

# 第41期

## 定時株主総会招集ご通知

### 開催日時

2024年6月26日（水曜日）午前11時

### 開催場所

静岡県静岡市葵区鷹匠二丁目7番1号  
当社本社（静岡本部）9階 903教室

### 決議議案

第1号議案

取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件

第2号議案

監査等委員である取締役3名選任の件

### 目次

第41期定時株主総会招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

議決権行使期限：2024年6月25日（火曜日）午後7時

株式会社 秀英予備校

証券コード 4678

## 個別最適な教育サービスを提供

ロシアによるウクライナ侵攻の長期化、イスラエルのパレスチナ自治区ガザへの攻撃、中東情勢の不安定化などによる原材料・エネルギー価格の高騰を要因として、世界的な物価高となっております。また、日本においては、かつてない円安、物価高となっており、勤労者の実質賃金は低下し続け、国内消費は低迷するところとなっております。

当業界におきましては、少子化は一層進行しておりますが、対象学年の拡大や顧客単価の上昇により、市場規模は横ばい状況となっております。また、過当競争や後継者問題などにより、企業の統廃合も進んでおります。

当社は、経営環境の変化に対応し、生徒の状況に合わせて「集団型」「映像による個別型」「講師による個別型」の3つの教育サービスを提供し、生徒の状況に合わせて個別最適な教育サービスを提案しております。

また、新差別化戦略を打ち立て、生徒の学習意欲の向上に努めております。

2024年6月  
代表取締役社長 渡辺 武

### 経営理念

- 1、社会に貢献する  
売上・利益は貢献度に比例し、後からついてくる
- 2、顧客の期待以上のサービスを提供する  
評価するのは顧客、顧客は競合他社と相対的に評価する
- 3、風通しの良い会社とする  
チームワークを高め、活性化した組織を作る

証券コード 4678  
(発送日) 2024年6月10日  
(電子提供措置の開始日) 2024年6月4日

株主各位

静岡県静岡市葵区鷹匠二丁目7番1号

株式会社 **秀英予備校**

代表取締役社長 渡辺 武

## 第41期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第41期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイト「第41期定時株主総会招集ご通知」として電子提供措置事項を掲載しております。下記ウェブサイトへアクセスして、「株主情報」「株主総会」の順に選択の上、ご確認くださいようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト <https://www.shuei-yobiko.co.jp/corporate/ir/index.html>

また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。下記ウェブサイトへアクセスして、銘柄名（秀英予備校）又は証券コード（4678）を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択の上、ご覧ください。

東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show>Show>

なお、当日ご出席願えない場合は、書面又はインターネットにより議決権を行使することができますので、お手数ながら電子提供措置事項に掲載の「株主総会参考書類」をご検討の上、4～5ページに記載のご案内に従って議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

### 記

1. 日 時 2024年6月26日（水曜日）午前11時
2. 場 所 静岡県静岡市葵区鷹匠二丁目7番1号 当社本社（静岡本部）  
9階 903教室  
(末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。)
3. 目的事項  
報告事項
  1. 第41期（2023年4月1日から2024年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第41期（2023年4月1日から2024年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

# 招集ご通知

## 決議事項

第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件

第2号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

以上

- ◎ 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。なお、株主ではない代理人及び同伴の方など、議決権を行使することができる株主以外の方はご入場いただけませんので、ご注意ください。
- ◎ 本総会に係る株主総会資料につきましては、会社法に基づく書面交付請求の有無にかかわらず、全ての株主様に従前どおりの書面をご送付しております。  
なお、電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令及び当社定款第14条の規定に基づき、お送りする書面には記載しておりません。従いまして、当該書面は監査報告を作成するに際し、監査等委員会及び会計監査人が監査をした対象書類の一部であります。
- ①連結株主資本等変動計算書
  - ②連結計算書類の連結注記表
  - ③株主資本等変動計算書
  - ④計算書類の個別注記表
- ◎ 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにて修正内容を掲載させていただきます。

# 議決権行使についてのご案内

電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討いただき、以下のいずれかの方法により、議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

## インターネットによる 議決権行使



### 行使期限

2024年6月25日（火曜日）  
午後7時入力完了分まで

議決権行使ウェブサイトにて議案に対する賛否をご入力いただき、ご送信ください。

## 書面による議決権行使



### 行使期限

2024年6月25日（火曜日）  
午後7時到着分まで

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、行使期限までに当社株主名簿管理人に到着するようご返送ください。議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。

## 株主総会へ出席



### 株主総会日時

2024年6月26日（水曜日）  
午前11時

同封の議決権行使書用紙をご持参いただき、会場受付にご提出ください。

### ◎複数回にわたり行使された場合の議決権の取り扱い

- (1) 郵送とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱わせていただきますのでご了承ください。
- (2) インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。またパソコン、スマートフォンなどで重複して議決権を行使された場合も、同様に最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

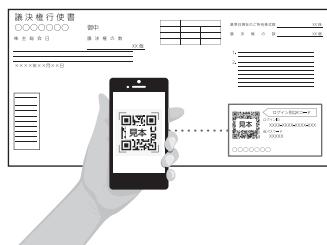
◎議決権行使ウェブサイトへのアクセスに際して発生する費用（インターネット接続料金等）は、株主さまのご負担となります。

# インターネットによる議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙（右側）に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

- 2 以降は、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

## ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力クリック。

「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 以降は、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク  
0120-173-027  
(通話料無料/受付時間 午前9時～午後9時)

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件

本総会終結の時をもって取締役（監査等委員である取締役を除く。）全員（5名）は任期満了となりますので、改めて取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名の選任をお願いするものがあります。

なお、監査等委員会において慎重に検討を行った結果、監査等委員会は本議案で提案されている取締役候補者について特段の指摘すべき意見はないと判断しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名 生年月日	略歴 (地位及び担当並びに重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
1	わたなべ たけし 渡辺 武 1948年6月14日生	1977年3月 安倍口英数塾創業 1984年11月 当社設立代表取締役社長就任（現任） 2007年10月 株式会社東日本学院 代表取締役社長就任 2008年3月 小中事業本部長就任 2009年7月 新規事業本部長就任 2014年4月 新規事業本部長就任 2021年3月 第5事業本部長就任	159,500株
2	わたなべ きよこ 渡辺 喜代子 1950年7月27日生	1979年11月 安倍口英数塾入社 1984年11月 当社設立取締役就任 1994年4月 常務取締役就任 1995年3月 管理本部長就任（現任） 1999年5月 専務取締役就任（現任） 2009年6月 株式会社東日本学院 取締役就任（現任） 2010年4月 管理本部ITシステム部長就任（現任） 2020年3月 小中第1事業本部長就任 2020年6月 管理本部経理部長就任 2021年3月 管理本部人事総務部長就任（現任） 2024年3月 業務本部長就任（現任）	148,300株

# 株主総会参考書類

候補者 番号	氏 名 生 年 月 日	略 歴 (地位及び担当並びに重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
3	鈴木 高 宏 すずき たかひろ 1971年8月28日生	1995年4月 当社入社 2008年3月 小中事業本部東海第3本部長就任 2011年3月 小中事業本部北海道本部長就任 2013年3月 新規事業本部 i D直営第1本部長就任 2015年3月 小中事業本部静岡第2本部長就任 2017年12月 小中第1事業本部静岡 i D・P A S本部長就任 2018年3月 i D・P A S統括支援本部長就任 2019年6月 取締役就任(現任) 2019年8月 小中第3事業本部長兼北海道第2本部長就任 2021年3月 営業企画室長兼第6事業本部長兼業務本部長就任 2023年3月 第7事業本部長兼営業支援・新規事業本部長兼広告宣伝部長就任 2024年3月 第6事業本部長兼営業支援事業本部長就任(現任) 2024年5月 株式会社東日本学院 代表取締役社長就任(現任)	7,500株
4	加藤 和 也 かとう かずや 1970年9月22日生	1993年3月 当社入社 2001年3月 小中事業本部山梨本部長就任 2004年3月 小中事業本部志太本部長就任 2006年3月 小中事業本部三重本部長就任 2008年3月 小中事業本部東海第2本部長兼東海第3本部長就任 2008年10月 小中事業本部東海第2本部長兼東海第3本部長兼福岡本部長就任 2013年3月 小中事業本部神奈川本部長就任 2018年3月 小中第3事業本部長兼北海道第2本部長就任 2020年3月 第1事業本部静岡中部本部長就任 2021年3月 第1事業本部長就任(現任) 2022年6月 取締役就任(現任)	16,000株
5	紅林 信 宏 くればやし のぶひろ 1964年2月6日生	1991年3月 当社入社 2020年6月 株式会社東日本学院 監査役就任(現任) 2021年4月 管理本部経理部長就任(現任) 2023年6月 取締役就任(現任)	5,300株

