

# 2024年3月期 決算説明会

---

2024年4月26日  
株式会社オリエンタルランド



## I. 決算概要

---

II. 2025年3月期 業績予想

III. 2024中期経営計画の進捗



# Ⅰ . 決算概要

---



# 1. 当期実績(前期比較)

(億円)

## 連結損益計算書

	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	4,831	6,184	1,353	28.0%
テーマパーク事業	3,960	5,137	1,176	29.7%
ホテル事業	738	883	145	19.7%
その他の事業	131	163	31	24.0%
営業利益	1,111	1,654	542	48.8%
テーマパーク事業	933	1,395	461	49.4%
ホテル事業	172	247	75	43.5%
その他の事業	2	7	5	220.8%
経常利益	1,117	1,660	542	48.5%
特別利益	2	-	△ 2	-
税金等調整前当期純利益	1,120	1,660	539	48.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	807	1,202	394	48.9%

入園者数とゲスト1人当たり売上高の増などから売上高が増加し、増収増益



# 1. 当期実績(前期比較) - 主な増減要因

## テーマパーク事業①

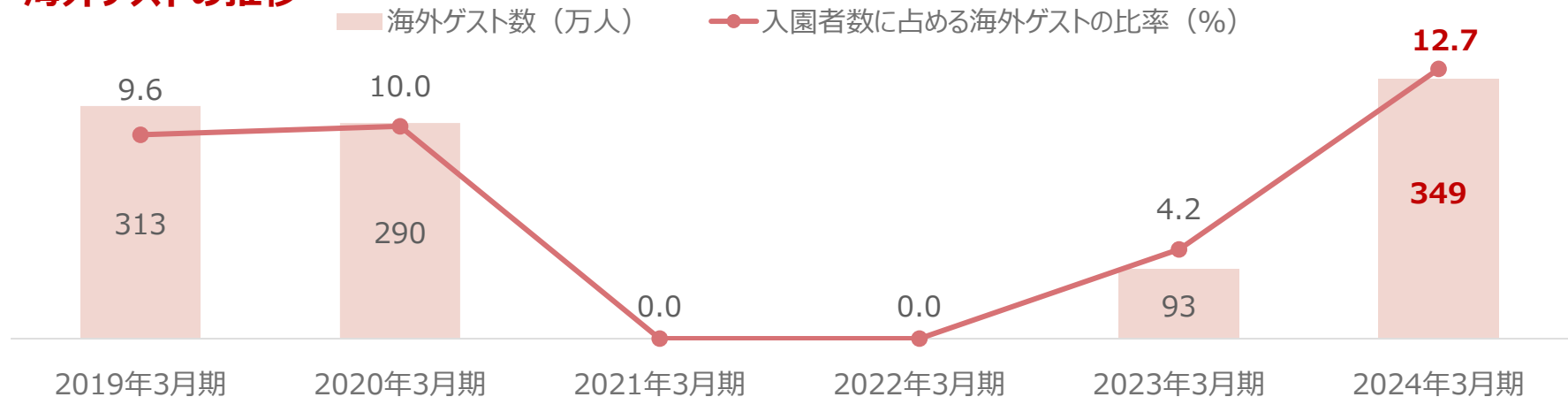
	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高 (億円)	3,960*	5,137	1,176	29.7%
入園者数 (万人)	2,209	2,751	542	24.5%

\* 2022年5月末を以って払い戻しを終了した有効期限切れチケットの収入34億円を売上高に計上しています。

### 入園者数の増

- ・東京ディズニーリゾート®40周年イベントによる増
- ・海外ゲスト数の増
- ・制限緩和による増

### 海外ゲストの推移



東京ディズニーリゾート40周年イベントと海外ゲストの回復により、入園者数が増加

# 1. 当期実績(前期比較) – 主な増減要因

## テーマパーク事業①



	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高 (億円)	3,960 <sup>*1</sup>	5,137	1,176	29.7%
ゲスト1人当たり売上高 (円)	15,748	16,644	896	5.7%
アトラクション・ショー収入	7,821	8,229 <sup>*2</sup>	408	5.2%
商品販売収入	4,822	5,157	335	6.9%
飲食販売収入	3,105	3,258	153	4.9%

\*1 2022年5月末を以って払い戻しを終了した有効期限切れチケットの収入34億円を売上高に計上しています。ゲスト1人当たり売上高には含まれません。

\*2 ディズニー・プレミアアクセスの売上が占める割合は1割未満です。

### ゲスト1人当たり売上高の増

- ・アトラクション・ショー収入の増
  - ディズニー・プレミアアクセスの増
  - 変動価格制による高価格帯チケットの構成比の増
- ・商品販売収入の増
  - 東京ディズニーリゾート40周年関連商品販売の増
- ・飲食販売収入の増
  - 東京ディズニーリゾート40周年関連メニュー・フードスーベニア販売の増
  - 入園者数増加によるテーブルサービス店舗の利用構成比の減

ゲスト1人当たり売上高の各収入が前期より増加

# 1. 当期実績(前期比較) - 主な増減要因

(億円)

## テーマパーク事業②

	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	3,960	5,137	1,176	29.7%
営業利益	933	1,395	461	49.4%

### 営業利益の増

(億円)

売上高の増	
商品・飲食原価率の増	△ 10
人件費の増	△ 163
前期と当期の一時金支給差額による増	△ 28
準社員人件費の増	△ 85
正社員人件費の増	△ 29
その他	△ 20

### 諸経費の増


△ 155

メンテナンス費の増	△ 41
販売促進費の増	△ 16
研究開発費の増	△ 12
エンターテインメント関連費用の増	△ 11
システム関連費用の増	△ 8
その他	△ 65
減価償却費の増	△ 7
新規資産取得による増など	

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

費用は増加したものの、売上高の増加などにより増益

# 1. 当期実績(前期比較) – 主な増減要因

HOTEL ホテル事業 	(億円)			
	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	738	883	145	19.7%
ディズニーホテル	673	797	124	18.5%
客室稼働率 (%、pt)	89.3	98.4	9.1	
平均客室単価 (円)	50,274	54,430	4,156	8.3%
その他ホテル	65	85	20	31.5%
営業利益	172	247	75	43.5%

## 売上高の増

・テーマパーク入園者数の増による宿泊収入の増

## 営業利益の増

・売上高の増  
 ・人件費の増(△30億円) – 在籍者数の増、賃金改定による増、一時金の支給差額による増など  
 ・諸経費の増  
 ・減価償却費の減(4億円) ※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

テーマパーク入園者数の増による宿泊収入の増などにより、増収増益

その他の事業 	(億円)			
	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	131	163	31	24.0%
営業利益	2	7	5	220.8%

## 売上高の増

・乗降客数の増によるモノレール事業の増  
 ・不動産賃料収入の増によるイクスピアリ事業の増

## 営業利益の増

・売上高の増

モノレール事業とイクスピアリ事業の売上高の増加により、増収増益





## 2. 当期実績(10月発表予想比較)

(億円)

### 連結損益計算書

	2024年3月期 10月発表予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	5,946	6,184	238	4.0%
テーマパーク事業	4,916	5,137	221	4.5%
ホテル事業	869	883	14	1.7%
その他の事業	160	163	2	1.6%
営業利益	1,467	1,654	187	12.8%
テーマパーク事業	1,220	1,395	174	14.3%
ホテル事業	236	247	11	4.9%
その他の事業	6	7	1	21.0%
経常利益	1,473	1,660	186	12.6%
税金等調整前当期純利益	1,473	1,660	186	12.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,051	1,202	150	14.3%

