



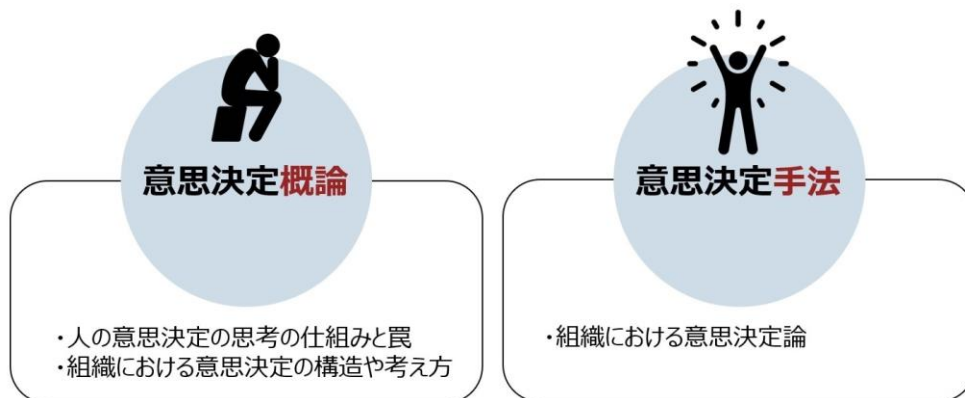
2023年8月31日

各位

アルー株式会社

(コード番号：7043 東証グロース)

～適切な意思決定のための知識や思考プロセスを学ぶ～
「管理職のための意思決定入門」リリースのお知らせ



人材育成データ・機械学習技術等を活用した、社会人向け教育サービスの提供を行うアルー株式会社（本社：東京都千代田区 代表取締役社長：落合文四郎、証券コード：7043、以下：当社）は、管理職が適切な意思決定のための知識や思考プロセスを学ぶ研修プログラム「管理職のための意思決定入門」をリリースしましたのでお知らせします。

■開発背景

管理職は日々数多くの事項について意思決定する必要がありますが、必ずしも速やかに適切な判断ができるわけではありません。明確な意図を持たずなんとなく決定したり、下した決定について説得力のある説明ができなかったり、決定までに長い時間をかけてしまったりするケースが少なからずあります。しかし、先行きが不透明で将来の予測が困難な現代社会においては、多種多様な課題についてあまり時間をかけずに適切な意思決定をすることが今まで以上に必要となっています。一方、速やかで適切な意思決定が必要であることを認識していても、管理職が意思決定に関する知識や手法について学ぶ機会は多くはありません。

このように管理職が体系的学習の機会を十分得られないまま日々の重い責任や役割を担うなか、当社は、管理職が適切な意思決定をするために必要な知識や思考プロセスを習得できるよう、新任／現任を問わず管理職が意思決定概論と意思決定手法について学ぶ「管理職のための意思決定入門」を開発しました。



■「管理職のための意思決定入門」の概要

- ・ 管理職として適切な意思決定をするために必要な知識や思考プロセスを習得するプログラム
- ・ 意思決定概論（知識）と意思決定手法（プロセス）の2部構成
- ・ 期間：1日標準 8.5時間
- ・ 内容

項目	概要	進め方
イントロダクション	<ul style="list-style-type: none"> ● 研修目的を確認する 	—
第1部：意思決定概論	<ul style="list-style-type: none"> ● 狙い：意思決定に関するこれまでの研究や諸理論を学び、意思決定に関する認知を高める 	
人はどのように意思決定をしているか ～意思決定の思考の仕組みと罫～	<ul style="list-style-type: none"> ● 狙い：人が無意識に実行している意思決定について、その仕組みや誤った意思決定をしてしまう要因を学び、無意識の意思決定の危険性や意思決定手法を学ぶ重要性を理解する ● 学び：人の意思決定の仕組み（二重過程理論）／意思決定の罫（ヒューリスティック・バイアス） 	講義+演習
組織における意思決定論 ～組織における管理職の意思決定とは何か～	<ul style="list-style-type: none"> ● 狙い：会社組織における意思決定についての諸理論を学ぶ、課長に求められる意思決定に必要な考え方を理解する ● 学び：意思決定の分類（構造的⇄非構造的）／満足化⇄最適化 	講義+演習
第2部：意思決定手法	<ul style="list-style-type: none"> ● 狙い：管理職に求められる意思決定の方法論（プロセス）を学ぶ 	
管理職として求められる意思決定プロセス	<ul style="list-style-type: none"> ● 狙い：管理職として必要な意思決定プロセスを理解する ● 学び <ul style="list-style-type: none"> - 「問題の設定」：管理職として、目の前の視点での意思決定ではなく、組織目標の達成を見据えた意思決定をするための問題設定をする - 「目標の設定」：管理職として求める結果を得るための目標設定をする - 「方針の決定」：その意思決定は精度を重視すべきか、速度を重視すべきかを、意思決定の重要度やリスクから決定する - 「選択肢の設定」：選択肢をできる限り幅広く考える - 「選択肢の評価」：選択肢を定量的に評価し、候補案を絞り込む - 「リスクの評価」：候補案に対して、リスクを検討したうえで最終決定をする 	講義+演習
まとめ	<ul style="list-style-type: none"> ● 振り返り、質疑応答 	—

■育成効果

- ・ 管理職の意思決定とはどのようなもので、何を意識すべきかを理解している
- ・ 自身をもって周囲が納得する意思決定をするための手法を理解している
- ・ 意思決定の精度と速度を上げるための、意思決定手法を理解している

詳細はこちらよりお問い合わせいただけます。 <https://service.alue.co.jp/service/decision-making-of-manager>

■アルー株式会社について

アルー株式会社は、「夢が溢れる世界のために、人のあらゆる可能性を切り拓きます — all the possibilities —」という Missionのもと、『育成の成果にこだわる』ことをテーマに、人材育成支援事業を行っています。新入社員から経営者層までの幅広いレイヤーに対する階層別研修の実施をはじめ、グローバル人材や DX 人材の育成などのテーマ別教育プログラムの提供、さらにはラーニングマネジメントシステム「etudes」を用いたeラーニングの提供などを通して、組織や個人の成長を人材育成の側面から支援しています。顧客ごとに個別最適化されたソリューションの提案および実施によって顧客企業の多様な課題を解決することを目指し、グループ全体で事業に取り組んでいます。 <https://www.alue.co.jp/>

■本件に関するお問い合わせ先

- ・ アルー株式会社 コーポレート部 Tel 03-6268-9791
- ・ ホームページお問い合わせフォーム <https://mkt.alue.co.jp/l/882713/2021-03-18/xjpp>