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することとなる損害賠償金及び訴訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
3. 各候補者の選任理由は以下のとおりであります。
- (1) 渡辺武氏は、当社の創業者であり、当社設立時から代表取締役社長であります。企業経営者として培ってきた豊富な知識と経験に加え、一步も二歩も先を読み、事業戦略を立案、推進する取締役として、職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。
- (2) 渡辺喜代子氏は、当社の創業者である渡辺武氏の配偶者であり、当社設立時から取締役であります。管理部門の責任者として機能的かつ効率の高い経営を実践しており、取締役として、職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。
- (3) 鈴木高宏氏は、1995年入社以降、小学生・中学生対象の学習塾事業の教師職、室長職、管理職を経験し、北海道、静岡県などの各地域の責任者として会社の発展に貢献、2019年取締役に就任いたしました。また、2024年5月、株式会社東日本学院の代表取締役社長に就任いたしました。今後も当社グループの成長戦略を指揮し、企業価値を高めていく取締役として、職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。
- (4) 加藤和也氏は、1993年入社以降、小学生・中学生対象の学習塾事業の教師職、室長職、管理職を経験し、三重県、福岡県への進出を成功させるなど優れた実績を上げ、2022年取締役に就任いたしました。当社の事業に精通しており、幅広い視点での職務執行が期待できることから、今後も当社の経営全体を牽引する取締役として、職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。
- (5) 紅林信宏氏は、1991年入社以降、小学生・中学生対象の学習塾事業の教師職、室長職を経て、長年管理部門の経理責任者として当社の成長発展に貢献するとともに、2020年には、株式会社東日本学院の監査役に就任し、当社グループの経営基盤を強化、2023年取締役に就任いたしました。今後も財務・経理分野で経営を支える取締役として、職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。

## 第2号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

本総会終結の時をもって、監査等委員である取締役全員（3名）は任期満了となりますので、改めて監査等委員である取締役3名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は次のとおりであります。

候補者 番号	氏名 生年月日	略歴 (地位及び担当並びに重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
1	しみず たかよし 清水 崇仁 1968年4月28日生	1994年10月 監査法人トーマツ（現 有限責任監査法人ト ーマツ）入社 1998年4月 公認会計士登録 2022年6月 当社社外取締役（常勤監査等委員）就任 （現在に至る）	—
2	さたけ としふみ 佐竹 利文 1956年6月23日生	1981年10月 鈴木峰雄税理士事務所入所 1983年5月 鈴木守税理士事務所入所 1988年9月 佐竹利文税理士事務所開業（現在に至る） 2006年6月 当社監査役就任 2016年6月 当社社外取締役（監査等委員）就任 （現在に至る）	—
3	むらまつ なつお 村松 夏夫 1949年7月11日生	1972年4月 静岡新聞社・SBS静岡放送入社 2007年6月 静岡新聞社 取締役販売局長就任 2013年6月 同社常務取締役就任 2016年6月 同社常勤顧問就任 2019年6月 当社社外取締役（監査等委員）就任 （現在に至る）	—

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することとなる損害賠償金及び訴訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
3. 清水崇仁氏、佐竹利文氏及び村松夏夫氏は、社外取締役候補者であります。  
なお、当社は清水崇仁氏、佐竹利文氏及び村松夏夫氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ており、原案どおり選任された場合、引き続き独立役員となる予定であります。
4. 監査等委員である社外取締役候補者の選任理由及び期待される役割の概要は以下のとおりであります。
- (1) 清水崇仁氏は、公認会計士として、上場企業の監査を中心に、コンサルティング業務や社内管理業務を幅広く経験しております。同氏は、過去に社外役員になること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、専門的な知識や経験をもとに当社グループの持続的な成長と、コーポレートガバナンス体制の確立に寄与していただけるものと判断し、引き続き監査等委員である社外取締役としての選任をお願いするものであります。
- (2) 佐竹利文氏は、税理士事務所を開業しており、財務及び会計に関する豊富な経験と高度な専門的知識を有しております。同氏は、過去に社外役員になること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、専門的な知識や経験を活かし、客観的な立場から助言をいただいております。今後も客観的かつ透明性をもって当社に対する監督、助言等をいただくことを期待し、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。
- (3) 村松夏夫氏は、長年にわたる営業・販売・経営の経験及び実績を有しており、その豊富な知識と見識を活かして当社の経営全般に助言をいただいております。今後も幅広い視点からの助言等をいただくことを期待し、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。
5. 清水崇仁氏、佐竹利文氏及び村松夏夫氏は、現在当社の監査等委員である社外取締役であり、清水崇仁氏の監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって2年、佐竹利文氏の監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって8年、村松夏夫氏の監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって5年であります。

以上

## (ご参考) 本総会終了後の取締役のスキルマトリックス

第1号議案及び第2号議案をご承認いただいた場合の取締役のスキルマトリックスは以下のとおりであります。

		氏名	企業経営	業界知識	営業・ マーケティング	財務・会計	法務・ コンプライアンス	人事・労務 ・人材育成	DX・IT
取締役		渡辺 武	●	●	●				
取締役		渡辺 喜代子	●	●		●	●	●	
取締役		鈴木 高宏	●	●	●				
取締役		加藤 和也	●	●	●				
取締役		紅林 信宏	●	●		●	●		
取締役監査等委員	社外	清水 崇仁		●		●	●		
取締役監査等委員	社外	佐竹 利文				●	●		
取締役監査等委員	社外	村松 夏夫	●		●		●		

## I. 企業集団の現況に関する事項

### 1. 経営成績等の概況

#### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度においては、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化、イスラエルのパレスチナ自治区ガザへの攻撃、中東情勢の不安定化などによる原材料・エネルギー価格上昇を要因として世界的な物価高となっております。また、日本においては、かつてない円安状況が続き、輸入価格が上昇しております。それに伴って全般的な物価高となっており、実質賃金が低下し、国内消費は低迷するところとなっております。

当業界におきましては、少子化は一層進行しておりますが、対象学年の拡大、顧客単価の上昇により市場規模は横ばいの状況です。また、過当競争、後継者問題などにより企業の統廃合も進んでおります。

このような情勢のもと当社グループにおきましては、

- ① 新差別化戦略を現場で徹底すること
- ② 「新iD予備校」を校舎運営の標準モデルとすること
- ③ 低学年からの“囲い込み”により安定的経営基盤を構築すること
- ④ 高校部の新しい差別化戦略を確立すること
- ⑤ FC部門においては、地域を限定したオーナー募集を行い、効率的なSV活動を行うこと

を経営の柱として取り組んでまいりました。

当連結会計年度の売上高におきましては、将来の売上の基盤となる小学生の生徒数は増加しておりますが、中学生・高校生の生徒数が停滞しました。特に、過去の新型コロナウイルスの影響により、受講単価の高い受験学年の中3生及び高3生が対前年で少なかったため、売上高は減少いたしました。

営業費用におきましては、HPの改修・小学生公開実力テスト開催によるTVCM広告の発生による広告宣伝費の増加があるものの、発注数・作成単価見直しによる教材費の削減、賃借料の削減、無形固定資産の償却終了に伴う減価償却費の減少により、全体として減少するところとなりました。しかしながら、売上高の減少を補うまでには至りませんでした。

営業外損益におきましては、有利子負債の減少に伴い、支払利息が減少いたしました。

特別損益におきましては、過去、市場環境の変化により閉鎖した静岡県1校舎の売却が完了したことにより固定資産売却益を計上しております。一方、当初計画に対し9月及び3月の入学が不振であった6校舎及び移転の意思決定をした3校舎につき、減損損失を計上しております。また、来期において、より好立地な場所への移転手続きを進めている3校舎につき、追加で発生すると判明した費用を店舗閉鎖損失引当金繰入額として計上しております。

その結果、当社グループの当連結会計年度の売上高は10,344百万円（対前年同期比3.5%減）、営業利益は217百万円（対前年同期比46.1%減）、経常利益は232百万円（対前年同期比42.9%減）、親会社株主に帰属する当期純損失は425百万円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純利益169百万円）となりました。

セグメントの業績を示すと次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、前期まで「その他の教育事業」に含めておりました自宅学習部門につき、営業管理体制をより強固にするため組織変更を行いました。それに伴い、前期までの自宅学習部門の実績につきましては、報告セグメントの区分を「小中学部」に変更しており、以下の前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております。

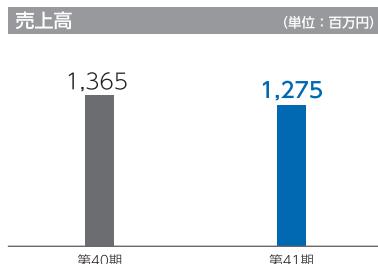
## 小中学部



小中学部におきましては、新差別化戦略を確立し、現場での浸透を図ってまいりました。また、低学年からの“囲い込み”に注力し、一定の成果をあげることができました。オンライン授業もさらに拡充しました。結果として、集団部門と講師による個別指導部門におきましては、前期末に閉鎖した校舎を除く既存校舎は、対前年で生徒数を増加させるところとなっております。一方、映像を使った個別指導部門の生徒数は減少するところとなっております。営業費用につきましては、適正な教材管理、前期末に閉鎖した校舎の賃借料等の減少により、全体として前年を下回るとなっております。