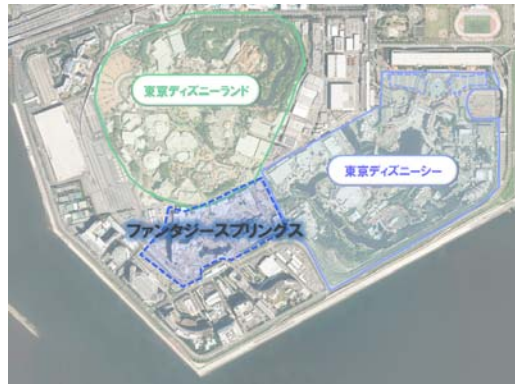
入園者数の増などにより売上高と各利益が10月発表予想を上回った










## II. 2025年3月期 業績予想

---

# 1. ファンタジースプリングスの開業について



Artist Concept Only ©Disney

開業日	2024年6月6日	投資額	約3,200億円	開発面積	約100,000㎡（バックステージを含めると約140,000㎡）
概要	エリアテーマ	施設	『アナと雪の女王』	 アナとエルサのフロズンジャーニー	 アレンデール・ロイヤルバンケット
			『塔の上のラプンツェル』	 ラプンツェルのランタンフェスティバル	 スナグリーダックリング
			『ピーター・パン』	 ピーターパンのネバーランドアドベンチャー	 ルックアウト・クックアウト
				 フェアリー・ティンカーベルのビジーバギー	
	ファンタジースプリングス・ギフト（東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテル内のショップ）※パーク内からのみ利用可能				
	東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテル（パーク一体型ホテル）				
投資効果	<p><b>連結売上高で年間約750億円の押し上げ</b>  【約750億円の内訳】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●施設のキャパシティの増加に伴う入園者数の増</li> <li>●ディズニー・プレミアアクセスなどの有償コンテンツの販売</li> <li>●ホテルの収入の増（約750億円のうち約2割）</li> </ul> <p>※通年での安定稼働を前提とした試算のため、2025年3月期業績予想に織り込まれている数字と同一ではない</p>				



…アトラクション



…レストラン



…ディズニー・プレミアアクセス対象

©Disney

誰も体験したことのない新たなパーク体験を提供



## 2. 通期予想(前期比較)

(億円)

### 連結損益計算書

	2024年3月期 実績	2025年3月期 予想	増減	増減率
売上高	6,184	6,847	662	10.7%
テーマパーク事業	5,137	5,666	528	10.3%
ホテル事業	883	1,020	136	15.4%
その他の事業	163	160	△ 2	△ 1.7%
営業利益	1,654	1,700	45	2.8%
テーマパーク事業	1,395	1,428	33	2.4%
ホテル事業	247	264	16	6.6%
その他の事業	7	3	△ 3	△ 49.4%
経常利益	1,660	1,717	57	3.5%
税金等調整前当期純利益	1,660	1,717	57	3.5%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,202	1,205	2	0.2%

入園者数とゲスト1人当たり売上高の増加などから、増収増益の見込み

## 2. 通期予想(前期比較) - 主な増減要因

### テーマパーク事業①

	2024年3月期 実績	2025年3月期 予想	増減	増減率
売上高 (億円)	5,137	5,666	528	10.3%
入園者数 (万人)	2,751	2,900	149	5.4%

#### 入園者数の増

- ・ファンタジースプリングスの開業による増
- ・海外ゲスト数の増
- ・新規コンテンツの導入による増
- ・東京ディズニーリゾート40周年イベント終了による減



新規キャッスルプロジェクション

Artist Concept Only

©2024 Disney ©Disney/Pixar ©2024 MARVEL

#### 海外ゲストの前提

- ・2024年3月期の好調が継続すると想定し、  
海外ゲスト数は約400万人（海外ゲスト比率約14%）を見込む
- ・中国本土からのゲスト数は、感染症流行前までは戻らないものの、前期よりは回復を見込む

東京ディズニーリゾート40周年イベントの反動が想定されるものの、ファンタジースプリングスの開業や海外ゲストの増などにより、入園者数が増加する見込み

## 2. 通期予想(前期比較) - 主な増減要因

### テーマパーク事業①

	2024年3月期 実績	2025年3月期 予想	増減	増減率
売上高 (億円)	5,137	5,666	528	10.3%
ゲスト1人当たり売上高 (円)	16,644	17,470	826	5.0%
アトラクション・ショー収入	8,229	9,047	818	9.9%
商品販売収入	5,157	4,984	△ 173	△ 3.4%
飲食販売収入	3,258	3,439	181	5.6%

#### ゲスト1人当たり売上高の増

- ・アトラクション・ショー収入の増
  - ディズニー・プレミアアクセスの増
  - 変動価格制による高価格帯の構成比の増
- ・商品販売収入の減
  - 東京ディズニーリゾート40周年関連商品の販売終了による減
  - ファンタジースプリングス関連商品の販売による増
- ・飲食販売収入の増
  - ファンタジースプリングス新規店舗オープンによる増

ゲスト1人当たり売上高は、アトラクション・ショー収入の増などにより増加を見込む

## 2. 通期予想(前期比較) - 主な増減要因

### テーマパーク事業②

	2024年3月期 実績	2025年3月期 予想	増減	増減率
売上高	5,137	5,666	528	10.3%
営業利益	1,395	1,428	33	2.4%

#### 営業利益の増

売上高の増	
商品・飲食原価率の減	約 15
人件費の増	約△ 60
前期一時金支給による減	約 73
準社員人件費の増	約△ 50
正社員人件費の増	約△ 45
その他	約△ 40

#### 諸経費の増

諸経費の増	約△ 190
メンテナンス費の増	約△ 30
販売促進費の増	約△ 25
エネルギー費の増	約△ 20
システム関連費用の増	約△ 15
エンターテインメント関連費用の増	約△ 10
研究開発費の増	約△ 10
その他	約△ 80
減価償却費の増	△ 158

新規資産の取得による増など

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

各費用が増加するものの、売上高の増加により増益



## 2. 通期予想(前期比較) - 人件費関連トピックス

### 従業員の賃金改定 (4月)

#### 目的

従業員の働く上での安心を確保し、一人ひとりがより活躍できるようにすることで、従業員の働きがいの最大化を図る

#### 対象者

社員・テーマパークオペレーション社員・嘱託社員・出演者・準社員 合計：約24,400人

#### 内容

対象者平均で約6%の基準賃金および基本時給の引き上げ  
※準社員は基本時給を一律70円引き上げ、改定後の基本時給は1,210円～1,600円

### 準社員の人事制度改定 (10月)

#### 目的

準社員が担う役割を明確にし、処遇の見直しを行うことで、準社員がパフォーマンスを発揮しやすく、またいきいきと働ける環境を作る

#### 内容

グレード：役割を再編して5グレードから2グレードに変更

評価：現行の評価項目と評価基準の見直し

賃金：

- キャストのパフォーマンスの向上・成長に合わせて、より昇給しやすい設計に変更
- 1カ月の実働時間が一定以上のキャスト、評価の高いキャストは賞与支給額を増額予定

キャリア&施策：キャリア支援や事業に関わる喜びや誇りを感じられる施策を実施

従業員一人ひとりの働きがいを最大化するために人的資本への投資を推進



## 2. 通期予想(前期比較) - 主な増減要因

(億円)

HOTEL ホテル事業	2024年3月期	2025年3月期	増減	増減率
	実績	予想		
売上高	883	1,020	136	15.4%
ディズニーホテル	797	935	137	17.2%
その他ホテル	85	85	△ 0	△ 0.7%
営業利益	247	264	16	6.6%

### 売上高の増

- ・東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテル開業による増

### 営業利益の増

- ・売上高の増
- ・人件費の増 (約△ 5億円)
  - － 在籍者数の増、前期一時金支給による減
- ・諸経費の増
- ・減価償却費の増 (△ 24億円)

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

## 東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテル

### グランドシャトー (56室)

東京ディズニーリゾートで最上級の宿泊体験を提供するラグジュアリータイプ



外観イメージ Artist Concept Only ©Disney



客室一例 ©Disney

### ファンタジーシャトー (419室)

ファンタジースプリングスの動植物や魔法の泉のモチーフで装飾された客室があるデラックスタイプ



外観イメージ Artist Concept Only ©Disney



客室一例 ©Disney

東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテルの開業により増収増益

## 2. 通期予想(前期比較) - 主な増減要因

(億円)

