により、取締役の重要な業務執行の状況について直ちに報告する態勢を整備しております。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

<業務執行、監査・監督の方法>

(1)取締役会

取締役会は、9名(2023年6月27日現在、うち社外取締役3名)の取締役で構成され、監査役出席のもと、原則毎月1回開催し、当行の重要な業務執行を決定し、取締役の職務の執行を監督しております。

(2)監査役会

監査役会は、監査役4名(2023年6月27日現在、うち社外監査役2名)で構成され、監査役会を原則毎月1回開催し、監査の方針、監査計画、監査の方法、監査業務の分担の策定など、監査に関する重要事項の決議、協議、報告等を行っております。

#### (3)指名・報酬委員会

指名・報酬委員会は、取締役会長・取締役頭取・社外取締役により構成(過半数は社外取締役)され、指名・報酬に関する事項について、取締役会の諮問に応じて審議し、取締役会に対して助言・提言を行っております。

#### (4)常務会

常務会は、取締役会長・取締役頭取・取締役副頭取(現在空席)・専務取締役・常務取締役から構成され、監査役出席のもと、投資計画、新商品の開発、営業体制の強化、リスク状況の把握など、経営全般について迅速な意思決定を行うために、必要に応じて開催しております。なお、重要な業務の執行については取締役会に上程しております。

#### (5)内部監査体制

内部監査を実施する監査部を設置し、監査対象部店の内部管理態勢の適切性・有効性を検証・評価しております。

#### (6)サステナビリティ委員会

サステナビリティ委員会は、取締役頭取を委員長とし、しがぎんグループのESG(環境、社会、ガバナンス)優先課題、社会的課題解決を中長期的な観点から議論し、地域社会、お取引先、当行グループのサステナビリティ(持続可能性)の向上を目指すための企画の検討を行っております。

#### (7)コンプライアンス委員会

コンプライアンス委員会は、専務取締役を委員長とし、参与として監査役を加え、誠実・公正な企業活動の遂行に資することを目的として、社会規範、法令および当行内規の遵守が徹底されるよう諸問題に内在するリスクに着目し総合的な検討を行っております。

#### (8)ALM委員会

ALM委員会は、取締役頭取を委員長とし、ALM(資産と負債の総合管理)の対応とともに、リスク管理の充実によって安定した収益の向上に寄与することを目的としております。「リスク・アペタイト・フレームワーク」を導入し、リスク・プロファイルに基づくリスクテイク方針を定め、リスク管理と一体となった経営戦略を討議しております。

#### (9)会計監査人

会計監査人は、有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結しております。当行の会計監査業務を執行した公認会計士は、同法人に所属する木村充男および河越弘昭の2氏です。

#### < 監査役機能強化に関する取組状況 >

- ・当行は、監査役室を設置し、監査役の職務を補助する業務執行役員から独立した使用人を常設することで、監査役の職務を遂行するための体制を確保しております。
- ・常勤監査役である大野恭永は取締役として銀行の経営に携わった経験を有し、取締役の職務執行の監査を的確、公正かつ効率的に遂行するための知識を有しております。また、銀行の融資業務や経営管理を通じて、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。
- ・常勤監査役である杉江秀樹は、当行の支店長や民間企業の経営に携わった経験を有し、取締役の職務執行の監査を的確、公正かつ効率的に遂行するための知識を有しております。また銀行の融資業務や経営管理を通じて、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。
- ・非常勤の社外監査役である松井保仁は弁護士資格を有し、法務等に関する専門的な知見を有しております。
- ・非常勤の社外監査役である大西一清は財務省(旧大蔵省)において財政や税務行政に携わった経験等により、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。

#### < 責任限定契約 >

・当行は、社外役員として有用な人材を迎えることができるよう、現行定款において、当行と社外取締役および社外監査役との間で、当行への損害賠償責任を一定の範囲に限定する契約を締結できる旨を定めております。これに基づき、社外取締役3名、社外監査役2名は、当行との間で、当該責任限定契約を締結しております。