その結果、小中学部の売上高は8,979百万円（対前年同期比3.5%減）、セグメント利益は1,000百万円（対前年同期比12.1%減）となりました。

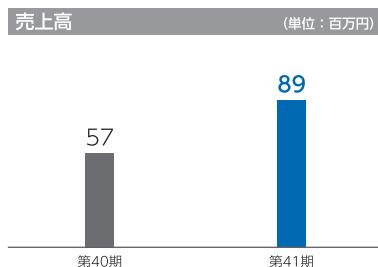
## 高校部



高校部におきましては、正社員教師による少人数での「対面授業」、難関大学の学生講師による質問対応を兼ねた自習室「ASSIST」、正社員教師による高単価の「1:1個別指導」など、生徒個々の多様なニーズに対応した教育サービスを提供してまいりました。今期におきましては、期首より「対面授業」の生徒数が減少しており、「ASSIST」「1:1個別指導」でこれを補いきれず、業績が低迷するところとなりました。営業費用につきましては、労務費の削減、保守修繕費等の減少により前年を下回るとなっております。

その結果、高校部の売上高は1,275百万円（対前年同期比6.6%減）、セグメント利益は94百万円（対前年同期比34.4%減）となりました。

## その他の教育事業



その他の教育事業におきましては、FC校の1校舎当たりの生徒数増加にむけて、オンラインによるSV活動を行ってまいりました。また、今期におきましては、高校生対象のオンライン講座の受講生が順調に推移しているため、売上高が前期より増加しております。営業費用につきましては、映像授業コンテンツを拡充するための労務費が増加するところとなりました。

その結果、その他の教育事業の売上高は89百万円（対前年同期比56.5%増）、セグメント損失は69百万円（前年同期はセグメント利益25百万円）となりました。

(部門別売上高)

部 門	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		対前期比
	金 額(百万円)	構成比(%)	金 額(百万円)	構成比(%)	増減率(%)
小 中 学 部	9,301	86.7	8,979	86.8	△3.5
高 校 部	1,365	12.7	1,275	12.3	△6.6
その他の教育事業	57	0.6	89	0.9	56.5
合 計	10,724	100.0	10,344	100.0	△3.5

## 2. 設備投資等及び資金調達の状況

### (1) 設備投資等の状況

当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は352百万円であり、主に各事業における設備増強を行いました。

### (2) 資金調達の状況

当連結会計年度の設備投資の所要資金は、自己資金216百万円及び有利子負債136百万円により調達いたしました。

## 3. 財産及び損益の状況の推移

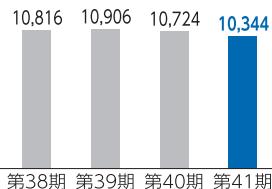
区 分 \ 期 別	第 38 期 2021年 3 月期	第 39 期 2022年 3 月期	第 40 期 2023年 3 月期	第 41 期 (当連結会計年度) 2024年 3 月期
売 上 高(百万円)	10,816	10,906	10,724	10,344
営 業 利 益(百万円)	378	439	403	217
経 常 利 益(百万円)	364	435	406	232
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失(△)(百万円)	149	41	169	△425
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)(円)	22.34	6.22	25.25	△63.38
総 資 産(百万円)	11,082	10,700	10,169	8,896
純 資 産(百万円)	4,646	4,618	4,713	4,302
1株当たり純資産額(円)	692.48	688.30	702.51	641.18

(注) 1. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)は、期中平均株式数に基づき算出しております。

2. 第39期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しており、第39期以降の財産及び損益の状況については、当該会計基準等を適用した後の数値を記載しております。

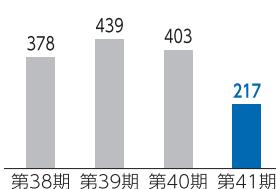
### 売上高

(単位:百万円)



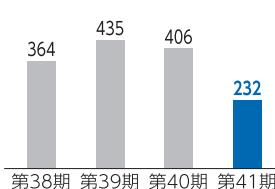
### 営業利益

(単位:百万円)

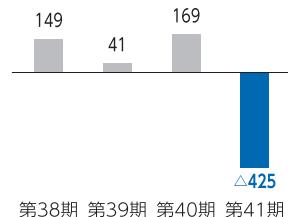


### 経常利益

(単位:百万円)

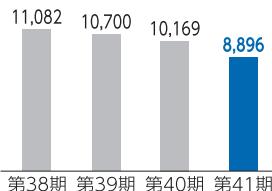


親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)(単位:百万円)



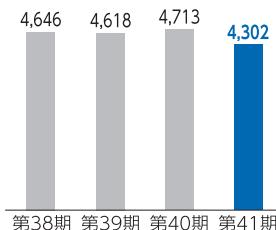
### 総資産

(単位:百万円)



### 純資産

(単位:百万円)



## 4. 対処すべき課題

### (1) 小中学部

- ① 集団部門の生徒数・売上高をプラスに転化することができたが、今後は新しい差別化戦略によってさらに増加させていくこと。そのために、開発した「夢ノート」や「コムル」などの学習支援ツールを駆使し、生徒の学習モチベーションの高揚を図り、保護者とのコミュニケーションを徹底すること。また、定期テスト対策を効率的に行い、成績向上を図ること。
- ② 講師による個別指導部門においては、新しい差別化戦略を全本部で確実に実行し、生徒数・売上高の上昇トレンドを維持すること。
- ③ 映像による個別指導部門においては、新しい差別化戦略を校舎運営の基本とし、生徒数・売上高を引き続き伸長させること。また、映像コンテンツの開発、クオリティの向上を図ること。

### (2) 高校部

- ① 正社員教師中心の集団授業、個別質問対応のASSIST、プロ教師による「1：1個別指導」など、生徒個々のニーズに対応した教育サービスを提供し、全体としての生徒数・売上高の向上を継続すること。
- ② 難関大学、国公立大学の医学部、中堅大学への合格実績を伸長し、ブランド力の向上を図ること。

### (3) その他の教育事業

F C校の1校舎当たりの生徒数・売上高の向上を図ること。そのために、直営校の校舎運営のノウハウと、Z o o mなどを使ったオンラインによる効率的なSV活動を行うこと。

### (4) 全部門

- ① 全部門での業績向上にとって、小学校低学年からの生徒の囲い込みが最重要である。教育的関心が高い保護者のニーズに対応した教育サービスを提供できる体制を整え、小学生から高校生までの長期間に渡る生徒確保を実施すること。
- ② 利益増加のため、契約期間を経過した校舎のテナント物件への移転、又は家賃交渉を行い、経費削減を行うこと。また、市場規模の縮小、その他の事由により損益分岐点を下回った生徒数の校舎を閉鎖し、売上・利益が期待されるエリアへの新設、スクラップ&ビルドも引き続き行うこと。また管理職がより一層現場に関わり、現場でO J T、活動の進捗管理ができるように事業本部を細分化すること。

## 5. 重要な親会社及び子会社の状況

### (1) 親会社の状況

該当事項はありません。

### (2) 重要な子会社の状況

会社名	資本金 (千円)	出資比率 (%)	主要な事業の内容
㈱東日本学院	10,000	100.00	小中学部・高校部の学習塾の経営

(注) 特定完全子会社に該当する子会社はありません。

## 6. 主要な事業内容

- ・大学受験予備校の経営
- ・教材、書籍の出版
- ・映像動画による教育コンテンツの配信事業
- ・学習塾の経営
- ・模擬テストの実施
- ・フランチャイズ事業
- ・学童保育の経営