その他の事業 	2024年3月期 実績	2025年3月期 予想	増減	増減率
売上高	163	160	△ 2	△ 1.7%
営業利益	7	3	△ 3	△ 49.4%

### 売上高の減

- ・“東京ディズニーリゾート アンコール！ザ・モーメンツ展”終了によるイクスピアリ事業の減
- ・乗降客数の増によるモノレール事業の増

### 営業利益の減

- ・売上高の減
- ・人件費の増
- ・諸経費の増

イクスピアリ事業などの減収や、人件費や諸経費の増などにより減益



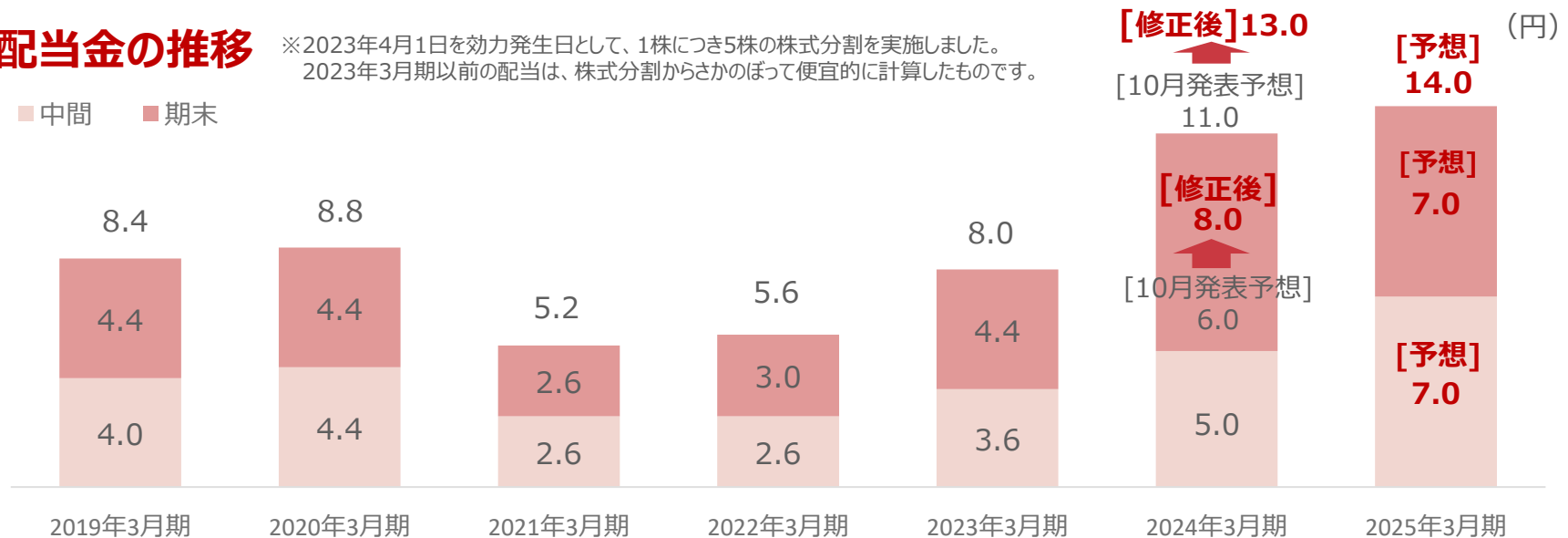
### 3. 株主還元について

- 通期業績を踏まえ、2024年3月期の期末配当金を10月発表予想よりも2円増配
- 年間配当金は、新型コロナウイルス感染症流行前を超える水準の13円となる
- 2025年3月期の年間配当金は、さらなる増配により、1株当たり14円を予想

#### 配当金の推移

※2023年4月1日を効力発生日として、1株につき5株の株式分割を実施しました。  
2023年3月期以前の配当は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。

■ 中間 ■ 期末



#### 自己株式の取得及び消却の方針について

業績好調、営業キャッシュ・フローの増加、当社の経営環境、事業戦略、資本政策等を総合的に判断した結果、資本効率の改善の観点から、自己株式を取得し、自己株式取得後には同数を消却する方針とする

- ・取得株数 普通株式18,000,000株（予定）※発行済株式総数の0.99\*% \*小数点第3位を四捨五入
- ・期間 2024年度～2025年度（予定）
- ・取得方法 未定

増配と自己株式の取得・消却の方針により、2024年3月期以上に株主還元を強化する



## III. 2024中期経営計画の進捗

---



# 1. 2024中期経営計画の進捗 - 目標と進捗のサマリー

## 〈方針〉新型コロナウイルス感染症流行による影響からの回復と将来に向けたチャレンジ

### 目標（1）ゲストの体験価値向上

#### 【手段】

- ①1日当たりの入園者数上限を下げる+平準化の推進
- ②選択肢の提供
- ③パークの魅力向上
- ④効率的なパーク運営

#### 【進捗】

- ・各戦略は順調に進捗中（詳細は22ページ以降にて振り返り）
- ・ゲスト満足度は高い水準を維持している状況
- ・2024年度も積極的に目標達成に向けた取り組みを行う

### 目標（2）財務数値の回復

#### 【手段】

ゲストの来園回帰を確実に図りながら、段階的な回復を目指す

#### 【進捗】

- ・体験価値を維持しながら、財務目標を前倒しで達成した
- ・1日当たりの入園者数は抑えながら、ゲスト1人当たり売上高は高い水準を獲得しており、事業構造の転換を着実に実施した
- ・2023年10月に、財務目標を以下のとおり更新済み

	2024年3月期実績	2025年3月期目標 (2023年10月更新)	2025年3月期予想
連結営業利益	1,654億円	1,600億円レベル	1,700億円
連結 営業キャッシュ・フロー*	1,669億円	1,800億円レベル	1,851億円
ROE	13.5%	11.0%レベル	12.1%

\*親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費

**2024年3月期実績が、2023年10月に更新した2025年3月期の目標をほぼ達成したため、さらに高い水準を目指す**

**目標達成に向けて積極的なチャレンジを継続する**

# 1. 2024中期経営計画の進捗 - ①1日当たりの入園者数上限を下げる+平準化

## ①1日当たりの入園者数上限を下げる+平準化

<p>2022年度 2023年度</p>	<p><b>1日当たりの入園者数上限</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・感染症流行前の水準には戻さないものの、感染症流行の影響や運営体制の整備の状況、ゲストの体験価値などを勘案し1日当たりの入園者数上限を段階的に引き上げ</li> </ul> <p><b>平準化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・2023年10月から、更なる平準化を目的に、チケットの価格幅を広げて運用を開始</li> <li>・期間限定券種の活用や、コンテンツの活用なども実施</li> </ul>
<p>2024年度 以降</p>	<p><b>1日当たりの入園者数上限</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ファンタジースプリングスの開業によって東京ディズニーシーのキャパシティは増加</li> <li>・今後の上限引き上げについては、満足度やパーク環境などを総合的に確認しながら、慎重に精査</li> </ul> <p><b>平準化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・今後もチケットの価格差などを活用しながら、平準化を推進し、年間の入園者数を底上げ</li> <li>・平日は低価格帯のチケット価格であることを訴求するプロモーションやコンテンツの活用なども実施</li> <li>・その他の平準化の施策については、費用対効果も踏まえて、必要に応じて長期視点で検討</li> </ul>

### ◆変動価格制の変遷

(1デーパスポート/大人の価格)

時期	価格
2020年4月～	¥8,200
2021年3月～	¥8,200/¥8,700
2021年10月～	¥7,900/¥8,400/¥8,900/¥9,400
2023年10月～	¥7,900/¥8,400/¥8,900/¥9,400/¥9,900/¥10,900