##### (責任限定契約の内容)

・社外取締役又は社外監査役が、善意かつ重大な過失が無い場合で、銀行に対して会社法第423条第1項に定める損害賠償責任を負うときは、定款第29条又は第39条の規定の範囲内である1,000万円又は次の各号の金額の合計額のいずれか高い額をもって、賠償責任の限度額とする。

(1)その在職中に銀行から職務執行の対価として受け、又は受けるべき財産上の利益の1年間当たりの額として会社法施行規則第113条で定める方法により算定される額に2を乗じて得た額。

(2)銀行の新株予約権を引き受けた場合における当該新株予約権に関する財産上の利益に相当する額として会社法施行規則第114条で定める方法により算定される額。

#### < 役員等賠償責任保険契約 >

・当行は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者にその職務の執行に関する責任の追及に係る請求等がなされた場合に、当該被保険者が負担することになる損害賠償責任に基づく賠償金及び訴訟費用を補填することとしております。

・当行取締役、監査役及び執行役員が、当該保険契約の被保険者であり、その保険料は当行が全額負担しております。なお、意図的に違法行為を行った被保険者の損害等は補償対象外としております。

### 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当行は、監査役会制度を採用し、社外取締役を含む取締役会が経営を監督する機能を担い、社外監査役を含む監査役会が取締役会を牽制する体制としております。

業務運営上は、業務執行の意思決定機関である常務会を中心に、コンプライアンス委員会やALM委員会を設置し、さらに監査役がそれらの運営状況の監視を行っております。

このような体制により、当行は適正なコーポレート・ガバナンスを確保できているものと判断しております。



## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
集中日を回避した株主総会の設定	出来る限り、集中する日に開催しないよう日程調整を行っております。
電磁的方法による議決権の行使	インターネットによる議決権行使については、2006年6月の株主総会より実施しており、当行の株主名簿管理人が開設する議決権行使サイトをご利用いただくことによって行使することができます。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	機関投資家さまには、株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームをご利用いただけます。
招集通知(要約)の英文での提供	2016年6月24日開催の第129期定時株主総会より、招集ご通知(要約)の英語版を当行ホームページの「株主・投資家の皆さま」ページ及びTDnetに掲載しております。
その他	2023年6月27日開催の第136期定時株主総会招集ご通知は、2023年6月5日に発送させていただいており、招集ご通知発送前の2023年5月31日より当行ホームページの「株主・投資家の皆さま」ページおよびTDnetに掲載しております。 また、有価証券報告書については、株主総会前の2023年6月12日に提出・開示しております。 なお、第136期定時株主総会当日の様子をインターネットでライブ配信いたしました。

### 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
個人投資家向けに定期的説明会を開催	個人投資家向け会社説明会につきましては、定期的を開催してまいります。 前事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)においては、以下の通り開催いたしました。 ・2023年3月16日(木) 滋賀県大津市:1回  <今後の方針> 個人投資家向け会社説明会につきましては、定期的を開催してまいります。	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	アナリスト・機関投資家向け会社説明会につきましては、定期的を開催してまいります。 個別のミーティング等についても、適宜開催してまいります。  なお、今事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)においては、以下の通り開催いたしました。 ・2023年6月1日(木) 東京都中央区:1回(インターネットでライブ配信)	あり
IR資料のホームページ掲載	決算短信や有価証券報告書、統合報告書(ディスクロージャー誌)等を当行ホームページ( <a href="https://www.shigagin.com/">https://www.shigagin.com/</a> )に掲載しております。 投資家向け会社説明会資料についても、当行ホームページに掲載しております。 直近開催分の資料は以下のとおりです。 <a href="https://www.shigagin.com/pdf/investor_briefing_2023_6.pdf">https://www.shigagin.com/pdf/investor_briefing_2023_6.pdf</a>	
IRに関する部署(担当者)の設置	IRに関する担当部署は下記のとおりです。  総合企画部(連絡先:077-521-2200)	