## 7. 主要な事業所 (2024年3月31日現在)

本社 静岡県静岡市葵区鷹匠二丁目7番1号



NETWORK

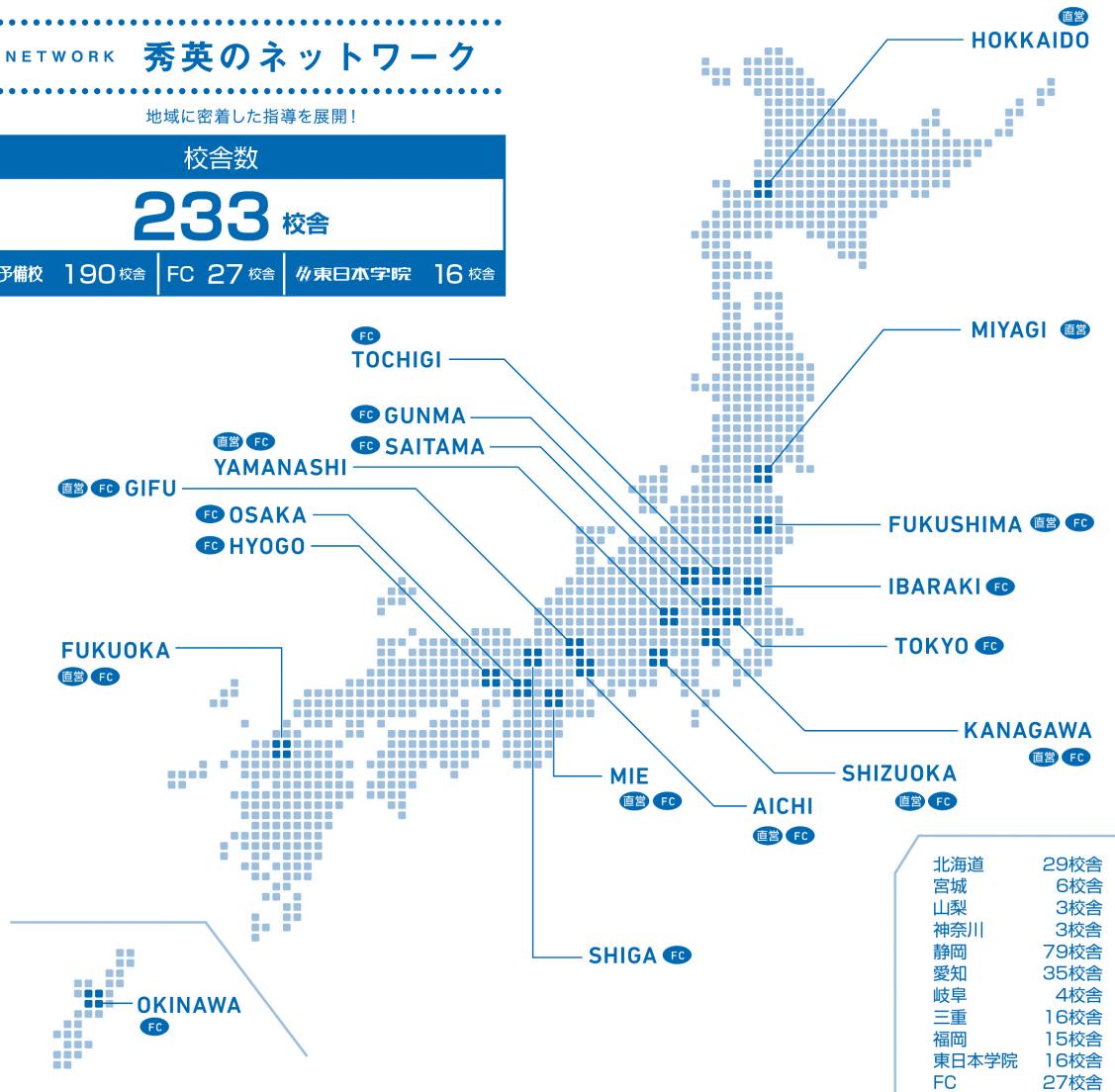
### 秀英のネットワーク

地域に密着した指導を展開!

校舎数

**233** 校舎

秀英予備校 190 校舎 | FC 27 校舎 | 東日本学院 16 校舎



## 8. 従業員の状況

### (1) 企業集団の従業員の状況

セグメントの名称	従業員数（名）	前期末比増減（名）
小中学部	521	△8
高校部	78	△8
その他の教育事業	10	8
全社（共通）	47	0
合計	656	△8

- (注) 1. 臨時雇用者の当連結会計年度の1ヶ月当たり平均雇用人数（8時間/日換算）は494名であり、大半は個別指導講師、チューター（個別質問対応・事務補助）、高校部の年間契約講師、派遣社員、契約社員であります。なお、この人員につきましては、上記の従業員数には含まれておりません。
2. 全社（共通）は、人事総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

### (2) 当社の従業員の状況

セグメントの名称	従業員数（名）	前期末比増減（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）
小中学部	483	△4	35.9	11.7
高校部	72	△8	39.7	15.3
その他の教育事業	10	8	47	22
全社（共通）	43	1	34.3	11.3
合計	608	△3	36.5	12.2

- (注) 1. 臨時雇用者の当事業年度の1ヶ月当たり平均雇用人数（8時間/日換算）は464名であり、大半は個別指導講師、チューター（個別質問対応・事務補助）、高校部の年間契約講師、派遣社員、契約社員であります。なお、この人員につきましては、上記の従業員数には含まれておりません。
2. 全社（共通）は、人事総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

## 9. 主要な借入先

借入先	借入金残高（百万円）
株式会社静岡岡銀行	337
株式会社三菱UFJ銀行	106
三井住友信託銀行株式会社	50

## Ⅱ. 会社の株式に関する事項

1. 発行可能株式総数 普通株式 19,240,000株
2. 発行済株式の総数 普通株式 6,710,000株（自己株式319株を含む。）
3. 株主数 20,723名（前期末比+193名）
4. 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
有限会社 シューエイ	2,243,400	33.43
秀英予備校従業員持株会	309,800	4.61
渡辺 武	159,500	2.37
渡辺 喜代子	148,300	2.21
株式会社 静岡銀行	104,000	1.54
株式会社 三菱UFJ銀行	100,000	1.49
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	94,400	1.40
J P モルガン証券株式会社	69,470	1.03
岡三証券株式会社	43,800	0.65
M L I S T O C K L O A N	38,500	0.57

（注）持株比率は、自己株式（319株）を控除して計算しております。

## Ⅲ. 会社役員に関する事項

### 1. 取締役の状況

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	渡 辺 武	株式会社東日本学院 代表取締役社長
専 務 取 締 役	渡 辺 喜代子	管理本部長 I Tシステム部長 人事総務部長 業務本部長 株式会社東日本学院 取締役
取 締 役	鈴 木 高 宏	第6事業本部長 営業支援事業本部長
取 締 役	加 藤 和 也	第1事業本部長
取 締 役	紅 林 信 宏	管理本部経理部長 株式会社東日本学院 監査役
取 締 役 (常勤監査等委員)	清 水 崇 仁	
取 締 役 (監査等委員)	佐 竹 利 文	佐竹利文税理士事務所所長 (税理士)
取 締 役 (監査等委員)	村 松 夏 夫	

- (注) 1. 取締役(監査等委員)の清水崇仁、佐竹利文及び村松夏夫の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. 取締役(監査等委員)の清水崇仁、佐竹利文及び村松夏夫の各氏は、東京証券取引所の定める独立役員であります。
3. 取締役(監査等委員)の清水崇仁氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
4. 取締役(監査等委員)の佐竹利文氏は、税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
5. 監査等委員会の社内からの円滑な情報収集や、内部監査部門との緊密なやりとりを通じた連携の実効性の確保のため、清水崇仁氏を常勤の監査等委員として選定しております。
6. 当社は、当社及び子会社の取締役(監査等委員である取締役を含む。)全員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金及び訴訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。
7. 当事業年度末日後に生じた取締役の重要な兼職の異動は次のとおりです。

氏 名	新	旧	異動年月日
渡 辺 武	—	株式会社東日本学院代表取締役社長	2024年5月1日
鈴 木 高 宏	第6事業本部長 営業支援事業本部長 株式会社東日本学院代表取締役社長	第6事業本部長 営業支援事業本部長	2024年5月1日

## 2. 取締役の報酬等

### 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年3月30日開催の取締役会において、役員報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法が当該決定方針と整合していること、監査等委員である社外取締役の意見、助言が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

その内容は以下のとおりです。

#### (1) 基本方針

当社の取締役の報酬等の額及びその算定方法の決定に関して、役員の役割及び職責等に相応しい水準とすることを方針としており、固定報酬と業績を勘案の上支給される役員賞与で構成されております。

#### (2) 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社の取締役の報酬額は、2016年6月29日開催の第33期定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の総額は年額2億5千万円以内、監査等委員である取締役の報酬等の総額は年額5千万円以内で決議されております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は7名、監査等委員である取締役の員数は3名（うち社外取締役は2名）です。

#### (3) 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

各取締役の報酬は、取締役会にて代表取締役社長の渡辺武に一任することを決議した後、最終的に代表取締役社長が、担当職務、各期の業績、貢献度、同業他社の動向等を踏まえ、社外取締役3名からなる監査等委員会の意見、助言を得ながら、総額の範囲内で適切に決定しております。

その権限の内容は、個人別の報酬等の全部に関する内容の決定となります。当社全体の状況を俯瞰しつつ、各取締役の担当事業の評価を行うには代表取締役社長が最も適していることから、当該権限を委任しております。

#### (4) 監査等委員である取締役の報酬

監査等委員である取締役の報酬に関しては、固定報酬で構成されており、株主総会で報酬総額の範囲を決議し、監査等委員会にて、常勤監査等委員と非常勤監査等委員の業務の分担等を勘案し、協議・決定しております。

## (5) 取締役の報酬等の総額等

区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類の別の総額 (百万円)		対象となる役員 の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	
取締役 (監査等委員を除く) (うち社外取締役)	160 (一)	160 (一)	—	7 (一)
取締役 (監査等委員) (うち社外取締役)	18 (18)	18 (18)	—	3 (3)
合計 (うち社外取締役)	179 (18)	179 (18)	—	10 (3)

## 3. 社外役員に関する事項

当事業年度における主な活動状況

区分	氏名	主な活動状況と役割
取締役 (監査等委員)	清水 崇 仁	当期開催の取締役会10回のうち10回に出席し、また、当期開催の監査等委員会10回のうち10回に出席、公認会計士としての豊富な経験と専門的知識に基づき、取締役会及び監査等委員会において有益な発言を行っております。 また、監査等委員会委員長として内部統制システム構築についても助言・提言を行っております。
取締役 (監査等委員)	佐竹 利 文	当期開催の取締役会10回のうち10回に出席し、また、当期開催の監査等委員会10回のうち10回に出席、主に税理士の経験からの発言を行っております。 財務及び会計に関する豊富な経験と高度な専門知識を有していることから、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしております。
取締役 (監査等委員)	村松 夏 夫	当期開催の取締役会10回のうち10回に出席し、また、当期開催の監査等委員会10回のうち10回に出席、主に経営の経験からの発言を行っております。 長年にわたる営業・販売・経営の経験により幅広い知識と見識を有していることから、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしております。