©Disney

1日当たりの入園者数上限の引き上げは、慎重に精査していく  
年間の入園者数の底上げのため、引き続き平準化を推進する

# 1. 2024中期経営計画の進捗 - ②選択肢の提供

## ②選択肢の提供

2022年度  
2023年度

### ディズニー・プレミアアクセス

- ・2022年に導入して以来、ゲストの動向を確認しながら、対象施設を増加してきた（導入施設はAppendix P36参照）
- ・利用者の満足度は高く、非利用者の満足度も、ネガティブな影響はない
- ・購入ゲストは、宿泊圏エリアや海外ゲストなどの需要が高い傾向

### 東京ディズニーリゾート・バケーションパッケージ

- ・付帯コンテンツの拡充を図り、体験価値を向上させることで、単価の向上につなげた
- ・東京ディズニーリゾート40周年イベントの需要を取り込むプランを展開し、プロモーションの強化により、新規利用者の取り込みにつながった

### 東京ディズニーリゾート40周年記念プライオリティパス

- ・無償のサービスも提供し、様々なゲストのニーズに応えている（導入施設はAppendix P37参照）

2024年度  
以降

### ディズニー・プレミアアクセス

- ・2024年度は、ファンタジースプリングスの3つのアトラクション、キャッスルプロジェクション、一部ステージショー\*に導入予定
- ・大型アトラクションへの導入は一巡したため、引き続きエンターテイメントへの導入などを検討していく

\*ゲストに選択肢を提供することを主目的としているため、有料席と無料席のバランスは検討する

### 東京ディズニーリゾート・バケーションパッケージ

- ・ファンタジースプリングスを最大限活用したプランを販売
- ・リピート率向上に向けて、ゲスト需要を踏まえたプラン造成やプロモーションを強化する
- ・認知拡大やブランド価値向上につながるプロモーション活動も実施

### 1デーパスポート：ファンタジースプリングス・マジック

- ・対象のバケーションパッケージ購入者や東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテル宿泊者向けに、新たな選択肢として販売



©Disney



ゲストの選択肢を拡充していき、体験価値を高めながら収益向上を図る





# 1. 2024中期経営計画の進捗 - ③パークの魅力向上 ④効率的なパーク運営

## ③パークの魅力向上

2022年度 2023年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>外部環境の回復に伴い、東京ディズニーリゾート40周年イベントや、各種スペシャルイベントの実施・規模を回復</li> <li>ファンタジースプリングスは工事が終了し、開業に向けた準備は順調に進捗中</li> </ul>
2024年度 以降	<ul style="list-style-type: none"> <li>2024年6月6日にファンタジースプリングスが開業</li> <li>ファンタジースプリングスを最大の目玉としつつ、以下のような新たなコンテンツにより、体験価値を高めていく</li> </ul> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>ディズニー・パルパルザ第2弾、第3弾 キャスルプロジェクト 新テーマでのディズニー・ハロウィーン イツ・ア・スモールワールド with グルーツ など</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>東京ディズニーシー・フード&amp;ワイン・フェスティバル ドリーミング・オブ・ファンタジースプリングス</p> </div> </div>

ファンタジースプリングスの他、新規コンテンツも拡充し、体験価値を高めていく

## ④効率的なパーク運営

### コストコントロール

	中期経営計画発表時	2024年度見込み
人件費	2017年度並み（単体）	待遇改善の実施などを踏まえ、増加を見込む
諸経費	入園者数の回復に伴うコストの増加は、最小限に抑える	コストコントロールは継続しながら、売上増加のために必要なコストは投下する
減価償却費	750億円レベル（連結）	投資計画の精緻化により、約650億円を見込む

### よりスリムな運営体制、省力化の推進・ITの活用

- ・準社員数については、想定どおり、感染症流行前を下回る水準でファンタジースプリングスを開業させる
- ・飲食施設のモバイルオーダーを導入し、2パークで16店舗に導入済み（2024年3月末時点）  
ファンタジースプリングスの3つの飲食施設にも導入し、省力化を推進



DISNEY MOBILE ORDER



©Disney

ゲストの体験価値を担保しながら、引き続き効率的なパーク運営を推進する



## 2. 新規投資 - 新規アトラクション導入

### ディズニー映画「シュガー・ラッシュ」の世界を舞台とした新規アトラクション導入

導入場所	東京ディズニーランド® トゥモローランド「バズ・ライトイヤーのアストロプラスター」をリニューアル
期待する効果	<ul style="list-style-type: none"> <li>●アトラクションの導入による来園意向及びゲストの体験価値の向上</li> <li>●商品店舗の改修によるゲストの導線と業務効率の改善およびエリアの活性化</li> </ul>
竣工時期	2026年度以降 <small>※これに伴い「バズ・ライトイヤーのアストロプラスター」は2024年10月をもってクローズ          ※投資額は、発注先を選定中であり、今後金額が変動する可能性があるため、選定後に速やかにお知らせする</small>

リニューアル前



バズ・ライトイヤーのアストロプラスター  
©Disney/Pixar



プラネットM  
©Disney/Pixar

リニューアル後



新規アトラクションの外観 Artist Concept Only ©Disney



新規アトラクションの内観  
Artist Concept Only ©Disney



隣接する新規商品店舗の内装イメージ  
Artist Concept Only ©Disney

映画の世界を舞台として、新たな体験を提供する新規アトラクションを導入

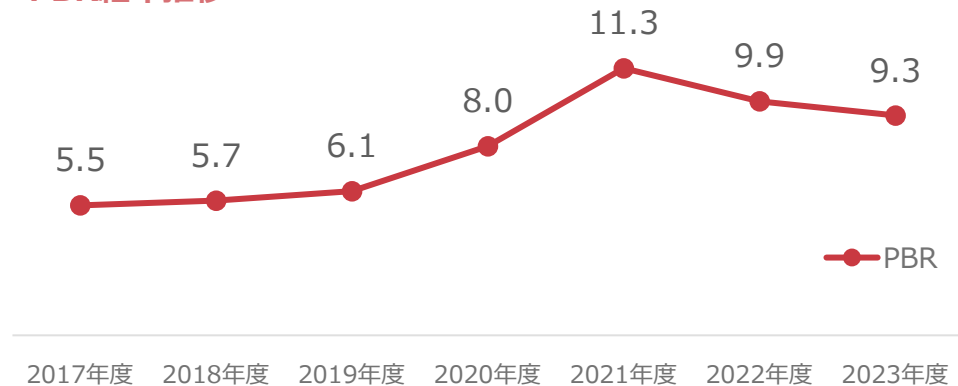
### 3. 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

#### 現状評価

- ・CAPMにて算出した株主資本コストを踏まえ資本コストを計算し、資本収益性の評価や投資の意思決定に活用している
- ・ROEが株主資本コストを上回っていることを把握している
- ・PBRは1倍を上回っている。成長性に期待頂いている状況であることを認識している
- ・2025年3月期のROE予想は12.1%としており、株主資本コストを上回る水準としている

ROEと株主資本コストの現状（2024中期経営計画） PBR経年推移

	2022年度	2023年度
ROE	10.2%	13.5%
株主資本コスト	4.3%	5.1%



#### 今後の取り組み

今後も事業成長と株主還元を両立し、資本収益性を意識した経営を行っていく  
資本収益性についての今後の具体的な目標は、次期戦略の中で検討していく

今後も事業成長と株主還元を両立し、資本収益性を意識した経営を行っていく



## 4. ESGトピックス - 従業員エンゲージメント調査

### 従業員の幸福のKGI・KPIの変更

#### 2030年のKGI

従来のKGI	従業員の「働きがい」の向上 「働きがいに関する調査」の働きがい総合設問 ポジティブ回答率 8割以上(OLCグループ全体平均)
--------	---



新たなKGI	従業員の「働きがい」の向上 <b>「エンゲージメント調査」総合スコア 71 (OLCグループ全体)</b> <span style="border: 1px solid red; padding: 2px;">更新</span>
--------	---

#### 2024年のKPI

従来のKPI	働きがいに関する調査 働きがい総合設問 ポジティブ回答率 2021年度、もしくは前回調査より向上
--------	---



新たなKPI	<b>従業員の「働きがい」の向上に向けた取り組みの拡充</b> <span style="border: 1px solid red; padding: 2px;">更新</span>
--------	--