その他	<p>当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」に、「株主との対話に関する基本方針」、「担当部署、担当者」、「会社説明会の開催等」について、以下の通り規定しております。</p> <p>(株主との対話に関する基本方針)  第27条 当行は、企業の健全かつ持続的成長と中長期的な企業価値の向上に資するため、株主との建設的な対話に努め、取締役会は、株主との建設的な対話を促進するための体制整備・取組みに関する方針を策定し、開示する。</p> <p>(担当部署、担当者)  第28条 株主との建設的な対話を含むIR活動の統轄部署を総合企画部とし、同部の担当取締役をIR担当者とする。  2 総合企画部は経営管理部および総務部と緊密に連携し、インサイダー情報管理を踏まえた適切なIR活動を運営する。</p> <p>(会社説明会の開催等)  第29条 当行は、株主、投資家を対象に、会社説明会を適宜開催する。  2 株主、投資家の意見は役員が共有し、経営施策に活用する。</p>
-----	--

### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「ステークホルダーの尊重(第9条)」に規定しておりますので、ご参照ください。
環境保全活動、CSR活動等の実施	<p>当行グループは、1966年に制定された行是「自分にきびしく 人には親切 社会につくす」を活動の原点とし、「地域社会」、「役職員」、「地球環境」との共存共栄を追求する経営理念の実践を通じ、社会の一員として「共存共栄」の実現に向け取り組んでおります。</p> <p>また、CSRの取り組みを一段と拡張し、当行および地域社会の持続可能な発展につなげることを目的に、2020年10月1日に「サステナビリティ方針」の制定いたしました。</p> <p>こうした取組みの具体的内容については、毎年作成している「統合報告書( )」に掲載し、皆さまにご報告をさせていただいております。</p> <p>( )統合報告書 <a href="https://www.shigagin.com/investor/file/disclosure.html">https://www.shigagin.com/investor/file/disclosure.html</a></p>
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	<p>当行ホームページにて公表しております「コーポレートガバナンス・ガイドライン」の「適切な情報開示(第12条)」、「株主との対話に関する基本方針(第27条)」に規定しておりますので、ご参照ください。</p> <p>また、「滋賀銀行の行動規範」において、経営情報等の積極的かつ公正な開示により、顧客、株主、地域社会等とのコミュニケーションを図り、透明な経営の確保に努めることを定めております。</p>
その他	<p>「ダイバーシティ&amp;インクルージョン」に関する取り組みについて</p> <p>当行は、早くからポジティブアクションの観点で女性の能力開発に取り組んできました。2006年12月には「女性活躍推進委員会」を設置、女性の立場から「女性が働きやすい風土の醸成、キャリア形成支援、制度の充実」を軸に経営に提言を行い、女性自らが活躍するための諸制度を充実させてきました。2020年4月には「女性活躍推進委員会」を「ダイバーシティ推進委員会」へ改編し、誰もが“自分らしさ”を発揮できる職場づくりを推進し、今まで以上に生きがい、働きがいのある組織を目指し取り組んでいきます。</p> <p>主な取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・女性管理職を養成する研修や女性の職域拡大に向けた研修の実施</li> <li>・育児休業者の休業中、復帰後におけるサポート体制の構築</li> <li>・職の転換制度やジョブリターン制度など多様な働き方に対応できる人事制度</li> <li>・2021年4月より柔軟な発想で仕事に向き合える組織風土の醸成を図るため、ビジネスカジュアルの正式導入および副業制度(個人事業主型)の導入</li> <li>・2022年4月、「TSUBASAダイバーシティ&amp;インクルージョン宣言」をTSUBASAアライアンス参加行にて共同で宣言</li> </ul> <p>認定取得</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・2016年4月に次世代育成支援対策推進法に基づく「プラチナくるみん」の認定を取得</li> <li>・2020年1月に女性活躍推進法に基づく「えるぼし」(二つ星)の認定を取得</li> </ul>