## IV. 会計監査人の状況

### 1. 会計監査人の名称

かなで監査法人

### 2. 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

(1) 公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬等の額 25,200千円

- (注) 1. 監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。
2. 当社グループと会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、上記の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

(2) 当社及び子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

25,200千円

### 3. 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社では、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当し、解任が相当と認められる場合には、監査等委員全員の同意により監査等委員会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

また、監査等委員会は上記の場合のほか、会計監査人による適正な監査の遂行が困難であると認められる場合には、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

## V. 会社の体制及び方針

### 1. 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制

当社及び当社子会社は、株主の皆様をはじめ、従業員、生徒、保護者、取引先、地域社会等の各ステークホルダーからの要請・期待に応えることを目指し、その実現のため、コンプライアンス規程を制定・施行し、取締役及び使用人が法令・定款等を遵守することの徹底を図るとともに、リスク管理体制の強化にも取り組むなど、内部統制システムの充実に努めており、その結果としての企業価値向上を経営上の基本方針としております。

#### (1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社及び当社子会社は、取締役及び使用人が法令・定款等に違反する行為を発見した場合の報告体制として、内部通報規程を制定・施行しております。株主・投資家の皆様へは、情報開示のための社内体制を整備し、財務報告をはじめ各種情報の迅速かつ正確な情報開示を念頭に、経営の透明性を高めるよう努めております。

#### (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

株主総会、取締役会、経営会議、営業会議の議事録を法令及び規程に従い作成し、適切に保管及び管理しております。

#### (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社及び当社子会社のリスク管理は、管理本部長を責任者とする管理本部にて対応しております。管理本部では、対顧客トラブル、営業上の諸問題、社内トラブル等につき随時営業部門の責任者より報告を受け、対応しております。また、必要に応じて顧問弁護士に相談し、対応を検討しております。さらに、当社及び当社子会社に及ぼすリスクの程度が大きいと判断される場合は、経営会議にて対応を検討いたします。

また、内部通報規程により、法令及び規程違反行為は管理本部に通報される体制が構築されており、当該法令違反行為等が重大と認めるときは直ちに代表取締役へ報告される体制が整っております。さらに、定期的に内部監査室が事業所の監査を行うことにより規程どおり運営されているかどうか、その状況を含め、代表取締役と監査等委員会に報告されております。

#### (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社及び当社子会社は、変化の激しい経営環境に対し機敏な対応を図るため、地域ごとに営業拠点を統括する本部長と業務執行取締役等との営業会議を定期的に開催し、各地域の営業状況の報告、課題の検討等を行っております。また、定時及び臨時の取締役会、経

当会議において、重要事項の決定及び各取締役の業務執行状況の監督等を行っております。

また、中期経営計画及び年次事業計画に基づいて、目標達成のために活動し、その進捗状況の管理を行っております。

- (5) 当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

子会社を監査役設置会社とし、当社の取締役及び使用人が取締役及び監査役に就くことにより、当社が子会社の業務の適正を監視できる体制としております。また、子会社を監査の対象とし、監査の結果は定期的に当社の代表取締役に報告される体制となっており、監査等委員会は当社及び当社子会社の内部統制状況を把握・評価しております。

- (6) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項、当該使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性に関する事項、当該使用人に関する指示の実効性に関する事項

監査等委員会を補佐する担当部署や担当者は設けておりませんが、監査等委員会の要請に応じ、情報等を提供する体制をとっております。

なお、監査等委員会よりその業務に必要な要請を受けた従業員は、その要請に関して、監査等委員以外の取締役の指揮命令を受けないものとしております。

- (7) 取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制及び監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

常勤監査等委員は、取締役会・経営会議に出席するとともに重要な意思決定の過程及び業務執行の状況を確認するため営業会議の議事録を閲覧し、必要に応じて取締役又は使用人に説明を求めています。取締役及び使用人は、監査等委員会からの要請に応じ、職務執行に関する事項を報告しております。また、監査等委員会に報告を行った者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保する体制を整えております。

なお、監査等委員会は、会計監査人から会計監査内容について説明を受けるとともに、情報交換を行うなど連携を図っております。

- (8) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用等の処理に係わる方針

監査等委員の職務の執行について生ずる費用等の処理については、取締役（監査等委員）規程を制定・施行し、監査等委員の請求等に従い円滑に行い得る体制となっております。

## 2. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は前述の内部統制システムの整備を行い、取締役会及び経営会議において継続的に経営上の新たなリスクについて検討しております。また、必要に応じて、社内諸規程、個々の業務及び業務フローの見直しを実施し、内部統制システムの実効性を向上させるように努めております。

また、常勤監査等委員は、監査等委員会監査のほか、代表者及び管理職との面談、社内的重要会議への出席、子会社往査等を通じて、業務執行の状況やコンプライアンスに関わる事項を監視できる体制を整備しております。内部監査室も独立した観点から定期的に実査を中心として内部監査を実施しており、日々の業務が行われている中で、法令・定款及び社内規程等に違反している事項がないか検証しております。また、内部監査室は、内部統制システムの有効性に関する自己点検を毎年行い、その結果を経営会議メンバーによる内部統制委員会に対し報告しております。

## 3. 株式会社の支配に関する基本方針

当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社グループの経営の基本方針の実行と企業価値ひいては株主共同の利益の向上に継続して取り組む者であるべきと考えております。

当社グループの経営の基本方針

- (1) 学習効果が最大限期待できる機能的な校舎を開設し、インターネット環境などのインフラが構築されている等、高度なニーズに応えられる快適な学習空間を提供すること
- (2) 高均一な授業、学習・進学指導を中心とした教育サービスを提供し、学校外教育に対する高いレベルのニーズに応えること
- (3) 膨大な潜在的ニーズがあるにもかかわらず、全国的にも運営ノウハウが確立されていない現役高校生部門を拡充させること
- (4) 映像ビジネス分野において、教育コンテンツの動画配信サービスを提供し、家庭及び教育現場での学習効果を高めること
- (5) 需要の高い個別指導分野において、習熟度に合わせたきめ細かい指導を徹底し、幅広い学習ニーズに応えること

現在のところ、当社は、当社の株式の大量取得を行う者に対し、これを防止する具体的な取組み（買収防衛策）を定めておりませんが、当社株式を大量に取得しようとする者が出現した場合は、社外の専門家も交え、当該取得者の提案内容等を、株主共同の利益等に照らして慎重に判断いたします。

当該大量取得が不適切な者によると判断した場合には、下記の要件の充足を前提として、必要かつ妥当な措置を講じるものとします。

- ①当該措置が基本方針に沿うものであること
- ②当該措置が当社の株主共同の利益を損なうものでないこと
- ③当該措置が当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないこと

(注) 本事業報告中の記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

連結貸借対照表

(2024年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	1,778,933	流動負債	1,888,374
現金及び預金	1,149,609	短期借入金	190,000
売掛金	153,174	1年内償還予定の社債	40,000
商品	69,754	1年内返済予定の長期借入金	204,140
貯蔵品	14,128	リース債務	67,586
その他	395,871	未払金	525,512
貸倒引当金	△3,603	未払法人税等	72,954
固定資産	7,111,483	未払消費税等	79,226
有形固定資産	5,142,036	契約負債	11,666
建物及び構築物	1,866,485	賞与引当金	167,848
機械装置及び運搬具	7,187	店舗閉鎖損失引当金	99,062
工具、器具及び備品	28,803	その他の	430,375
土地	3,223,597	固定負債	2,705,822
リース資産	15,962	社債	120,000
無形固定資産	21,874	長期借入金	209,414
その他	21,874	リース債務	71,641
投資その他の資産	1,947,572	繰延税金負債	94,564
敷金及び保証金	1,567,975	退職給付に係る負債	929,719
退職給付に係る資産	306,873	資産除去債務	590,325
その他	76,707	長期リース資産減損勘定	35,953
貸倒引当金	△3,985	長期未払金	648,384
繰延資産	5,890	その他の	5,819
社債発行費	5,890	負債合計	4,594,196
資産合計	8,896,307	(純資産の部)	
		株主資本	4,236,088
		資本金	2,089,400
		資本剰余金	1,835,655
		利益剰余金	311,187
		自己株式	△154
		その他の包括利益累計額	66,022
		退職給付に係る調整累計額	66,022
		純資産合計	4,302,110
		負債純資産合計	8,896,307

連結損益計算書

(自 2023年4月1日  
至 2024年3月31日)

(単位：千円)

科 目	金 額	金 額
売上高		10,344,210
売上原価		8,755,756
売上総利益		1,588,453
販売費及び一般管理費		1,370,764
営業利益		217,689
営業外収益		
受取利息	7,028	
受取配当金	2,266	
受取貸料	18,756	
その他	10,631	38,681
営業外費用		
支払利息	16,404	
その他	7,767	24,172
経常利益		232,198
特別利益		
固定資産売却益	13,264	13,264
特別損失		
店舗閉鎖損失	6,740	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	99,062	
減損	512,748	618,550
税金等調整前当期純損失		373,087
法人税、住民税及び事業税	55,352	
法人税等調整額	△3,130	52,221
当期純損失		425,309
親会社株主に帰属する当期純損失		425,309