### 2023年度の結果：総合スコア68 (OLCグループ全体)

- ・事業共感や同僚との関係性が良好な一方で、職場の施設環境の改善や、上司とのコミュニケーション、成長支援の強化が必要などOLCグループの強みや課題を把握することができた
- ・今後は働きやすさと、成長実感の双方を高める支援を継続して強化することで、更なる働きがいの向上を図る

2030年のKGIおよび2024年のKPIを修正  
エンゲージメント調査結果を踏まえ、引き続き働きがいの向上を図る



## 4. ESGトピックス - 財団設立について

### 財団の概要と設立目的

名称	一般財団法人 オリエンタルランド子どものハピネス財団
理事長	加賀見 俊夫
活動内容	日本国内における以下の事業 (1) 経済的な支援を必要とする学生（専門学校・大学等）に対する奨学援助 (2) 人材育成に関する団体への助成やその他関連活動（講演会の開催等） (3) その他この法人の目的を達成するための必要な事業
活動原資	年間約200百万円（予定） 設立時に当社から3百万円の寄付を行う予定であり、これに自己株式の処分先である信託の受益者として交付を受ける金銭、その他寄付金等を活動原資とする
設立年月日	2024年7月（予定）

#### 設立目的

- ・「子どものハピネス」において、未来をひらく子どもたちを支える活動の一環として、財団を設立する
- ・経済的に困窮している子どもたちの大学や専門学校等への進学支援として、奨学金事業等を実施
- ・教育、文化、芸術、食、スポーツ、エンターテインメント等の分野において社会に貢献する人材の育成を行うことで、将来のゲストや従業員の創出などを通じて事業活動に寄与し、当社の持続的成長と中長期的な企業価値向上につなげる

### 財団設立のための自己株式の処分について

処分株式数	普通株式 18,000,000株（発行済株式総数の0.99%）	処分価額	1株につき1円
調達資金の額	18,000,000円	募集又は処分方法	第三者割当による処分
処分予定先	みずほ信託銀行株式会社	処分期日	未定
その他	本自己株式の処分については、2024年6月27日開催予定の第64期定時株主総会において有利発行に係る特別決議を経ることを条件とする。処分に係る他の事項は、当該株主総会後における取締役会において決議する		

一般財団法人を設立し、当社の持続的成長と中長期的な企業価値向上につなげる



# ～ここでしか体験できない夢の世界を創出～



©Disney




# Appendix

---

## 当期実績(10月発表予想比較)－主な増減要因

(億円)

テーマパーク事業① 	2024年3月期 10月発表予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高 (億円)	4,916	5,137	221	4.5%
入園者数 (万人)	2,630	2,751	121	4.6%
ゲスト1人当たり売上高 (円)	16,623	16,644	21	0.1%
アトラクション・ショー収入	8,195	8,229	34	0.4%
商品販売収入	5,221	5,157	△ 64	△ 1.2%
飲食販売収入	3,207	3,258	51	1.6%

### 入園者数の増

- ・スペシャルイベントによる増
- ・海外ゲスト数の増

### ゲスト1人当たり売上高はほぼ同様

- ・アトラクション・ショー収入はほぼ同様
- ・商品販売収入の減
  - － レギュラー商品の減
- ・飲食販売収入の増
  - － フードスーベニアの増

入園者数の増加により売上高が増加



## 当期実績(10月発表予想比較) - 主な増減要因

### テーマパーク事業②

	2024年3月期 10月発表予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	4,916	5,137	221	4.5%
営業利益	1,220	1,395	174	14.3%

### 営業利益の増

		(億円)
売上高の増		
商品・飲食原価率の減	約 10	
人件費の増	約△ 25	
一時金支給による増	約△ 30	
準社員人件費の減	約 5	
諸経費の減		約 15
研究開発費の減		約 10
システム関連費用の減など		約 5
減価償却費の増		△ 2

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

売上高の増加に加え、諸経費と商品・飲食原価率の減により、増収増益



## 当期実績(10月発表予想比較) – 主な増減要因

HOTEL ホテル事業 	(億円)			
	2024年3月期 10月発表予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	869	883	14	1.7%
ディズニーホテル	786	797	11	1.5%
その他ホテル	83	85	2	3.2%
営業利益	236	247	11	4.9%

### 売上高の増

- ・ディズニーホテルの平均客室単価の増による宿泊収入の増

### 営業利益の増

- ・売上高の増
- ・人件費の増 (約△10億円) – 一時金支給による増

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

ディズニーホテルの平均客室単価の増による売上高の増により、増収増益

その他の事業 	(億円)			
	2024年3月期 10月発表予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	160	163	2	1.6%
営業利益	6	7	1	21.0%

### 売上高の増

- ・展示会事業の増によるイクスピアリ事業の増

### 営業利益の増

- ・売上高の増

イクスピアリ事業の増収などにより、増収増益



# 投資額・償却費(2024年3月期実績／2023年3月期実績)

(億円)

投資額 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2023/3 実績	2024/3 実績	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	782	646	△ 135	
東京ディズニーランド	123	206	83	スペース・マウンテンのリニューアルの増、新規キャッスルプロジェクションの増、システム投資の増、バズ・ライトイヤーのアストロブラスターのリニューアルの増
東京ディズニーシー	492	331	△ 160	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
その他	165	107	△ 58	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
ホテル事業	178	54	△ 123	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
その他の事業	35	20	△ 14	モノレール事業、劇場事業の減
(消去又は全社)	△ 0	△ 0	0	
合計	994	720	△ 273	

(億円)

償却費 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2023/3 実績	2024/3 実績	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	381	389	7	
東京ディズニーランド	163	162	△ 1	
東京ディズニーシー	124	129	5	
その他	93	96	2	
ホテル事業	48	44	△ 4	
その他の事業	33	33	0	
(消去又は全社)	△ 0	△ 0	0	
合計	463	467	3	



# 投資額・償却費(2025年3月期業績予想／2024年3月期実績)

(億円)

投資額 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2024/3 実績	2025/3 業績予想	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	646	936	290	
東京ディズニーランド	206	461	254	スペース・マウンテン、バズ・ライトイヤーのアストロプラスターのリニューアルの増
東京ディズニーシー	331	281	△ 50	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
その他	107	193	86	セントラルキッチン改修の増
ホテル事業	54	38	△ 16	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
その他の事業	20	22	1	
(消去又は全社)	△ 0	△ 0	0	
合計	720	997	276	

(億円)

償却費 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2024/3 実績	2025/3 業績予想	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	389	547	158	
東京ディズニーランド	162	175	12	新規キャッスルプロジェクトの増
東京ディズニーシー	129	273	143	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの増
その他	96	98	1	
ホテル事業	44	69	24	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの増
その他の事業	33	29	△ 3	
(消去又は全社)	△ 0	-	0	
合計	467	646	179	



## 「ディズニー・プレミアアクセス」の対象



コンテンツ	導入日	価格
◆美女と野獣“魔法のものがたり”	2022年 5月19日	¥2,000
◆スプラッシュ・マウンテン	2022年 12月1日	¥1,500
◆ベイマックスのハッピーライド	2022年 12月1日	¥1,500
◇ディズニー・ハーモニー・イン・カラー	2023年 4月15日	¥2,500
◇東京ディズニーランド・ エレクトリカルパレード・ドリームライツ	2023年 4月15日	¥2,500
◇スピーキー“Boo!”パレード <b>終了</b>	2023年 9月15日*1	¥2,500
◇ディズニー・クリスマス・ストーリーズ <b>終了</b>	2023年 11月8日*2	¥2,500
◇ディズニー・パルパルーザ ミニー@ファンダーランド <b>終了</b>	2024年 1月10日*3	¥2,500
◇ディズニー・パルパルーザ クワッキーセレブレーション★ドナルド・ザ・レジェンド!	2024年 4月9日*4	¥2,500
◇東京ディズニーランドの 新キャスルプロジェクト (タイトル未定)	2024年 9月20日	¥2,500