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

#### <基本方針>

当行は、滋賀県に本拠を置く地方銀行として、伝統ある近江商人の「三方よし(売り手よし、買い手よし、世間よし)」の精神を継承した行是「自分にきびしく 人には親切 社会につくす」を活動の原点とし、経営理念に掲げる「地域社会」「役職員」「地球環境」との共存共栄に努めています。この考え方に基づき、当行グループは、業務の適正を確保するための体制(内部統制システム)を次のとおり構築しています。また、変化する経営環境に適切に対応するため、適宜必要に応じて体制の見直しを行います。

#### (業務の適正を確保するための体制)

(1)当行及び子会社の取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制並びに当行及び子会社の使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・当行グループは、コンプライアンス体制の整備、並びに規程類の制定、使用人の教育訓練を行い、グループ全体としてのコンプライアンス体制を構築しています。
- ・当行の経営管理部はコンプライアンス統轄部署として、グループ会社のコンプライアンス体制の整備、規程類の制定、使用人の教育や訓練に、必要に応じ助言や指導を行います。
- ・当行の総合企画部及び所管部はグループ会社における日常のコンプライアンス実施状況を把握し、必要に応じ助言や指導を行います。
- ・当行の監査役及び監査部は、当行グループの健全かつ適正な業務運営に資することを目的に監査を実施しています。
- ・当行の取締役および監査役は、必要に応じ当行の監査部との連携を確保しています。
- ・また、当行グループでは全ての役職員が利用できる「内部通報制度」を整備しています。
- ・当行グループは市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力等との関係を遮断し、断固として排除するための体制を整備しています。

(2)当行の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・当行は取締役会、常務会、その他重要な諸会議の議事録やその他の経営上の重要な文書・情報の保存及び管理方法を「事務取扱要領」で定め、適切に管理しています。

(3)当行及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・当行は基本規程である「リスク管理規程」を定め、これに基づいて主要なリスク毎に具体的な管理体制を構築するとともに、リスク管理の統轄部署を経営管理部と定め、統一的リスク管理を行っています。リスク管理に関する重要事項については取締役会に付議・報告する体制としています。
- ・グループ会社のリスク管理に関しては、当行の総合企画部がリスク管理規程に基づき、各リスク所管部と連携し、その保有するリスクに応じて適切に管理を行っています。
- ・当行の総合企画部はグループ会社からの報告、もしくは銀行のモニタリング等の結果に基づき、リスクの状況を適切に把握し、それが銀行の経営に重要な影響を与えると判断した場合は常務会及び必要に応じて取締役会に報告を行う体制を整備しています。

(4)当行及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・当行グループでは、取締役の職務執行を効率的に行うため、「取締役会規程」で取締役会での決議事項を明確に定めています。また、当行では取締役会の決定する事項の細目及び日常的な業務の決定を役付取締役で構成される常務会に委任しています。
- ・役付取締役については、担当業務を定めることで職務分担を行い、効率化を図っています。
- ・中期経営計画において連結での経営指標を掲げ、グループとしての効率化に努めています。

(5)子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当行への報告体制その他の当行及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・当行は当行グループにおける業務の適正を確保するため、当行グループを一体と考え、グループ全体が同等の水準で法令遵守やリスク管理等の内部管理体制を構築しています。
- ・当行グループは「関連会社管理・運営規程」を定め、コンプライアンス、顧客保護、リスク管理等について、グループ横断的に統一された管理体制の構築を目指しています。
- ・グループ会社の代表取締役は全部課店長会やサステナビリティ委員会等の重要な会議に出席しています。
- ・当行の監査役及び監査部はグループ会社に対しても定期的に業務監査を行っています。
- ・グループ会社に対し、四半期ごとの財務・業績の概況ならびに決算状況の他、当行が求めた場合には一定の事項を報告することを義務付けています。

(6)当行の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する事項

- ・当行は監査役の職務を補助する業務執行取締役から独立した使用人を常設し、監査役の職務を遂行するために十分な体制を構築します。
- ・監査役の職務を補助すべき使用人の処遇については、監査役会と協議して行うものとしています。
- ・監査役を補助する使用人は、監査役の指示に従い業務を遂行する方針を定めています。