## 連結株主資本等変動計算書

(自 2023年4月1日)  
(至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当 期 首 残 高	2,089,400	1,835,655	803,593	△154	4,728,494
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当			△67,096		△67,096
親会社株主に帰属する当期純損失			△425,309		△425,309
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当 期 変 動 額 合 計	—	—	△492,406	—	△492,406
当 期 末 残 高	2,089,400	1,835,655	311,187	△154	4,236,088

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当 期 首 残 高	△14,821	△14,821	4,713,673
当 期 変 動 額			
剰 余 金 の 配 当			△67,096
親会社株主に帰属する当期純損失			△425,309
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	80,843	80,843	80,843
当 期 変 動 額 合 計	80,843	80,843	△411,562
当 期 末 残 高	66,022	66,022	4,302,110

## 〔継続企業の前提に関する注記〕

該当事項はありません。

## 〔連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等〕

1. 連結の範囲に関する事項
  - 連結子会社の数…… 1 社
  - 連結子会社の名称……(株)東日本学院
2. 連結子会社の事業年度に関する事項
  - 連結子会社の決算日は連結決算日と一致しております。
3. 会計方針に関する事項
  - (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法
    - 棚卸資産の評価基準及び評価方法
      - 商 品……先入先出法による原価法  
(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
      - 貯 蔵 品……最終仕入原価法  
(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
    - (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法
      - ① 有形固定資産……定率法  
(リース資産除く) ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法  
なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建 物 及 び 構 築 物	3～39年
機 械 装 置 及 び 運 搬 具	6～10年
工 具、器 具 及 び 備 品	2～15年
      - ② 無形固定資産……ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法
      - ③ リ ー ス 資 産……所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。  
なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### (3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金……債権の貸倒れによる損失に備えるため、以下のとおり計上しております。

一般債権

貸倒実績率法

貸倒懸念債権及び破産更生債権等

財務内容評価法

② 賞与引当金……従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

③ 店舗閉鎖損失引当金……校舎の移転・閉鎖等に伴い発生する損失に備えるため、移転・閉鎖等の決定した校舎について、将来発生すると見込まれる損失額を計上しております。

### (4) 収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社は、教育サービスの提供を行うことを主たる業務とするとともに、フランチャイズ開発事業等を行っております。顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

① 授業や講習、模擬テスト等を通じた教育サービスの提供

小中学部、高校部及びその他の教育事業における授業料売上、講習売上及び模擬テスト等については、顧客に教育サービスを提供した時点で収益を認識しております。

② 教材の販売

小中学部、高校部及びその他の教育事業における教材については、顧客に教材を引き渡した時点で収益を認識しております。

③ 入学金

小中学部、高校部及びその他の教育事業における入学金売上については、契約管理のために収受するものであるため、契約における履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定期間にわたり認識しております。

④ F Cサービスの提供

その他の教育事業における F C 売上については、顧客に F C サービス（学習塾の経営に係る指導、ノウハウや情報の提供、映像授業の使用料等）を提供した時点で収益を認識しております。

(5) その他連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

① 繰延資産の処理方法……社債発行費

社債の償還期間にわたり定額法により償却しております。

② 退職給付に係る会計処理の方法……・退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

・数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7年）による定額法により費用処理しております。

・小規模企業等における簡便法の適用

連結子会社は退職一時金制度によっており、その一部について中小企業退職金共済制度（中退共）を採用しております。なお、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

### 【表示方法の変更】

（連結損益計算書）

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「固定資産除却損」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。

## 〔会計上の見積りに関する注記〕

(1) 会計上の見積りを示す項目及び見積りの内容  
固定資産の減損

(2) 当連結会計年度に計上した金額

	当連結会計年度
有形固定資産	5,142,036千円
減損損失	512,748千円

(3) その他見積りの内容に関する理解に資する情報

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小の独立した単位である各校舎単位で資産をグルーピングし、2期連続での営業損失、移転・閉鎖の意思決定及び土地の市場価格が50%以上下落した場合につき減損の兆候として識別しております。

割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、今後の生徒数を見込むことにより作成した将来の利益計画に基づいて作成しております。今後の生徒数の見込みは、市場環境データ・競合関係の動向・地域事情・過去の生徒数実績等に基づいております。将来の売上を算定するにあたって使用する売上単価は当連結会計年度までの実績に加えて、2024年3月より実施している価格引上を加味して算定しております。費用におきましては、当連結会計年度の実績をもとに将来の変動要因を加味したものにより算定しております。

なお、前連結会計年度においては、電力費の高騰に伴う影響を将来キャッシュ・フローの見積りに反映しておりましたが、その高騰は一服し、今後の当社グループに与える影響は限定的と判断して、会計上の見積りには反映させておりません。

これらの見積りにおいて用いられた前提条件は合理的であると判断しておりますが、急激な物価上昇等の前提条件の変化があり、翌連結会計年度以降において見直しが必要になった場合には、減損損失を追加で認識する可能性があります。

## 〔連結貸借対照表に関する注記〕

### 1. 担保に供している資産及び担保に係る債務

#### (1) 担保に供している資産

建物及び構築物	388,641千円
土 地	1,594,122千円
計	1,982,763千円

#### (2) 担保に係る債務

短期借入金	130,000千円
1年内償還予定の社債 (銀行保証付無担保社債)	40,000千円
1年内返済予定の長期借入金	195,332千円
社債(銀行保証付無担保社債)	120,000千円
長期借入金	202,440千円
計	687,772千円

### 2. 有形固定資産の減価償却累計額

5,812,369千円

## 連結計算書類

### 〔連結損益計算書に関する注記〕

当連結会計年度において、以下の資産グループにおいて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	金額
静岡県（4校舎）	校舎	建物及び構築物	460,535千円
		機械装置及び運搬具	21千円
		工具、器具及び備品	950千円
		合計	461,507千円
愛知県（4校舎）	校舎	建物及び構築物	46,409千円
		工具、器具及び備品	710千円
		合計	47,119千円
北海道（1校舎）	校舎	建物及び構築物	3,547千円
		工具、器具及び備品	572千円
		合計	4,120千円

当社は、校舎を単位としてグルーピングしております。国内経済の落ち込みにより売上高・収益が計画を下回っており、十分な生徒数の確保が難しくなった静岡県1校舎・愛知県4校舎・北海道1校舎について、上記資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(54,176千円)として特別損失に計上しております。また、移転の意思を決定した静岡県3校舎について、上記資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(458,571千円)として特別損失に計上しております。

なお、上記資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しております。使用価値については将来キャッシュ・フローが見込めないため零と算定しております。

# 連結計算書類

## 〔連結株主資本等変動計算書に関する注記〕

### 1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増	加	減	少	当連結会計年度末
普通株式(百株)	67,100	—	—	—	—	67,100

### 2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増	加	減	少	当連結会計年度末
普通株式(百株)	3	—	—	—	—	3

### 3. 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の 総額(千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月28日 定時株主総会	普通株式	67,096	10	2023年3月31日	2023年6月29日

- (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの  
当連結会計年度の期末配当は無配につき、該当事項はありません。

## 〔金融商品に関する注記〕

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等で運用し、短期的な運転資金、校舎の新設等に伴う設備資金については銀行等金融機関からの借入及び社債の発行により調達しております。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、ほとんどが授業等の受講者に対する売上債権になりますので、顧客の信用リスクに晒されております。敷金及び保証金は、校舎の賃貸借契約に基づく敷金保証金・建設協力金の預け入れによるものになりますので、家主の信用リスクに晒されております。

営業債務である未払金は、ほとんどが1年以内の支払期日であります。短期借入金は主に季節資金の調達によるものであります。社債、長期借入金、ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主として校舎新設による設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。このうち一部の変動金利による社債、借入金は、金利変動のリスクに晒されております。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 顧客の信用リスクの管理

当社は、債権管理規程に基づき、管理本部経理部が顧客の入金状況を確認するとともに、毎月滞納一覧を各営業本部に開示することにより、債権回収に努めております。また、3ヶ月以上の滞納については、一旦受講を停止することにより、リスクの軽減を図っております。

##### ② 家主の信用リスクの管理

賃貸借契約に基づく敷金保証金・建設協力金については、管理本部人事総務部が主要な契約先の財務状況について定期的に情報を収集することにより、リスクの軽減を図っております。

##### ③ 市場リスクの管理

社債、借入金につきましては、一部は金利変動のリスクに晒されておりますが、原則、固定金利により調達しております。

##### ④ 資金調達に係る流動性リスクの管理

当社は管理本部経理部において、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性を維持することにより、流動性リスクを管理しております。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

2024年3月31日現在における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額は、次のとおりであります。なお、現金及び預金は注記を省略しており、売掛金、短期借入金、未払金、未払法人税等及び未払消費税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。また、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません。((注)1参照)

(単位：千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 敷金及び保証金(1年以内に回収予定のものを含む)	1,761,105	1,730,611	△30,494
資産計	1,761,105	1,730,611	△30,494
(1) 社債(1年以内に償還予定のものを含む)	160,000	112,222	△47,777
(2) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)	413,554	412,650	△903
(3) リース債務(1年以内に返済予定のものを含む)	139,228	138,112	△1,115
負債計	712,782	662,985	△49,796

## 連結計算書類

(注)1. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区分	当連結会計年度 (2024年3月31日)
長期未払金	648,384