コンテンツ	導入日	価格
◆ソアリン：ファンタスティック・フライト	2022年 5月19日	¥2,000
◆トイ・ストーリー・マニア!	2022年 6月10日	¥2,000
◇ビリーヴ! ～シー・オブ・ドリームス～	2022年 11月11日	¥2,500
◆タワー・オブ・テラー	2022年 12月9日	¥1,500
◆センター・オブ・ジ・アース	2022年 12月9日	¥1,500
◆アナとエルサのフロズンジャーニー	2024年 6月6日	¥2,000
◆ラプンツェルのランタンフェスティバル	2024年 6月6日	¥2,000
◆ピーターパンの ネバーランドアドベンチャー	2024年 6月6日	¥2,000

◆：アトラクション ◇：エンターテイメント

※2024年4月26日時点で公表しているものを記載しています。

\*1 2023年9月15日～10月31日の間、対象でした。

\*2 2023年11月8日～12月25日の間、対象でした。

\*3 2024年1月10日～3月19日の間、対象でした。

\*4 2024年4月9日～6月30日の間、対象です。



## 「東京ディズニーリゾート40周年記念プライオリティパス」の対象

東京ディズニーリゾート40周年イベント終了後の2024年4月1日以降もご利用いただけます。  
終了日は、決まり次第お知らせします。



スター・ツアーズ：ザ・アドベンチャーズ・コンティニュー

アクアトピア“びしょ濡れ”バージョン\*

スペース・マウンテン

インディ・ジョーンズ®・アドベンチャー：クリスタルスカルの魔宮

バズ・ライトイヤーのアストロブラスター

海底2万マイル

ビッグサンダー・マウンテン

タートル・トーク

プーさんのハニーハント

ニモ&フレンズ・シーライダー

ホーンテッドマンション

マジックランプシアター

モンスターズ・インク“ライド&ゴーシーク！”

レイジングスピリッツ

\*アクアトピアについては、夏のびしょ濡れプログラム期間限定で対象です。  
(2023年7月4日～9月6日 / 2024年7月2日～9月18日)  
※2024年4月26日時点で公表しているものを記載しています。



# 2024年3月期 テーマパークイベント・新規アトラクションカレンダー

	4月	5月	6月	7月	8月	9月
東京ディズニーランド	2023/4/15~2024/3/31 NEW			★「東京ディズニーリゾート40周年“ドリームゴーラウンド”」		
				7/4~9/6	★スプラッシュ・マウンテン“びしょ濡れMAX”	
				7/4~9/6 NEW	★ベイマックスのミッション・クールダウン	
				7/4~9/6 NEW	★“びしょ濡れ”トゥーンタウン	
東京ディズニーシー	2023/4/15~2024/3/31 NEW			★「東京ディズニーリゾート40周年“ドリームゴーラウンド”」		
				7/4~9/6	★【びしょ濡れアトラクション】アクアトピア	
				9/15~10/31 ★「ディズニー・ハロウィーン」		
	10月	11月	12月	1月	2月	3月
東京ディズニーランド	2023/4/15~2024/3/31 NEW			★「東京ディズニーリゾート40周年“ドリームゴーラウンド”」		
	9/15~10/31	★「ディズニー・ハロウィーン」		11/8~12/25	★「ディズニー・クリスマス」	
				1/1~1/8	★お正月のスペシャルイベント	
				1/10~3/19 NEW	「ディズニー・パルパルーザ」第1弾 ★「ミニーのファンダーランド」	
東京ディズニーシー	2023/4/15~2024/3/31 NEW			★「東京ディズニーリゾート40周年“ドリームゴーラウンド”」		
	9/15~10/31	★「ディズニー・ハロウィーン」		11/8~12/25	★「ディズニー・クリスマス」	
				1/1~1/8	★お正月のスペシャルイベント	
				1/9~4/7	「タワー・オブ・テラー」のバージョン変更	

★ : スペシャルイベント・プログラム   ◆ : 新規アトラクション・ショーなど



# 2025年3月期 テーマパークイベント・新規アトラクションカレンダー

	4月	5月	6月	7月	8月	9月
東京 ディズニー ランド	4/9~6/30 <b>NEW</b>	「ディズニー・パルパルーザ」第2弾 ★「ドナルドのクワッキー・ダックシティ」		9/20 <b>NEW</b> ◆キャッスルプロジェクション (タイトル未定) ▶		
	4/9~7/31 <b>NEW</b>	★「セレブレーション・スペース・マウンテン：ザ・ファイナルイグニッション！」				
				7/2~9/18	★スプラッシュ・マウンテン“びしょ濡れMAX”	
				7/2~9/18	★ベイマックスのミッション・クールダウン	
			7/2~9/18	★“びしょ濡れ”トゥーンタウン		
東京 ディズニー シー	4/1~6/30 <b>NEW</b>	★「東京ディズニーシー・フード&ワイン・フェスティバル」				
	1/9 ~ 4/7	▶ 6/6 <b>NEW</b> ファンタジースプリングス グランドオープン ◆アナとエルサのフローズンジャーニー ◆ラプンツェルのランタンフェスティバル ◆ピーターパンのネバーランドアドベンチャー ◆フェアリー・ティンカーベルのピジーバギー				
		←「タワー・オブ・テラー」のバージョン変更				
	4/9~6/30 <b>NEW</b>	★「ドリーミング・オブ・ファンタジースプリングス」				
	10月	11月	12月	1月	2月	3月
東京 ディズニー ランド	10/1~ 11/7	★「ディズニー・ハロウィーン」	11/15~ 12/25	★「ディズニー・クリスマス」	1/1 ~ 1/13	★お正月の スペシャルイベント
				1/15~3/16 <b>NEW</b>	★「ディズニー・パルパルーザ」第3弾	
				第4四半期中~	イツ・ア・スモールワールド with グルーツ	
東京 ディズニー シー	10/1~ 11/7	★「ディズニー・ハロウィーン」	11/15~ 12/25	★「ディズニー・クリスマス」	1/1 ~ 1/13	★お正月の スペシャルイベント

★：スペシャルイベント・プログラム ◆：新規アトラクション・ショーなど

※イベントの名称、開催期間および内容は変更になる場合があります。  
※2024年4月26日時点で公表しているものを記載しています。



# 連結貸借対照表（当期末/前期末）

(億円) 【A. 資産の部 1,487億円の増（12.3%増）】

## 連結貸借対照表

	前期末	当期末	増減
<b>A. 資産の部</b>			
流動資産	3,489	4,522	1,032
固定資産	8,574	9,029	455
資産合計	12,064	13,552	1,487
<b>B. 負債の部</b>			
流動負債	1,612	2,469	857
固定負債	2,154	1,586	△ 568
負債合計	3,767	4,056	289
<b>C. 純資産の部</b>			
株主資本	8,150	9,212	1,061
その他の包括利益累計額	146	283	136
純資産合計	8,296	9,495	1,198
負債純資産合計	12,064	13,552	1,487