(7)当行の取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人(これらから報告を受けた者を含む)が当行監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制、及びその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制、当該報告をした者が報告をしたことを理由に不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- ・当行の監査役は当行グループの経営状態を十分に把握し、監査役としての業務執行の実効性を確保するため、各企業の主要な会議にも出席しています。
- ・また、当行監査役は当行代表取締役と定期的な意見交換会を開催しています。
- ・当行の監査部は経営に関する課題、重大なコンプライアンス上の問題や不正不祥事の実態等を、当行の監査役に報告しています。
- ・グループ会社で作成する稟議書やその他の重要な報告は当行監査役にも回付するなど、監査役に報告するための体制を整備しています。
- ・当行グループでは全ての役職員が利用できる内部通報制度を整備しており、通報内容は当行監査役に報告されます。なお、通報したことを理由に不利益な扱いを行うことは禁止されています。

(8)当行監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

- ・監査役がその職務の執行について会社法第388条に基づき費用の前払いの請求等をしたときは、その職務に必要でないとする場合を除き、速やかに支払う方針を定めています。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

### (1)反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

- ・当行は健全な市民社会に脅威を与える反社会的勢力を断固排除することを基本方針とし、当行の具体的な行動基準である「滋賀銀行の行動規範」に定めております。

### (2)反社会的勢力排除に向けた整備状況

- ・当行は上記の基本方針に基づき、反社会的勢力との関係遮断を目的として「反社会的勢力等対応規程」を制定し、担当部署にて下記のとおり対応しております。

反社会的勢力排除のためのコンプライアンス・プログラムの実施

反社会的勢力等に関する情報の一元管理、反社会的勢力等のデータベースの整備

反社会的勢力等への対応マニュアルの策定、各種契約書、約款等への暴力団排除条項の導入

警察、暴力団追放運動推進センター、弁護士などの外部機関との連携、滋賀県金融機関・警察連絡協議会への参加

反社会的勢力等への対応に関する研修の実施



## その他

### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

#### (1) 会社情報の適時開示に係る基本姿勢

- ・ 当行は、情報開示に関する規程として「経営関連情報開示規程」を制定し、当行グループに関する重要な財務的・社会的・環境的側面等の情報の公正かつ適時・適切な開示により、お客さま、株主さま、投資家のみならず、地域社会等のすべてのステークホルダーに、当行に対する理解を促進し、その適正な評価を得るために、透明性の高い情報開示に向け真摯な姿勢で取り組んでおります。