長期未払金については、役員退職慰労金制度の廃止に伴う打切り支給に係る債務は、当該役員の退職時期が特定されておらず時価の算定が困難なため、記載しておりません。

(注)2. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

(単位：千円)

	1年内	1年超 5年内	5年超 10年内	10年超
現金及び預金	1,149,609	—	—	—
売掛金	153,174	—	—	—
敷金及び保証金	508,487	951,770	136,175	164,672
合計	1,811,271	951,770	136,175	164,672

(注)3. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

(単位：千円)

区分	1年内	1年超 2年内	2年超 3年内	3年超 4年内	4年超 5年内	5年超
短期借入金	190,000	—	—	—	—	—
社債	40,000	40,000	40,000	40,000	—	—
長期借入金	204,140	105,864	57,250	27,600	18,700	—
リース債務	67,586	45,043	14,992	7,819	3,784	—
合計	501,726	190,907	112,242	75,419	22,484	—

### 3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1) 敷金及び保証金(1年以内に回収予定のものを含む)	—	1,730,611	—	1,730,611
資産計	—	1,730,611	—	1,730,611
(1) 社債(1年以内に償還予定のものを含む)	—	112,222	—	112,222
(2) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)	—	412,650	—	412,650
(3) リース債務(1年以内に返済予定のものを含む)	—	138,112	—	138,112
負債計	—	662,985	—	662,985

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

#### (1) 敷金及び保証金(1年以内に回収予定のものを含む)

敷金及び保証金の時価の算定は、一定期間ごとに区分した差入先ごとに、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等の適切な指標で割り引いた現在価値に信用リスクを加味して算定しており、レベル2の時価に分類しております。

#### (1) 社債(1年以内に償還予定のものを含む)、(2) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)、(3) リース債務(1年以内に返済予定のものを含む)

これらの時価については、元利金の合計を、新規に同様の社債発行、借入、リース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## 〔賃貸等不動産に関する注記〕

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

## 〔収益認識に関する注記〕

### 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	報告セグメント			
	小中学部	高校部	その他の 教育事業	計
売上高				
集団(黒板を使った集団授業)	5,151,991	1,169,702	—	6,321,693
i D(映像を使った個別授業)	941,473	—	2,492	943,966
個別(講師による個別指導)	2,857,390	—	—	2,857,390
その他	28,194	105,460	87,505	221,160
顧客との契約から生じる収益	8,979,049	1,275,162	89,998	10,344,210
外部顧客への売上高	8,979,049	1,275,162	89,998	10,344,210
セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	18,033	18,033
計	8,979,049	1,275,162	108,031	10,362,244

### 2. 収益を理解するための基礎となる情報

当社及び連結子会社は、小学1年生から高校3年生、高卒生を対象に教育サービスの提供を行うことを主たる業務とするとともに、フランチャイズ開発事業等を行っております。

#### ① 授業や講習、模擬テスト等を通じた教育サービスの提供

小中学部、高校部及びその他の教育事業における授業料売上、講習売上及び模擬テスト等については、顧客に教育サービスを提供した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

#### ② 教材の販売

小中学部、高校部及びその他の教育事業における教材については、顧客に教材を引き渡した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

#### ③ 入学金

小中学部、高校部及びその他の教育事業における入学金売上については、契約管理のために収受しております。そのため、契約における履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定期間にわたり認識しております。

#### ④ F Cサービスの提供

その他の教育事業におけるF C売上については、顧客にF Cサービス（学習塾の経営に係る指導、ノウハウや情報の提供、映像授業の使用料等）を提供した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

なお、取引価格の算定については、顧客との契約において約束された対価から、値引き額等を控除した金額で算定しております。

これらの履行義務に対する対価の大部分は未履行の段階で支払いが行われており、履行義務完了後に対価の支払いが行われる取引についても、概ね1ヶ月以内に回収しております。

## 3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

### (1) 契約負債の残高等

	当連結会計年度
契約負債（期首残高）	570,836千円
契約負債（期末残高）	11,666千円

契約負債は、主に小中学部、高校部及びその他の教育事業において、支払条件に基づき顧客から受け取った授業料等の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は570,836千円であります。

また、契約負債の期末残高が、期首残高と比較して559,170千円減少している主な理由は、小中学部、高校部及びその他の教育事業における3月末在籍者の翌月分授業料の回収が、休日による入金時期の変動により、授業料等の前受金が減少したためであります。

### (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおきましては、予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。

### 〔1株当たり情報に関する注記〕

1株当たり純資産額	641円18銭
1株当たり当期純損失	63円38銭

### 〔重要な後発事象に関する注記〕

該当事項はありません。

貸借対照表

(2024年3月31日現在)

(単位：千円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	1,565,221	流動負債	1,784,894
現金及び預金	959,328	短期借入金	130,000
売掛金	143,766	1年内償還予定の社債	40,000
商品	58,821	1年内返済予定の長期借入金	200,132
貯蔵品	12,746	リース債務	67,586
前払費用	189,591	未払金	505,264
その他	204,571	未払法人税等	67,932
貸倒引当金	△3,603	未払消費税等	70,370
固定資産	6,988,895	未払費用	129,002
有形固定資産	5,105,777	契約負債	11,666
建物	1,817,476	預り金	84,717
構築物	40,010	前受収益	20,745
機械及び装置	0	賞与引当金	157,162
車両運搬具	7,187	店舗閉鎖損失引当金	99,062
工具、器具及び備品	28,036	その他	201,252
土地	3,197,102	固定負債	2,600,604
リース資産	15,962	社債	120,000
無形固定資産	21,584	長期借入金	202,440
ソフトウェア	8,263	リース債務	71,641
電話加入権	13,321	繰延税金負債	66,248
投資その他の資産	1,861,533	退職給付引当金	863,484
長期前払費用	71,157	資産除去債務	586,607
敷金及び保証金	1,564,133	長期リース資産減損勘定	35,953
前払年金費用	224,677	長期未払金	648,384
会員権	5,550	その他	5,844
貸倒引当金	△3,985	負債合計	4,385,499
繰延資産	5,890	(純資産の部)	
社債発行費	5,890	株主資本	4,174,508
資産合計	8,560,007	資本	2,089,400
		資本剰余金	1,835,655
		資本準備金	1,835,655
		利益剰余金	249,607
		その他利益剰余金	249,607
		繰越利益剰余金	249,607
		自己株式	△154
		純資産合計	4,174,508
		負債純資産合計	8,560,007

損益計算書

(自 2023年4月1日  
至 2024年3月31日)

(単位：千円)

科 目	金 額	金 額
売上高		9,674,797
売上原価		8,173,336
売上総利益		1,501,460
販売費及び一般管理費		1,321,710
営業利益		179,750
営業外収益		
受取利息	7,028	
受取配当金	2,266	
受取賃貸料	180,203	
その他	9,607	199,104
営業外費用		
支払利息	15,884	
賃貸収入原価	138,697	
その他	4,953	159,536
経常利益		219,318
特別利益		
固定資産売却益	13,264	13,264
特別損失		
店舗閉鎖損失	6,740	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	99,062	
減損損失	512,748	618,550
税引前当期純損失		385,967
法人税、住民税及び事業税	50,099	
法人税等調整額	△3,096	47,002
当期純損失		432,969

株主資本等変動計算書

(自 2023年4月1日  
至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当 期 首 残 高	2,089,400	1,835,655	1,835,655	749,674	749,674
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当				△67,096	△67,096
当 期 純 損 失				△432,969	△432,969
当 期 変 動 額 合 計	—	—	—	△500,066	△500,066
当 期 末 残 高	2,089,400	1,835,655	1,835,655	249,607	249,607

	株主資本		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	
当 期 首 残 高	△154	4,674,574	4,674,574
当 期 変 動 額			
剰 余 金 の 配 当		△67,096	△67,096
当 期 純 損 失		△432,969	△432,969
当 期 変 動 額 合 計	—	△500,066	△500,066
当 期 末 残 高	△154	4,174,508	4,174,508

## 〔継続企業の前提に関する注記〕

該当事項はありません。

## 〔重要な会計方針〕

### (1) 資産の評価基準及び評価方法

#### ① 棚卸資産の評価基準及び評価方法

- 商 品……先入先出法による原価法  
(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
- 貯 蔵 品……最終仕入原価法  
(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

### (2) 固定資産の減価償却の方法

#### ① 有形固定資産……定率法

(リース資産除く) ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法  
なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建 物	3～39年
構 築 物	10～20年
機 械 及 び 装 置	10年
車 両 運 搬 具	6年
工 具、器 具 及 び 備 品	2～15年

#### ② 無形固定資産……ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に (リース資産除く) 基づく定額法

#### ③ リース資産……所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。 なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### (3) 引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金……債権の貸倒れによる損失に備えるため、以下のとおり計上しております。
  - 一般債権
  - 貸倒実績率法
  - 貸倒懸念債権及び破産更生債権等
  - 財務内容評価法
- ② 賞与引当金……従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。
- ③ 退職給付引当金……・退職給付見込額の期間帰属方法  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。
  - ・数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理することとしております。  
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7年）による定額法により費用処理しております。
- ④ 店舗閉鎖損失引当金……校舎の移転・閉鎖等に伴い発生する損失に備えるため、移転・閉鎖等の決定した校舎について、将来発生すると見込まれる損失額を計上しております。