### I. 流動資産 1,032億円の増

(1) 現金及び預金の増	718 億円
(2) 有価証券の増	269 億円
(3) 売掛金の増	67 億円

### II. 固定資産 455億円の増

(1) 設備投資による増	720 億円
(2) 投資有価証券の増	179 億円
(3) 減価償却による減	△ 467 億円

### 【B. 負債の部 289億円の増（7.7%増）】

#### I. 流動負債 857億円の増

(1) 1年内償還予定の社債の増	300 億円
(2) 未払法人税等の増	195 億円

#### II. 固定負債 568億円の減

(1) 社債の減	△ 600 億円
(2) 長期借入金の減	△ 41 億円


### 【C. 純資産の部 1,198億円の増（14.4%増）】

(1) 親会社株主に帰属する当期純利益による増	1,202 億円
(2) 配当による減	△ 154 億円





# ESGの8つのマテリアリティと2030年KGI

	マテリアリティ	2030年のKGI	SDGsへの貢献
S	従業員の幸福	従業員の「働きがい」の向上 「エンゲージメント調査」総合スコア 71 (OLCグループ全体) <span style="border: 1px solid red; padding: 2px;">更新</span>	
	子どものハピネス	【東京ディズニーリゾート】 日々の生活を潤し、心豊かな子どもを育てる活動の実施 【社会貢献活動】 未来をひらく子どもたちを育む・支える活動の実施	 
	ダイバーシティ&インクルージョン	<ul style="list-style-type: none"> <li>・特定した重要人権課題に対する人権デューデリジェンスプロセスの構築と運用</li> <li>・多様性を尊重した事業活動ができる仕組みの構築</li> </ul>	  
	サプライチェーンマネジメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>・一次サプライヤーへ「調達方針」「お取引先行動指針」の周知と承認100%</li> <li>・社内で特定した品目について持続可能な原材料調達100%</li> </ul>	
E	気候変動・自然災害	温室効果ガス排出量スコープ1・2 2013年度比51%削減 ※温室効果ガス排出量 2050年度までにネットゼロ	  
	循環型社会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・廃棄物総量削減（重量）2016年度比10%削減</li> <li>・リサイクル率（実績）80%</li> </ul>	
G	ステークホルダー・エンゲージメント	ステークホルダーに対する適切で開かれた情報開示と双方向でのコミュニケーションを大切にする事で、事業活動を進化させ、持続可能な社会に資する活動を行う	
	企業経営の公正性	各種法令およびコーポレートガバナンス・コードを遵守できており、変化に柔軟に対応し、成長していける体制となっている	

※赤字は2023年3月期決算説明会から更新したKGI



# ESGマテリアリティへの取り組み — S(社会)

## 従業員の幸福

2024中期経営計画のKPI

従業員の「働きがい」の向上に向けた取り組みの拡充 更新

### KPI達成に向けた取り組み状況

2022 年度	創造する人材の育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>組織ごとに対話を通じて、目指す姿の実現にむけたアクションプラン策定、エンゲージメント向上の取り組み着手</li> <li>テーマパークオペレーション社員へ求める役割を具体化し、必要な知識やスキルを体系的に習得する教育プログラムを導入</li> </ul>
	多様な人材の活躍	<ul style="list-style-type: none"> <li>男性の育休等の法改正対応に加え、雇用区分に応じた両立支援制度の拡充</li> <li>定年後再雇用社員を兼務の公募対象に追加</li> <li>障がい者の職域の拡大</li> <li>キャストの身だしなみを規定した「ディズニールック」を一部変更</li> </ul>
	生き生きと働ける環境整備	<ul style="list-style-type: none"> <li>基準賃金および基本時給の引き上げ</li> <li>当社の管理職、グループ会社の役員および管理職に株式給付信託を導入</li> <li>従業員食堂など、バックステージ施設を改修</li> <li>「心と体の健康PJT」を発足</li> </ul>
2023 年度	創造する人材の育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>社長と従業員の“KATARIBA（対話機会）”の拡充</li> <li>管理職と一般職の“KATARIBA”ワークショップの実施</li> <li>キャストの好奇心やチームワークを生かしたパーク施策の実施</li> </ul>
	多様な人材の活躍	<ul style="list-style-type: none"> <li>雇用区分に応じた両立支援策拡充</li> <li>同性婚、事実婚の配偶者をパートナーとした福利厚生制度の拡大</li> <li>オンステージを含めた障がい者の職域の拡大</li> </ul>
	生き生きと働ける環境整備	<ul style="list-style-type: none"> <li>人事諸制度の見直し</li> <li>自立的な学び、成長機会の拡充</li> <li>テーマパークオペレーション社員へのキャリア研修の実施によるキャリアマインドの醸成</li> <li>従業員食堂、バックステージオフィスの改修実施</li> <li>心と体の健康の啓発強化</li> <li>基準賃金および基本時給の引き上げ</li> <li>キャスト向けのイベントなど、キャストとしての誇りや楽しさを感じる施策の実施</li> <li>会社表彰制度や、「最もすばらしいキャスト」を選出するプログラムであるレガシーアワードなどのリコグニション施策の拡充</li> </ul>



管理職と一般職の“KATARIBA”ワークショップ

従業員の働きがいに関する調査 ※詳細はP27をご参照ください



# ESGマテリアリティへの取り組み — S(社会)

## 子どものハピネス

2024中期経営計画のKPI

心豊かな子どもを育てる活動や未来をひらく子どもたちを支える活動の拡大 更新

### KPI達成に向けた取り組み状況

	東京ディズニーリゾート	OLCグループの社会貢献活動
2022年度	パーク体験が子どもたちに与えるポジティブな影響を調査	従業員食堂において定期的に寄付金を含むスペシャルメニューを販売し、従業員から集まった寄付金に、会社が同額を上乗せし、合計した金額を寄付する「こどもスマイルごはん」を開始
2023年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>・2024年、2026年のKPIを策定</li> <li>・未来をひらく子どもたちを支援する取り組みを実施               <ul style="list-style-type: none"> <li>— テーマパークの施設利用人数や対象商品の購入に応じて寄付するプログラム“Smiles for Tomorrow”の実施</li> </ul> </li> </ul> <div data-bbox="450 1098 824 1246" data-label="Image"></div> <p data-bbox="436 1289 840 1348">“Smiles for Tomorrow”寄付つき商品 ©Disney</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・2024年、2026年のKPIを策定</li> <li>・未来をひらく子どもたちを支援する取り組みを拡充               <ul style="list-style-type: none"> <li>— 千葉県内の児童養護施設等へパーク内商品を寄贈</li> <li>※一部の施設では従業員による訪問も実施</li> </ul> </li> </ul> <p data-bbox="1200 1123 1951 1273">※2024年7月 「一般財団法人 オリエンタルランド子どものハピネス財団」 を設立予定 詳細はP28をご参照ください</p>



# ESGマテリアリティへの取り組み — S(社会)

## ダイバーシティ&インクルージョン

2024中期経営計画の  
KPI

- 11の重要人権課題と「従業員」「サプライチェーン」「顧客」の3つの領域でギャップ分析を実施し、脆弱なライツホルダーに対する取り組みが不足している点の洗い出しを行う
- 持続的に人権施策を推進していくための社内体制を構築する
- 「ダイバーシティ&インクルージョン ハンドブック」を配布した従業員の割合100%
- 既存施設・サービスのギャップ分析と対応計画の策定および実行

### KPI達成に向けた取り組み状況

	人権	多様性
2022年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「OLCグループ人権に関する基本方針」改定</li> <li>・重要人権課題と従業員、取引先、顧客の領域でギャップの洗い出しを進め、2024年までのロードマップ策定</li> <li>・有識者と経営層との人権デューデリジェンスに関するセッション実施</li> <li>・性的マイノリティ当事者とのセッション実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ダイバーシティ&amp;インクルージョン分科会において、顧客に関する対応の優先順位を決定</li> <li>・「ダイバーシティ&amp;インクルージョンハンドブック」をグループ全従業員に配布（100%）し、対話を実施</li> <li>・障がいのあるゲストの一部アトラクション利用機会を拡充</li> </ul>
2023年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>・管理職に「ビジネスと人権」を含むセミナーを実施</li> <li>・有識者と社員との人権デューデリジェンスに関するセッションを複数回実施</li> <li>・相談窓口(従業員・顧客・取引先)の実効性評価を実施</li> <li>・相談窓口寄せられた声を分析し、是正・救済や予防的措置を講じるべき事案を洗い出しのうえ対応検討を開始</li> <li>・人権の観点(一部環境面も含む)でリスクの高い原材料のデスクトップ調査を実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・オペレーションの導入研修に多様性に関する項目を追加</li> <li>・各種啓発の実施 <ul style="list-style-type: none"> <li>－ 障がいに関する社内EXPOの開催</li> <li>－ 取り組み事例の社内共有会の実施 など</li> </ul> </li> <li>・テーマパークで多様性の観点から課題のある表現の抽出および対応計画の策定</li> <li>・社外コミュニティとの連携</li> </ul>