#### (2) 会社情報の適時開示に係る社内体制

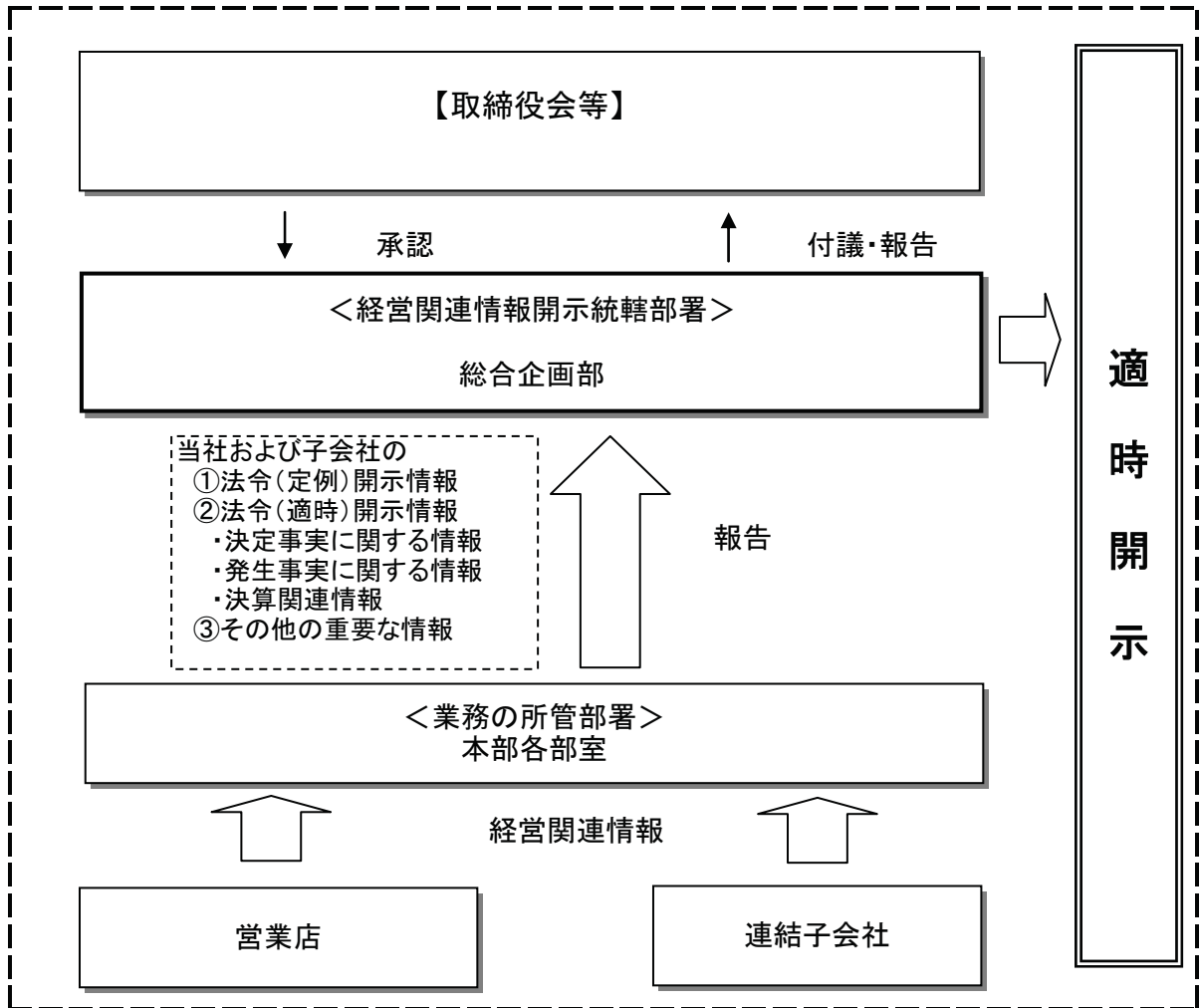
- ・ 当行は、「経営関連情報開示規程」を制定し、経営関連情報を、(1)法令(定例)開示情報、(2)法令(適時)開示情報(決定事実に関する情報、発生事実に関する情報、決算関連情報)、(3)その他の重要な情報に分類し、総合企画部を経営関連情報開示統轄部署(統轄部署)と定めて、適時・適切な情報開示を行っております。
- ・ また、統轄部署は、各部から経営関連情報の適時報告を受け、これを一元的に管理・整理する体制とし、規程に基づいて取締役会等に付議または報告を行い、承認を受けた後、速やかに開示を実施しております。

#### (3) コンプライアンスに関する社内体制

- ・ さらに当行では、コンプライアンス部署である経営管理部法務室が、コンプライアンスの充実・強化・検証をはかるとともに、本部各部・支店からは独立した部署である監査部が内部監査を行うことで、当行グループ全体の内部管理体制の向上に努めております。



【開示情報の社内連絡体制】



## 【取締役のスキル・マトリックス】

氏名		専門性と経験							
		経営戦略	SDGs・ESG	事業戦略	市場運用	リスク マネジメント	財務戦略・ 経営管理	人事 ダイバーシティ	DX ICT戦略
取締役	高橋 祥二郎	●	●	●		●		●	
	久保田 真也	●	●				●	●	●
	西藤 崇浩	●	●	●		●	●		
	堀内 勝美	●		●	●	●	●		
	戸田 秀和	●				●			●
	遠藤 良則		●	●		●			
社外取締役	竹内 美奈子	●	●					●	●
	服部 力也	●		●		●			
	鎌田 沢一郎	●			●	●			●

※本表は各取締役が有する全ての知見を表すものではありません。