### (4) 収益及び費用の計上基準

当社は、教育サービスの提供を行うことを主たる業務とするとともに、フランチャイズ開発事業等を行っております。顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

#### ① 授業や講習、模擬テスト等を通じた教育サービスの提供

小中学部、高校部及びその他の教育事業における授業料売上、講習売上及び模擬テスト等については、顧客に教育サービスを提供した時点で収益を認識しております。

#### ② 教材の販売

小中学部、高校部及びその他の教育事業における教材については、顧客に教材を引き渡した時点で収益を認識しております。

#### ③ 入学金

小中学部、高校部及びその他の教育事業における入学金売上については、契約管理のために収受するものであるため、契約における履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定期間にわたり認識しております。

#### ④ FCサービスの提供

その他の教育事業におけるFC売上については、顧客にFCサービス（学習塾の経営に係る指導、ノウハウや情報の提供、映像授業の使用料等）を提供した時点で収益を認識しております。

### (5) その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

#### ① 繰延資産の処理方法……社債発行費

社債の償還期間にわたり定額法により償却しております。

#### ② 退職給付に係る会計処理……退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結計算書類におけるこれらの会計処理と異なっております。

## 〔会計上の見積りに関する注記〕

(1) 会計上の見積りを示す項目及び見積りの内容  
固定資産の減損

(2) 当事業年度に計上した金額

	当事業年度
有形固定資産	5,105,777千円
減損損失	512,748千円

(3) その他見積りの内容に関する理解に資する情報

「連結計算書類の連結注記〔会計上の見積りに関する注記〕」に記載した内容と同一であります。

## 〔貸借対照表に関する注記〕

1. 担保に供している資産及び担保に係る債務

(1) 担保に供している資産

建	物	388,641千円
土	地	1,594,122千円
計		1,982,763千円

(2) 担保に係る債務

短期借入金	130,000千円
1年内償還予定の社債 (銀行保証付無担保社債)	40,000千円
1年内返済予定の長期借入金	195,332千円
社債(銀行保証付無担保社債)	120,000千円
長期借入金	202,440千円
計	687,772千円

2. 有形固定資産の減価償却累計額 5,791,750千円

3. 関係会社に対する金銭債権又は金銭債務

区分表記されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

関係会社に対する短期金銭債権 5,080千円

## 〔損益計算書に関する注記〕

1. 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額
 

営業取引（収入分）	29,369千円
営業取引以外の取引（収入分）	161,447千円

2. 減損損失

当事業年度において、以下の資産グループにおいて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	金額
静岡県（4校舎）	校舎	建物及び構築物	460,535千円
		機械及び装置	21千円
		工具、器具及び備品	950千円
		合計	461,507千円
愛知県（4校舎）	校舎	建物及び構築物	46,409千円
		工具、器具及び備品	710千円
		合計	47,119千円
北海道（1校舎）	校舎	建物及び構築物	3,547千円
		工具、器具及び備品	572千円
		合計	4,120千円

当社は、校舎を単位としてグルーピングしております。国内経済の落ち込みにより売上高・収益が計画を下回っており、十分な生徒数の確保が難しくなった静岡県1校舎・愛知県4校舎・北海道1校舎について、上記資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(54,176千円)として特別損失に計上しております。また、移転の意思を決定した静岡県3校舎について、上記資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(458,571千円)として特別損失に計上しております。

なお、上記資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しております。使用価値については将来キャッシュ・フローが見込めないため零と算定しております。

# 計算書類

## 〔株主資本等変動計算書に関する注記〕

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増	加	減	少	当事業年度末
普通株式(百株)	3		—		—	3

## 〔リース取引に関する注記〕

貸借対照表に計上した固定資産のほか、建物の一部については、所有権移転外ファイナンス・リース契約により使用しております。

## 〔税効果会計に関する注記〕

### 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

#### (繰延税金資産)

賞与引当金	46,928千円
店舗閉鎖損失引当金	29,580千円
退職給付引当金	257,836千円
減損損失	681,622千円
資産除去債務	212,652千円
長期未払金	193,607千円
税務上の繰越欠損金	1,010,350千円
その他	90,949千円
繰延税金資産小計	2,523,528千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△1,010,350千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△1,485,506千円
評価性引当額小計	△2,495,857千円
繰延税金資産合計	27,671千円

#### (繰延税金負債)

資産除去債務に対応する除去費用	△27,671千円
前払年金費用	△67,088千円
その他	840千円
繰延税金負債合計	△93,919千円
繰延税金負債の純額	△66,248千円

## 〔関連当事者との取引に関する注記〕

種類	会社等の名称	所在地	資本金	事業の内容	議決権等の所有 (被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
子会社	株式会社 東日本学院	福島県 郡山市	10,000 千円	学習塾・ 予備校	所有直接 100%	役員の兼任 3名	校舎設備の 賃貸	161,447 千円	前受収益	14,267 千円

注) 取引条件及び取引条件の決定方針  
校舎設備の賃貸条件については、一般の取引条件と同様に決定しております。

## 〔収益認識に関する注記〕

1. 収益を理解するための基礎となる情報  
連結注記表と同一であります。
2. 当事業年度及び翌事業年度以降の収益の金額を理解するための情報
  - (1) 契約負債の残高等

	当事業年度
契約負債 (期首残高)	570,739千円
契約負債 (期末残高)	11,666千円

契約負債は、主に小中学部、高校部及びその他の教育事業において、支払条件に基づき顧客から受け取った授業料等の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当事業年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は570,739千円であります。

また、契約負債の期末残高が、期首残高と比較して559,072千円減少している主な理由は、小中学部、高校部及びその他の教育事業における3月末在籍者の翌月分授業料の回収が、休日による入金時期の変動により、授業料等の前受金が減少したためであります。

- (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社におきましては、予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。

## 〔1株当たり情報に関する注記〕

1株当たり純資産額	622円16銭
1株当たり当期純損失	64円52銭

## 〔重要な後発事象に関する注記〕

該当事項はありません。

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

### 独立監査人の監査報告書

2024年5月23日

株式会社 秀英予備校  
取締役会 御中

かなで監査法人  
東京都中央区

指定社員 公認会計士 篠原孝広  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 竹内由多可  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社秀英予備校の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社秀英予備校及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

### 独立監査人の監査報告書

2024年5月23日

株式会社 秀英予備校  
取締役会 御中

かなで監査法人  
東京都中央区

指定社員 公認会計士 篠原 孝 広  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 竹内 由 多 可  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社秀英予備校の2023年4月1日から2024年3月31日までの第41期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針及びその他の注記並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

### 監査報告書

当監査等委員会は、2023年4月1日から2024年3月31日までの第41期事業年度の取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、当社内部監査部門、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
- ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記）について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

##### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④ 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針は相当であると認めます。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号ロの各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員としての地位の維持を目的とするものではないと認めます。

##### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人かなで監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

##### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人かなで監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2024年5月23日

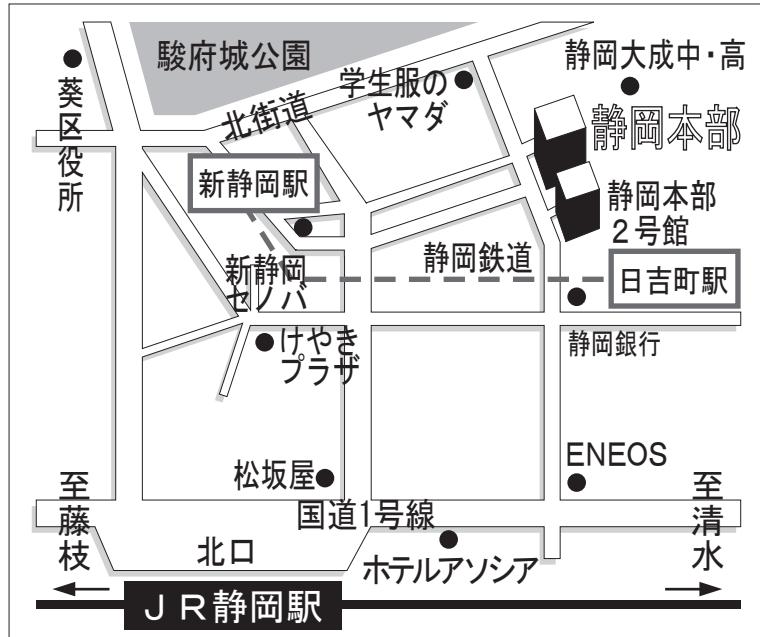
株式会社秀英予備校 監査等委員会  
常勤監査等委員 清水 崇仁 ㊟  
監査等委員 佐竹 利文 ㊟  
監査等委員 村松 夏夫 ㊟

(注) 監査等委員清水崇仁、佐竹利文及び村松夏夫は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以上

## 株主総会会場ご案内図

会場 静岡県静岡市葵区鷹匠二丁目7番1号  
当社本社(静岡本部)9階 903教室  
電話 054-252-1792



※JR静岡駅北口より徒歩10分

※静岡鉄道新静岡駅より徒歩3分

※誠に勝手ではございますが、駐車場が手狭のため、お車でのご来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。