# ESGマテリアリティへの取り組み — S(社会)

## サプライチェーン・マネジメント

<b>2024中期経営計画の KPI</b>	<b>重要な取引先への エンゲージメント 100%</b>	<b>管理する品目と範囲の目標／対応方向性</b>	
		紙	「紙の調達に関するガイドライン」に基づくお取引先への周知、 主要なお取引先への調査の継続実施
		パーム油	テーマパーク飲食施設で使用しているポップコーンオイルを持続可能性に 配慮したパーム油に切り替え
		紛争鉱物	取引先への確認を含む紛争鉱物の対応方法を策定
		木材	環境配慮設計の中で木材に関する仕様の策定
		テキスタイル	環境負荷の少ないテキスタイルの調達に向けた方針を策定
		シーフード	一部持続可能性に配慮したシーフードに切り替えを検討

### KPI達成に向けた取り組み状況

2022年度 ・「OLCグループ調達方針」策定  
 ・一部原材料については個別に目標や対応方向性を策定

- ・2024年4月より「お取引先行動指針」「自主調査リスト（新名称セルフアセスメントシート）」を改定することを決議
- ・重要な取引先に対し、改定版「お取引先行動指針」「セルフアセスメントシート」に関するエンゲージメントを実施

<b>2023年度</b>	紙	改定版お取引先行動指針に紙に関する方針を追記、2024年4月より運用開始
	パーム油	テーマパーク飲食施設で使用しているポップコーンオイルをRSPO認証パーム油（マスバランス）に 切り替え完了
	紛争鉱物	改定版お取引先行動指針に紛争鉱物に関する方針を追記、2024年4月より運用開始
	木材	環境配慮設計の中で木材に関する仕様の策定を検討中
	テキスタイル	環境負荷の少ないテキスタイルの調達に向けた方針を検討中
	シーフード	一部持続可能性に配慮したシーフードに切り替えを検討中



# ESGマテリアリティへの取り組み — E(環境)

## 気候変動・自然災害

2024中期経営計画のKPI						
再生可能エネルギー調達	省エネルギー活動	環境配慮設計の導入	再生可能エネルギーの創出	車両・機械・設備の投資・更新	スコープ3	強靱性強化
CO2削減量 78,000t	社内システム (見える化) 更新	自社ガイドライン 策定	太陽発電設備等の 検討、導入	環境配慮型の検討、 導入	次期中期経営計画 に向けた目標設定	TCFDのフレームに 則した情報開示の 開始

### KPI達成に向けた取り組み状況

- 2022年度
- ・「OLCグループ環境方針」改定
  - ・気候関連財務情報開示タスクフォース (TCFD) 賛同、シナリオ分析に着手
  - ・再生可能エネルギーの調達、自社敷地内太陽光パネル増設
  - ・スコープ3のカテゴリ再整理、拡大
  - ・スコープ1・2における2022年度のCO2排出量は、174,000t-CO<sub>2</sub> (2013年度比6%削減)



- 2023年度
- ・再生可能エネルギーの調達、自社敷地内太陽光パネル増設
  - ・テーマパークで使用する一部車両をEV化
  - ・スコープ3排出量のグループ連結での開示を開始
  - ・取水量や廃棄物排出量のグループ連結での開示を開始
  - ・エネルギー・マネジメント・システムを用いた省エネルギー活動の推進



一部EV化した車両“オムニバス” ©Disney



## 循環型社会

2024中期経営計画のKPI				
食品ロス (2019年度比)	使い捨てプラスチック (2018年度比)	製品・サービス・資源の 省資源化 (2018年度比)	水資源の有効活用	自然共生社会への貢献
総量 (重量) 22.5%削減	総量 (重量) 10.5%削減	総量 (重量) 4.4%削減	次期中期経営計画に向けた目標設定	

### KPI達成に向けた取り組み状況

- 2022年度
- ・「OLCグループ環境方針」改定
  - ・テーマパークにてオーガニックコットン、リサイクル素材を使用した14種類の商品を発売
  - ・テーマパークの飲食施設にて、ナイフ、フォーク等のカトラリーを、順次プラスチック資源循環促進法の削減目標に準拠したカトラリーラインナップに変更

- 2023年度
- ・食品ロス削減に向けた各種施策の推進
    - － AI需要予測による廃棄量削減
    - － 備蓄米の寄付開始や有効活用拡大
    - － 生ごみ処理機の導入調整
  - ・使い捨てプラスチック削減に向けた各種施策の推進
    - － ウッドカトラリーの使用拡大
    - － 新カトラリー導入によるプラスチック削減 など
  - ・製品・サービス・資源の省資源化に向けた各種施策の推進
    - － 段ボールの削減
    - － 植栽乾燥/チップ化による削減
    - － トイレtpーパーの有効活用 など
  - ・テーマパークにてキャストコスチュームを使用した11種類の商品を発売
  - ・水資源有効活用の目標設定に向けた検討



“東京ディズニーリゾート®・サーキュレーティングスマイル”商品  
©Disney

## ステークホルダー・エンゲージメント

2024中期経営計画のKPI

各ステークホルダーの取り組みを推進していくための社内体制作りおよび、着実な実行

### KPI達成に向けた取り組み状況

- 2022年度
- ・ステークホルダー・エンゲージメント分科会において、企業における対外的なステークホルダー・エンゲージメントを整理するための手段として、経営への反映が重要なステークホルダーを分類し、新たに「子ども」をステークホルダーとして選定
  - ・ステークホルダーごとの推進計画を立案したことで「ステークホルダー・エンゲージメント分科会」を発展的に解消、着実な実行に向けてサステナビリティ推進部にてモニタリングする体制に移行

各ステークホルダーとの取り組みに関する経営への報告体制を構築

- ・一部ステークホルダーとのエンゲージメントについて、経営会議などを通じた経営層への報告を新たに開始
- ・各ステークホルダーとの活動を着実に実行

2023年度	地域社会・子ども	千葉県との「包括連携協定」に基づき千葉県内でスペシャルパレード等を実施
	有識者	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当社従業員と人権に関するセッションを実施</li> <li>・サステナビリティに関して当社マテリアリティ進捗に関するダイアログを実施</li> </ul>
	株主・投資家	意見や反応、評価などについて、経営会議・取締役会への報告を実施



“東京ディズニーリゾート@40周年スペシャルパレード”  
©Disney





## ESGマテリアリティへの取り組み — G(ガバナンス)

### 企業経営の公正性

#### 2024中期経営計画のKPI

- 社外取締役の取締役会出席率：80%以上
- 取締役会の実効性評価：適正評価と改善の実施
- コーポレートガバナンス・コード：オールコンプライ ※コーポレートガバナンス・コードの改定に確実に対応

#### KPI達成に向けた取り組み状況

- 2022年度
- ・独立社外取締役を1/3以上選任
  - ・指名・報酬委員会（任意設置）の構成員に独立社外取締役を過半数選定
  - ・2022年度の社外取締役の取締役会出席率：80%以上
  - ・取締役会の実効性評価：外部機関の助言を受けて、設問項目や設問数の見直しを実施
  - ・コーポレートガバナンス・コード：オールコンプライ

- 2023年度
- ・2024KPIは達成。各項目について継続的な取り組みを実施
    - －社外取締役の取締役会出席率は、80%以上
  - －独立社外取締役（候補）を1名増員
  - －取締役会の実効性評価：2022年度の見直しを踏まえた設問にて評価を実施
  - －業績連動報酬の導入を決議



株式会社オリエンタルランド 経理部IRグループ

047-305-2034 [www.olc.co.jp](http://www.olc.co.jp)

---

**注意事項：**

本資料は、OLCグループの業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。

本資料にて開示されているデータは、発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくものです。当社グループの事業は、顧客嗜好・社会情勢・経済情勢等の影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べられている予測や見通しには、不確実性が含まれていることをご承知おきください。

テーマパーク入園者数については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨てて記載しています。  
本資料の転載はご遠慮ください。